



ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ  
ಸರ್ಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖ್ಯಾ  
ಮಹಾಮಂಡಳದ ಪ್ರಕಟನೆ

ಹತ್ತಿನೆ ಸರ್ಕಾರ ಜಿಂಝವೆ, ನಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಅರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ವಿಧೇಯ ಕಾನಕತ್ವಿಕೆ

# ಸರ್ವಕಾರ

ನಂಪುಣ : ೫ | ನಂಜಿಕೆ : ೪ | ಏಪ್ರಿಲ್ - ೨೦೨೩ | ಪುಟಗಳು : ೪೦ | ಬೆಲೆ : ೨೫/-

ಕರ್ನಾಟಕ ಸರ್ವಕಾರ

ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ವಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖ್ಯಾ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಪ್ರಕಟನೆ  
ನೂತನ ಆರ್ಥಿಕ ಕೆಂಪೆಲ ಉದ್ಘಾಟನೆ



ಎನ್.ಆರ್. ಹೆಚ್.ಡಿ.ಕುಮಾರಸ್ವಾಮಿ  
ಸರ್ಕಾರ ಸದಸ್ಯ  
ಕನಾಟಕ ಸರ್ವಕಾರ



ಕೆ. ಗೋಪಾಲರ್ಯ್ಯಾ  
ಅಧಿಕಾರಿ ಸದಸ್ಯ  
ಕನಾಟಕ ಸರ್ವಕಾರ



ಎಂ.ಶಾರಾತ್ರಿಕುಮಾರ್  
ಪ್ರೋಕೆಸ್‌ಫೋ ಸದಸ್ಯ  
ಕನಾಟಕ ಸರ್ವಕಾರ



ಎನ್.ರಿಷಿಭ  
ಅಧಿಕಾರಿ | ವಿಧಾನ ಪರಿಷತ್ತು  
ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ವಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ



ಜಿ.ಆರ್. ಡೀನೆಶ್.ಕುಮಾರ್  
ಅಧಿಕಾರಿ ಹಾಸ್ತ ಶಾಸ್ತ್ರ  
ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ವಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ



ಕೆ.ಶಾರಾತ್ರಿಕುಮಾರ್  
ಅಧಿಕಾರಿ  
ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ವಕಾರ  
ದ್ವಾರಾ ಸಂಖ್ಯಾತ ಮಹಾಮಂಡಳ



ಕೆ.ಎಂ. ಮಧುಕರ್.ಕುಮಾರ್  
ಅಧಿಕಾರಿ  
ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ವಕಾರ  
ದ್ವಾರಾ ಸಂಖ್ಯಾತ ಮಹಾಮಂಡಳ



# ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ನಂಭಗೆಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು

## ಅಧ್ಯಕ್ಷರು



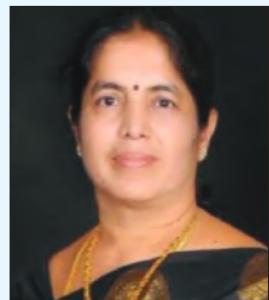
ಶ್ರೀ ಬಿ.ವಿ.ಲಕ್ಷ್ಮೀನಾರಾಯಣ  
2004–2014



ಶ್ರೀ ಎಸ್.ಚಂದ್ರಶೇಖರ  
2014–2016



ಶ್ರೀ ಶಿ.ವಿ.ಮೂರ್ಲಿದ್ರ  
2016–2019



ಶ್ರೀಮತಿ ಕೆ.ಲಲಿತ ಜಿ.ಡಿ.ದೇವೇಗೌಡ  
2019ರಿಂದ ಇಲ್ಲಿಯವರಗೆ

## ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು



ಶ್ರೀ ವಿ.ರಾಧ  
2004–2009



ಶ್ರೀ ಮುರ್ತಿಗ್ಜ್ವ ಕಾಶ್ಪ್ತ ನಾರಾ  
2009–2012



ಶ್ರೀ ತಿವರಾಚ್ಚ್ ಬಿ ಹಾಚೀಲ್  
2012–2014



ಶ್ರೀ ಬಿ.ಡಿ.ಭೋಸಾಲೆ  
2014–2017, 2019–2021



ಡಾ. ಸಂಜಯ ಎ. ಹೊಸಮತ  
2017–2019



ಶ್ರೀ ಕೆ.ಕೆ. ಮುಹೇಂದ್ರಪ್ರಸಾದ್ ಗೌಡ  
18.02.2022 ರಿಂದ ಇಲ್ಲಿಯವರಗೆ



## ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಪ್ರಾಣ - ಸಾಧಿಸಬೇಕಾದುದು ಬಹಳಷಿದೆ

ಸಂಪರ್ಕ



ಶ್ರೀಮತಿ ಕೆ. ಲಲಿತಾ ಐ.ಎಸ್. ದೇವೇಗೌಡ  
ಅಧ್ಯಕ್ಷರು

ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನೇರವು ಪ್ರೋತ್ಸಾಹ ನಿರ್ಣಿಯ ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಂಡರು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ನಾನು

ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಪರವಾಗಿ ತುಂಬು ಹೃದಯದ ಕೃತ್ಯಾತ್ಮಕ ನೈತಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸ್ತಿದ್ದೇನೆ. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ವಲಯವನ್ನು ಬಿಂಬಿಸುವುದು, ವಲಯದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಶಾಖೆಗೆ ಪರಿಹಾರವನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳುವುದು, ವಾಜ್ಯಗಳ ಇತ್ಯಾರ್ಥಕ್ಕೆ ಸಹಕಾರಿ ನಾಯಾಯಾಲಯ ಸಾಫ್ಟ್‌ಪನೆ, ಹಿಂದಿನ ಹಲವು ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಮುಂಬರುವ

ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಹೊಸ ಹುದ್ದುಗ್ರಿನ ಜೊತೆಗೆ ಕ್ರಿಯಾಶೀಲ ಸದಸ್ಯ ಶಿಕ್ಷಣ ತರಬೇತಿ ಮೂಲಕ ಜಕ್ಕಿವಾಚಯನ್ನು ಬಿಂಬಿಸಿಸಲು ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಹಿಂದಿನಿಂದಿದೆ.

ಕಳೆದ 19 ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಕನಾರ್ಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರಿ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ತನ್ನ ಧೈಯೋದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಕ್ರಿಯಾಶೀಲ ಸದಸ್ಯ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ನಿರತವಾಗಿದೆ. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸ್ವಂತ ಕಟ್ಟಡ ಹೊಂದಬೇಕೆಂಬ ಅಭಿಲಾಷೆಯನ್ನು ಈ ಹಿಂದೆಯೇ ಹೊಂದಿತ್ತು.

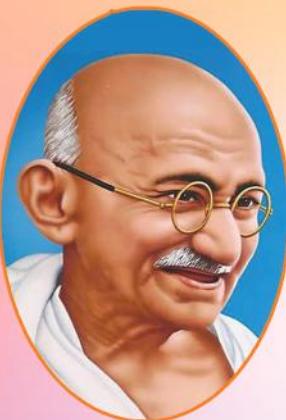
“ಸಹಕಾರದಿಂದ ಸಮ್ಮಾನ” ಎನ್ನುವಂತೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರ ಸಹಕಾರ, ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ, ಸಹಕಾರ ಸಚಿವರು, ಸಹಕಾರ ಇಲಾಖೆ, ಕನಾರ್ಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ಸೇರಿದಂತೆ ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಿಂಡರು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬೆಂಬಲ, ಪ್ರೋತ್ಸಾಹದೊಂದಿಗೆ ಬೆಂಗಳೂರಿನ ನಂದಿನಿ ಬಡಾವಣೆಯಲ್ಲಿ ಮೂರು ಮಹಡಿಗಳ ಸುಸಜ್ಜಿತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ.

ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನೇರವು, ಪ್ರೋತ್ಸಾಹ ನೀಡಿದ ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಿಂಡರು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ನಾನು ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಪರವಾಗಿ ತುಂಬು ಹೃದಯದ ಕೃತ್ಯಾತ್ಮಕ ನೈತಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸ್ತಿದ್ದೇನೆ. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ವಲಯವನ್ನು ಬಿಂಬಿಸುವುದು, ವಲಯದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಶಾಖೆಗೆ ಪರಿಹಾರವನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳುವುದು, ವಾಜ್ಯಗಳ ಇತ್ಯಾರ್ಥಕ್ಕೆ ಸಹಕಾರಿ ನಾಯಾಯಾಲಯ ಸಾಫ್ಟ್‌ಪನೆ, ಹಿಂದಿನ ಹಲವು ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಮುಂಬರುವ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರಿ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಹೊಸ ಹುದ್ದುಗ್ರಿನ ಜೊತೆಗೆ ಕ್ರಿಯಾಶೀಲ ಸದಸ್ಯ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಜಕ್ಕಿವಾಚಯನ್ನು ಬಿಂಬಿಸಿಸಲು ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಹಮ್ಮಿಕೊಂಡಿದೆ. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಎಲ್ಲಾ ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಿಂಡರು, ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಭವಿಷ್ಯದಲ್ಲಿ ಕೈಗೊಡಿಸಬಲ್ಲವು ಎಂಬ ಆಶಾಭಾವನೆಯನ್ನು ಇರಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದೇವೆ.

ಕನಾರ್ಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರಿ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ಮತ್ತೊಮ್ಮೆ ತಮಗೆಲ್ಲಿಗೂ ಹೃದಯಮೂರ್ಚಕ ಶುಭಾಷಯಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತದೆ.



# ಸಂಹಿತಾರ



“ಅಥಿಕ ಸ್ವಾತಂತ್ಯಕ್ಕೆ  
ಸಹಕಾರವೇ ಹೆಚ್ಚಾಗಿಲು”  
ಮಹಾತ್ಮೆ ಗಾಂಧಿಜಿ



ಶಿಥನಗೋಡ ನಂಂದಾಮನಗೋಡ ಪಾಟೀಲ್  
ಸಹಕಾರಿ ಹಿತಾಮಹ  
ರಾಷ್ಟ್ರದ ಪ್ರಥಮ ಕೃಷಿ ಹತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಭದ  
ಸಂಸ್ಥಾಪಕರು



“ಗ್ರಾಮಕ್ಕೊಂಡು ಶಾಲೆ, ಪಂಚಾಯತಿ  
ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಭದ ಇದ್ದಳ್ಳ  
ಗ್ರಾಮಾಜವ್ಯಾಧಿ ನಾಘ್ಯ”  
– ಜವಾಹರಲಾಲ್ ನೆಹರು

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಜೆಂಪಣ, ನಾಮಾಜಕ ಮತ್ತು ಆಥಿಕ  
ಅಜವ್ಯಾಧಿಗೆ ಖೂಂಪಳಾದ ಏಕಮಾತ್ರ ಕನ್ನಡ ಮಾಹಿತ್ಯಕ್ಕೆ



# ಸಹಕಾರ

ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖರಣ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಪ್ರಕಟಣೆ

## ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖರಣ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು

ನಂ. 16, 1ನೇ ಮಹಡಿ, 1ನೇ ಅಡ್ಡರಸ್ಟೆ, ಲಿಂಕೋರಸ್ಟೆ,  
ಮಲ್ಲೇಶ್ವರಂ, ಬೆಂಗಳೂರು - 560003

ದೂರವಾಣಿ ಸಂಪುರ್ಣ :

080-23564444 / 23464033 / 23464034

ಇ-ಮೇಲ್ : [info@ksccsf.org](mailto:info@ksccsf.org)

[ksccsf@tld@gmail.com](mailto:ksccsf@tld@gmail.com), ವೆಬ್ : [www.ksccsf.org](http://www.ksccsf.org)

### ಸಂಪಾದಕ ಮಂಡಳ

ಅಧ್ಯಕ್ಷರು / ಪ್ರಧಾನ ಸಂಪಾದಕರು :

ಶ್ರೀಮತಿ ಕೆ. ಲಭತ ಜಿ.ಎಂ. ದೇವೇಂದ್ರೋಡ

ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಸಂಪಾದಕರು:

ಶ್ರೀ ಕೆ.ಕೆ. ಮಹೇಂದ್ರ ಪ್ರಸಾದ್ ಗೋಡ

ಸದಸ್ಯರು :

ಶ್ರೀ ಕೆ. ಕೃಷ್ಣಮೂರ್ತಿ, ಶ್ರೀ ಜ. ಮಲ್ಲಕಾಜುಂನಯ್ಯ

ಶ್ರೀ ಹೆಚ್.ಎ. ನಾಗೇಶ್ವರಿ, ಶ್ರೀ ಜಿತ್ತರಂಜನ್ ಬೋಳಾರಿ

ಸಂಪಾದಕರು :

ಶ್ರೀಮತಿ ಹಿ. ಆಶಾಲಾರಾ

ಮುಖ್ಯಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿ (ಪ್ರಧಾರ)

ಸುಭಾಷಿತ :

ಒಂದೇಕು ಸಾರ್ಥಕವೇ ಕೆಲಸಗಳು ಉಳಿಯುತ್ತವೆ. ಬಹುಜನರು ಹೇಳಿದ ಮಾತ್ರಕ್ಕೆ ಸುಳ್ಳಿ ವಿಜವಾನುವುಳಿಲ್ಲ. – ಕುವೆಂಪು

ಸಹಕಾರ ವಾತಾವರ ಪತ್ತಿಕೆ ಜಂಡಾದಾರರಾಗ ಬಯಸುವವರು  
ಜಂಡಾ ಹಣವನ್ನು “ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಾಹಕ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು,  
ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖರಣ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ.,  
ಬೆಂಗಳೂರು” ಇವರ ಹೆಸರಿಗೆ ಜೀಕೆ ಅಥವಾ ಇಡಿಯನ್ನು ಬರೆದು  
ಕಟುಹಿಕಣೆತೆಗಾಗಿ ವಿನಂತಿ. - ಸಿ.ಇ.ಬಿ.

ಇದು ಪರಿಸರ ಜಂಡಾ: ರೂ : 1500/-

ಸೂಚನೆ :

ಈ ಪತ್ತಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಪ್ರಕಟವಾಗುವ ಲೀಳನರ್ಗಳನ ಅನಿಸಿಕೆ,  
ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಳು ಅಯಾ ಇರಿಕಾರಿರದೆ ಅಗ್ರಿತ್ತದ ವಿನಿ:  
ಪತ್ತಿಕೆ / ಮಹಾಮಂಡಳದ ವಿಜಾರಣಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ.

- ಸಂಪಾದಕರು,

ಸಹಕಾರ ವಾತಾವರ ಪತ್ತಿಕೆ.



## ಶುಭ ಸಂದೇಶ



ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಕೆಳೆದ 18 ವರ್ಷಗಳಿಂದ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಹಲವಾರು ಮಾರ್ಗದರ್ಶನಗಳನ್ನು ನೀಡಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಿಸುತ್ತಿರುವುದು ನನಗೆ ಅತೀವ ಸಂತಸ ತಂದಿದೆ.

ಈ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಮೌಲ್ಯಾಂಶಿಸುವ ಹಾಗೂ ಆ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಪದಾರ್ಥಕಾರಿಗಳ, ನಿರ್ದೇಶಕರ ಮತ್ತು ನೋಕರ ವರ್ಗದವರಿಗೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಅಧಿನಿಯಮ 1959 ಮತ್ತು ನಿಯಮಗಳು 1960ರ ಕುರಿತಂತೆ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದಲ್ಲದೇ, ತನ್ನ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಬಾಂಕಿಗಳ ವ್ಯವಹಾರ ಲೇವಣಿ ಮತ್ತು ಉಳಿತಾಯ ಖಾತೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಣಿಸುವ ಸಂಖ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಈ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸೂಕ್ತ ಮಾಹಿತಿ ಒದಗಿಸುತ್ತಿದ್ದು. ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಪ್ರಮುಖ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿರುವುದು ಹೆಚ್ಚೆಯ ವಿಷಯ.

ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳನ್ನು ಸಂಖ್ಯೆಟಿಸಿ ಅವುಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಮೌಲ್ಯಾಂಶಿಸುತ್ತಾ ಅವುಗಳ ಕಾರ್ಯವೈಲಿರ ಕುರಿತು ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ನೀಡಿ, ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಮಾದರಿ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಿಸಲಿ ಎಂದು ಹಾರ್ಡ್‌ಸುತ್ತಾ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಹೆಚ್ಚೆಯ ಪ್ರಕಟಣೆಯಾದ ಸಹಕಾರ ವಾತಾವರಣಕ್ಕಿರುವುದು ಹೊರತರುತ್ತಿರುವ ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಈ ಮಹಾಮಂಡಳಕ್ಕೆ ಶುಭವಾಗಲೆಂದು ಹಾರ್ಡ್‌ಸುತ್ತೇನೆ.

**ಎಸ್.ಟಿ. ಸೋಮಶೇವರ್**

ಸಹಕಾರ ಮತ್ತು ಮೈದಾನ ಜಿಲ್ಲಾ ಉಸ್ತ್ರವಾರಿ ಸಚಿವರು,

ಕರ್ನಾಟಕ ಸರ್ಕಾರ



# ಕರ್ನಾಟಕ

## ಅಭಿ ನಂದೇಶ



ಭಾರತದ ಸಹಕಾರ ಚೆಳವಳಿ ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡು ದೇಶದಲ್ಲಿ 8.5 ಲಕ್ಷ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಬೃಹದಾಕಾರದ ಆರ್ಥಿಕ, ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಂದೋಲನವಾಗಿದೆ. ಕನಾಟಕದಲ್ಲಿ 46 ಸಾಮಿರಕ್ಕೂ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಂಖ್ಯೆಯ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ವಿಶೇಷವಾಗಿ 5 ಸಾಮಿರಕ್ಕೂ ಅಧಿಕ ಪ್ರತಿನಿಧಿತ್ವ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳು ಸದಸ್ಯ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವುದು ಸಂತಸದ ವಿಚಾರವಾಗಿದೆ.

ಪ್ರತಿನಿಧಿತ್ವ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಪೂರಕವಾಗಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಪ್ರತಿನಿಧಿತ್ವ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯ ನೇರವು ದೊರಕಿಸಿಕೊಡುವುದರ ಮೂಲಕ ಚೆಳವಳಿಯನ್ನು ಮತ್ತು ಬಲಪಡಿಸುವ ಕಾರ್ಯವಾಡುತ್ತಿದೆ.

ಕಳೆದ 2 ದಶಕಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿನಿಧಿತ್ವ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಯ ಮೂಲಕ ಇಂದು ಬೆಂಗಳೂರಿನ ನಂದಿನಿ ಬಡಾವಣೆಯಲ್ಲಿ ಸ್ವಂತ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಸುಸಜ್ಜಿತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಮಾಡಿ ಪ್ರಾರಂಭಾರ್ಥಿವ ಏರ್ಪಾಡಿಸಿರುವುದು ಶಾಖಾನೀಯ ವಿಚಾರವಾಗಿದೆ. ಸಾಮಾನ್ಯ ಜನರ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾವಲಂಬನೆಗೆ ಕಾರಣವಾಗಿರುವ ಪ್ರತಿನಿಧಿತ್ವ ಸಹಕಾರ ಚೆಳವಳಿ ಮುಂಬರುವ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಗೂತ್ತದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿಗೊಂಡು ಸೇವೆಯನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸುವ ಮೂಲಕ ಜನರಿಗೆ ಹತ್ತಿರವಾಗುವ ಕೆಲಸ ಮುಂದುವರೆಸಬೇಕಾಗಿದೆ.

ಪ್ರತಿನಿಧಿತ್ವ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನೂತನ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಉದ್ಘಾಟನಾ ಸಮಾರಂಭದ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಕಾರಣಕರ್ತರಾದ ಎಲ್ಲಾ ಸಹಕಾರಿ ಬಂಧುಗಳನ್ನು ಸ್ವಾರ್ಥಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಪ್ರಸ್ತುತ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು, ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳು ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರಿ ವರ್ಗದವರನ್ನು ಅಭಿನಂದಿಸುತ್ತಾರು. ಮಹಾಮಂಡಳವು ತನ್ನ ಕಾರ್ಯೋದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಸಾಕಾರಗೊಳಿಸಲಿ ಎಂದು ಆಶಿಸುತ್ತಾರೆ. ಇದೇ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಹೊರತರುತ್ತಿರುವ ಸಹಕಾರ ಮಾಸಿಕ ವಾತಾವರ ಪ್ರತಿಕೆ ಗುಣಮಟ್ಟದ ಬರಹಗಳೊಂದಿಗೆ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಮೂಡಿಬರಲಿ ಎಂದು ಶುಭಕೋರುತ್ತೇನೆ.

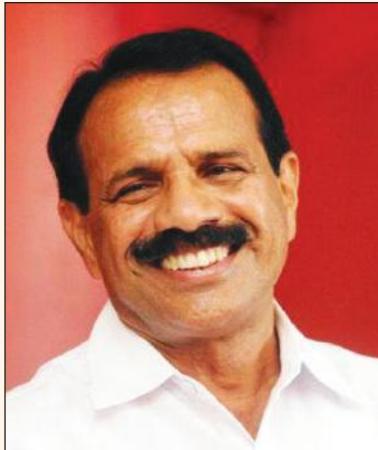
**ಕ. ಗೋಪಾಲಯ್ಯ**

ಅಭಿಕಾರಿ ಮತ್ತು ಹಾಸನ ಜಿಲ್ಲಾ ಉಸ್ತುವಾರಿ ಸಚಿವರು,

ಕನಾಟಕ ಸರ್ಕಾರ



## ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ಇದರ 19ನೇ ವರ್ಷದ ಪಾದಾರ್ಪಣೆಯ ಈ ಸುಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ನನ್ನ ಮತ್ತೊಳ್ಳೆತ್ತದ ನಂದಿನಿ ಬಡಾವಣೆಯಲ್ಲಿ ನೂತನವಾಗಿ ಸುಸಜ್ಜಿತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸಿ ಉದ್ಘಾಟನೆಗೊಳ್ಳುತ್ತಿರುವುದಕ್ಕೆ ನನ್ನ ಪುಭಾಪಯಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುತ್ತೇನೆ.



ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಕಳೆದ 19 ವರ್ಷಗಳಿಂದ ಕೃಷಿಯೇತರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ಇದರ 19ನೇ ವರ್ಷದ ಪಾದಾರ್ಪಣೆಯ ಈ ಸುಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ನನ್ನ ಮತ್ತೊಳ್ಳೆತ್ತದ ನಂದಿನಿ ಬಡಾವಣೆಯಲ್ಲಿ ನೂತನವಾಗಿ ಸುಸಜ್ಜಿತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸಿ ಉದ್ಘಾಟನೆಗೊಳ್ಳುತ್ತಿರುವುದಕ್ಕೆ ನನ್ನ ಪುಭಾಪಯಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುತ್ತೇನೆ.

ಈ ಸಂಸ್ಥೆಯಿಂದ ತರಬೇತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಪದಾರ್ಥಕಾರಿಗಳಿಗೆ, ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳಿಗೆ, ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ, ಸಹಕಾರ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ, ನಿಯಮ, ಲೇವಣಿ ಸಂಗ್ರಹಕ್ಕೆ, ನಿರ್ಧಿಗಳ ನಿರ್ವಹಕಕ್ಕೆ, ಎನ್.ಪಿ.ಎ ಸುಸ್ತಿ ಸಾಲ ವಸೂಲಾತಿ, ಲೆಕ್ಕಪತ್ರಗಳ ನಿರ್ವಹಕ್ಕೆ ಹಾಗೂ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಸೂಕ್ತ ಸಲಹೆ, ಸೂಚನೆ, ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ನೀಡುವುದಲ್ಲದೇ, ಸಂಖಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಚಿಂತನೆ ನಡೆಸಿ ತರಬೇತಿ ನೀಡುತ್ತಾ ಬಂದಿರುವುದು ಇತರೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಮಾದರಿಯಾಗಿದೆ.

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳು ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಸಾಮಾಜಿಕ ಕಳಿಕಳಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿವೆ. ಸಮಾಜದ ಒಳಿಂಗಾಗಿ ದುಡಿಯುವ ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಹೊಸ ಭರವಸೆಗಳಿಂದಿಗೆ ಹೊರಹೊಮ್ಮೆಂದು ಶುಭ ಕೊರುತ್ತೇನೆ. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಹೊರತರುತ್ತಿರುವ ಸಹಕಾರ ಮಾಸಪತ್ರಿಕೆ ವಿಶೇಷ ಸಂಚಿಕೆಯು ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ ಅನುಕೂಲವಾಗುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಹಾಗೂ ಆರ್ಥಿಕ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಹೊತ್ತಿಗೆಯಾಗಿ ಮೂಡಿ ಬರಲೆಂದು ಶುಭ ಹಾರ್ಡ್‌ಸುತ್ತೇನೆ.

**ಡಿ.ಎ. ಸದಾನಂದಗೌಡ**

ಬೆಂಗಳೂರು ಉತ್ತರ ಲೋಕಸಭಾ ಸದಸ್ಯರು  
ಮಾಜಿ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳು, ಕನಾಟಕ ಹಾಗೂ  
ಮಾಜಿ ಕೇಂದ್ರ ಸಚಿವರು



# ಸಾಹಕಾರ

ಅಭಿ ನಂದೇಶ



ಭಾರತದ ಸಹಕಾರ ಚಳಿಗಳಿಗೆ ಗಾತ್ರದಲ್ಲಿ, ಸಂಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿ ವಿಶ್ವದಲ್ಲಿ ಬೃಹತ್ತಾದುದು, ಮಹತ್ವಾದುದೂ ಆಗಿದೆ. ಸಮಾಜದ ಎಲ್ಲ ವರ್ಗದ ಜನರಿಗೂ ಅನಿವಾರ್ಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಎನಿಸಿದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ ಬಡತನ ನಿವಾರಣೆ, ಉದ್ಯೋಗಸ್ವಾಮಿ, ಶೋಷಣೆ ನಿರ್ಮಾಳನೆ, ಸಮ ಸಮಾಜ ನಿರ್ಮಾಳಣದಲ್ಲಿ ವೈಶಿಷ್ಟ್ಯಪೂರ್ವ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ.

ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ತೃಪ್ತಿಕರ ಸಾಧನೆ ಗಳಿಸಿರುವ ರಾಜ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಕನಾರ್ಕಿಕ ಪ್ರಮುಖ ಸ್ಥಾನದಲ್ಲಿದೆ.

ಕನಾರ್ಕಿಕದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಸಮಾಜದ ಅಬಲ, ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗದ ಕುಟುಂಬಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಜೀವನಕ್ಕೆ ದೊಡ್ಡ ಹೊಡುಗೆ ನೀಡುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಯಶಸ್ವಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಕನಾರ್ಕಿಕ ರಾಜ್ಯ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮಾಡುತ್ತಿದೆ.

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ, ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ, ಅಗತ್ಯ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಆ ಸಂಘಗಳು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡಲು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ಹೊಸ ಹೊಸ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ ಕಾರ್ಯಗತ ಮಾಡುತ್ತಿದೆ.

ಇದೀಗ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ತನ್ನದೇ ಆದ ನೂತನ ಸುಂದರ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ನಿರ್ಮಿಸಿ ದಕ್ಷ ಸುಗಮ ಆಡಳಿತಕ್ಕ ಸಜ್ಞಾಗಿದೆ. ಮಹಾಮಂಡಳಕ್ಕೆ, ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ, ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಮತ್ತು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗಕ್ಕೆ ನನ್ನ ಅಭಿನಂದನೆಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತೇನೆ.

ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ಉದ್ಘಾಟನೆ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸ್ವರೂಪ ಸಂಚಿಕೆಯನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಶ್ಲಾಘನೀಯವಾದುದು. ಸ್ವರೂಪ ಸಂಚಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಲೇಖನಗಳು, ಮಾಹಿತಿ ಇರುತ್ತವೆಂದು ಭಾವಿಸುತ್ತೇನೆ.

ಈ ಶುಭ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳಕ್ಕೆ ಶುಭವನ್ನು ಕೋರುತ್ತೇನೆ.

ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡ

ಶಾಸಕರು ಹಾಗೂ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು,

ಕನಾರ್ಕಿಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು.



## ಅಭಿ ನಂದೇಶ



ಕನಾಡಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು ಸಂಸ್ಥೆಯು ಕಳೆದ 2 ದಶಕಗಳ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಸಾಧಿಸಿರುವ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಶ್ಲಾಘನೀಯವಾದುದು. ಸ್ವಂತ, ಸುಸ್ಥಿತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಿರುವುದು ಸಂತಸದ ವಿಚಾರವಾಗಿದೆ.

ಕನಾಡಕ ರಾಜ್ಯದ ಸಹಕಾರ ಚಳುವಳಿಯಲ್ಲಿ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಸದಸ್ಯರ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾವಲಂಬನಗೆ ನೇರವಾಗುತ್ತಿದ್ದು, ಈ ಪತ್ರಿನ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿರುವ “ಕನಾಡಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಮುಂಬರುವ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಚಳುವಳಿಗೆ ಕೋಡು ಮೂಡಿಸುವ ಕೆಲಸ ಮಾಡಲಿ ಎಂದು ಆಶಿಸುತ್ತಾ ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಹೊರತರಲಾಗುತ್ತಿರುವ ಸಹಕಾರ ವಾತಾ ಮಾಸಿಕ ಪತ್ರಿಕೆ ಗುಣಮಟ್ಟದ ಲೇಖನಗಳಿಂದ ಕೂಡಿರಲಿ, ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ಉದ್ಘಾಟನಾ ಸಮಾರಂಭವು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಲಿ ಎಂದು ಶುಭ ಕೋರುತ್ತೇನೆ.

**ಕೃಷ್ಣ ಡಾ. ಕೆ.ರಾಜೇಂದ್ರ, ಭಾಷಕೀ**

ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ನಿಬಂಧಕರು, ಕನಾಡಕ ರಾಜ್ಯ



## ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ನಂಷೆಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನೂತನ ಕಛೇಡ ಉದ್ಘಾಟನೆ ನಮಾರಂಭ

### ಸಹಕಾರ ನಂಷೆಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಬಧ್ಯತೆ ಅಗತ್ಯ : ಜ.ಎ. ದೇವೇಗೌಡ



**ಬೆಂಗಳೂರು :** ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಸೇವಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾಗಿದ್ದು, ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಸಹಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ ಬಧ್ಯತೆ ಹಾಗೂ ಸೇವಾ ಮನೋರಾಹನೆ ಇರಬೇಕು. ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳ ಬದ್ಧತೆಯಲ್ಲಿ ಪಾಲನೆಯಿಂದ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಉನ್ನತ ಮಟ್ಟಕೆ ಬೆಳೆಯಲು ಸಾಧ್ಯವಿದೆ ಎಂದು ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಹಾಗೂ ಶಾಸಕರಾದ ಜಿ.ಪಿ. ದೇವೇಗೌಡ ಅವರು ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿರು.

ಅವರು, ಮಾರ್ಚ್ 24 ರಂದು ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಖೆಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಬೆಂಗಳೂರಿನಲ್ಲಿ ನಿರ್ಮಾಳಿ ಮಾಡಿರುವ ನೂತನ ಕಛೇಡದ ಉದ್ಘಾಟನೆಯನ್ನು ನೇರವೇರಿಸಿ ಮಾತನಾಡಿದರು. ಮುಂದುವರೆದು ಮಾತನಾಡಿದ ಅವರು ಕರ್ನಾಟಕದ ಸಹಕಾರ ಚಳವಳಿಯಲ್ಲಿ ಶಿಶ್ರೂಪಗೌಡ ಸಂಖಾರಾಮನಗೌಡ ಪಾಟೀಲರು ಹಾಗೂ ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರ ಹೆಸರು ಅಜರಾಮರ. ಇವರು ಹಾಕಿಕೊಟ್ಟ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಉನ್ನತ ಮಟ್ಟಕೆ ಬೆಳೆಯಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗಿದೆ. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರ ಪರಿಶ್ರಮದಿಂದ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ಇಂದು ತನ್ನದೇ ಆದ ಸ್ವಂತ ಕಛೇಡವನ್ನು ನಿರ್ಮಾಳಿ ಮಾಡಿ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳ ಬಲವರ್ಧನೆಗೆ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿದೆ ಎಂದರು.

ಭಾರತದೇಶಕ್ಕೆ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವೇ ಹೆಬ್ಬಾಗಿಲು, ಸಹಕಾರಕ್ಕೇತದ ಬಲವರ್ಧನೆಯಿಂದಾಗಿ ದೇಶ ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಸದ್ರುಡುವಾಗುತ್ತದೆ ಎಂದು

ಗಾಂಧೀಜಿ ಅಭಿಪ್ರಾಯಪಟ್ಟಿದ್ದರು. ಹಾಗೆಯೇ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯಿತಿ ಹಾಗೂ ಶಾಲೆ ಇದ್ದಾಗ ಈ ಸಮಾಜ ರಾಮರಾಜ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ ಎಂದು ನೇಹರೂ ಅವರ ಆಶಯವಾಗಿತ್ತು. ಹಾಗೆಯೇ ಇಂದು ಅನೇಕ ರಾಜಕೀಯ ನಾಯಕರುಗಳು ಸಹಕಾರಕ್ಕೇತದ ಮೂಲಕ ಬಂದಿದ್ದು. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ನಾಯಕತ್ವವನ್ನು ಬೆಳೆಸುವ ಗುಣವಿದೆ ಎಂಬುದು ಸಾಬಿತಾಗಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡುವ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಸಹಕಾರಿಯು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಬಿಂಬಿಸಬೇಕು. ಈ ಮೂಲಕ ಚಳುವಳಿಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಸಹಕಾರ ನೀಡಬೇಕು ಎಂದು ಅವರು ತಿಳಿಸಿದರು.

ಇನ್ನು ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯವರು ತಮ್ಮ ಪರಿಶ್ರಮದ ಮೂಲಕ ಸುಸಜ್ಜಿತವಾದ ಕಛೇಡವನ್ನು ನಿರ್ಮಾಳಿ ಮಾಡಿರುವುದು ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಮೂರಕವಾಗಿದೆ ಎಂದು ಶಾಲ್ಲಿಸಿದೆ ಅವರು ಮುಂದಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಮಹಾಮಂಡಳ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಚಳವಳಿಯ ಎಲ್ಲಾ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ನಿರಾರಿಸಿಕೊಂಡು ಉತ್ತಮವಾದ ಸೇವೆಯನ್ನು ನೀಡಲಿ ಎಂದು ಆಶಿಸಿದರು.

ಸಮಾರಂಭದ ಉದ್ಘಾಟನೆ ಮತ್ತು ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರ ಮತ್ತಳೆ ಲೋಕಾರ್ಪಣೆಯನ್ನು ಸಹಕಾರ ಸಚಿವರಾದ ಎಸೋ.ಎಎ. ಸೋಮಶೇಖರವರು ನೇರವೇರಿಸಿದರು. ಅಧ್ಯಕ್ಷರ ಕೊರಡಿ ಮತ್ತು ಇ-ಸ್ವಾಂಪಿಂಗ್ ಕೇಂದ್ರದ ಉದ್ಘಾಟನೆಯನ್ನು ಅಬಕಾರಿ ಸಚಿವರಾದ



ಕ.ಗೋಪಾಲಯ್ಯ ಅವರು ನೆರವೇರಿಸಿದರು.

ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರೆಯನ್ನು ವಹಿಸಿದ್ದ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಕೆ.ಲಲಿತ ಜಿ.ಟಿ.ದೇವೇಗೌಡ ಅವರು ಮಾತನಾಡಿ, ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ಇಂದು ಉತ್ತಮವಾದ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಲು ಸಹಕರಿಸಿದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣಕ್ಕೆ ದೇಣಿಗೆಯನ್ನು ನೀಡಿದ ಕನಾಂಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ ಜೊತೆಗೆ ದೇಣಿಗೆ, ಪ್ರೋತ್ಸಾಹ ಹಾಗೂ ಪ್ರೇರಣೆಯನ್ನು ನೀಡಿದ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯವರಿಗೆ ಕೃತಜ್ಞತೆಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿದರು.

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನಿರ್ದೇಶಕರಾದ ರವೀಂದ್ರ ಪ್ರಲ್ಭಾದ ಕಲಬುರಿಗೆ ಇವರು ಮಾತನಾಡಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಶಿಕ್ಷಣ ಹಾಗೂ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡುವುದು ಈ ನಮ್ಮ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಧೈರ್ಯೋದ್ಯೋಶವಾಗಿದ್ದು, ಈ ಒಂದು ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣದಲ್ಲಿ ಶ್ರಮವಹಿಸಿದಂತಹ ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಲಲಿತ ಜಿ.ಟಿ.ದೇವೇಗೌಡ ಹಾಗೂ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಕೆ.ಕೆ. ಮಹೇಂದ್ರಪ್ರಸಾದ್‌ಗೌಡ ಇವರು ಮಾತನಾಡಿ ನಾನೋಬ್ಬನ್ನೇ ಸಂತೃಪ್ತನಾದರೆ ಸಾಲದು, ತನ್ನ ಸುತ್ತಮುತ್ತಲಿನ ಸಮಾಜ ಹಾಗೂ ಜನರು ಸಹ ಸಂತೃಪ್ತರಾಗಬೇಕೆಂಬ ಆಶಯವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದಾಗ ಮಾತ್ರ ಏನಾದರು ಸಾಧಿಸಲು ಸಾಧ್ಯ. ಈ ಮನೋಭಾವನೆಯಿಂದ ನಮ್ಮ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರ ಸಹಕಾರ ನಮ್ಮ ಈ ಭವ್ಯ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣಕ್ಕೆ ದಾರಿದ್ರೇಪವಾಯಿತು. ಇದಕ್ಕೆ ಸಹಕರಿಸಿದ ಎಲ್ಲಾ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಗೂ ಧನ್ಯವಾದಗಳು ಎಂದರು.

ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನಿರ್ದೇಶಕರಾದ ಕೆ.ಕೃಷ್ಣಮೂರ್ತಿ ಅವರು ಪ್ರಸ್ತಾವಿತವಾಗಿ ಮಾಡಿದರು. ನಿರ್ದೇಶಕರಾದ ಶೇಖರಗೌಡ ಮಾಲಿಪಾಟೀಲರು ಎಲ್ಲರನ್ನು ಸ್ವಾಗತಿಸಿದರು.

ಸಮಾರಂಭದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳಾದ ಸಿ.ಎಂ.ಮಾರೇಗೌಡ, ಬಿ.ಡಿ.ಭಾಕಾಂತ ಶ್ರೀ ವಿ.ರಾಜು, ಶ್ರೀ ಸಂಜಯ ಬಿ.ಹೊಸಮರ, ಶ್ರೀ ಎಂ.ಜಿ.ನರೇಂದ್ರಪುರಮಾರ, ಶ್ರೀ ಡಿ.ಚನ್ನಯ್ಯ, ಶ್ರೀ ಕೆ.ಕೃಷ್ಣಮೂರ್ತಿ, ಶ್ರೀ ಜಿ.ಮಲ್ಲಿಕಾಜುನಯ್ಯ, ಶ್ರೀ ತಮ್ಮಣ್ಣಬಾಲಪ್ಪ ಕೆಂಚರಡ್ಡಿ, ಶ್ರೀ ಧರೇಪ್ಪ ಎಂ. ಆಲಗೂರ, ಶ್ರೀ ಗುರುಪಾದಪ್ಪಗೌಡ ಬಿ.ಪಾಟೀಲ, ಶ್ರೀ ಹೊನ್ನಯ್ಯ ಬೀ ಹಿರೇಮರ, ಶ್ರೀ ಪಿ.ಕೆ.ಜಯಕೃಷ್ಣಗೌಡ, ಶ್ರೀ ಶೇಖರಗೌಡ ಮಾಲಿ ಪಾಟೀಲ ಶ್ರೀ ಹೆಚ್.ಟಿ.ನಾಗೇಶ್, ಶ್ರೀ ಡಿ.ಆರ್.ನಾಗೇಶಪ್ಪ, ಶ್ರೀ ಉಮೇಶ್ ಶಿ.ಬಾಳಿ, ಶ್ರೀ ರವೀಂದ್ರ ಪ್ರಲ್ಭಾದ ಕಲಬುಗ್ರ ಶ್ರೀ ಚಿತ್ರರಂಜನ್ ಬೋಳಾರ್ ರವರು ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ನಿಬಂಧಕರಾದ ಕ್ಯಾಪ್ನ್ ಡಾ.ಕೆ.ರಾಜೇಂದ್ರ ಮತ್ತಿತರು ಉಪಸ್ಥಿತಿರ್ದು, ಶುಭ ಹಾರ್ಷಿಸಿದರು.

ಹಾಜರಿದ್ದ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಮಾಜಿ ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳಿಗೆ, ಮುಖ್ಯಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಹಾಗೂ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣಕ್ಕೆ ದೇಣಿಗೆ ನೀಡಿದ ಸದಸ್ಯ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳನ್ನು ಸನ್ನಾನಿಸಲಾಯಿತು.

ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾದ



ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಪ್ರತಿಭಾರ ತರಬೇತಿ-ಪ್ರಜಾರ ಪ್ರೇರಕ-ಹೊಳಣಕ್

ರಾಜ್ಯದ ಹತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಜಳವಳಿ, ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಅವಿರತ ತ್ಯಾತ್ಮ ಕುರಿತು ಹಿರಿಯ ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಿಂಡರಾದ

**ಕೆ. ಲಲತಾ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡ ಅಭಿಮತ**

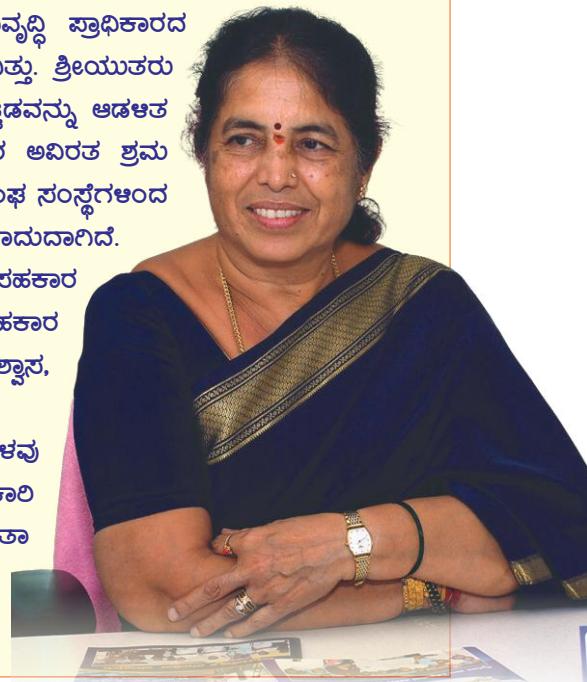
ಸಹಕಾರ ಜಳವಳಿಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಲ್ಲಿ ಕನಾಂಟಕ ವಿಶಿಷ್ಟ ಸಾಫ್ವನನ್ನು ಪಡೆದಿದೆ. ತನ್ನ ಸಾಧನೆಯ ಮೂಲಕ ರಾಷ್ಟ್ರದ ನಮನವನ್ನು ಸೇರಿದಿದೆ. ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಣಾಮಕಾಲಿಯಾಗಿ ಮುನ್ದುವನಲು ಸಹಕಾರ ರತ್ನ ಪುರಸ್ಕಾರದ ಇಲಾಖೆ. ಲಕ್ಷ್ಯಗೌಡ ಅವರ ಮಾರದ್ವಿಷಿ ಜಿಂತನೆಗಳಿಂದ ಕನಾಂಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಕಳೆದ 19 ವರ್ಷಗಳ ಹಿಂದೆ ಅಲ್ಲಿತ್ತುಕ್ಕೆ ಬಂದಿತು. ಪ್ರಸ್ತುತ ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳವನ್ನು ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಿಂಡರಾದ ಕೆ. ಲಲತಾ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡ ಅವರು ಹಿರಿಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಹಾಬಿಯಲ್ಲಿಯೇ ಅವಿರತ ಪ್ರಯತ್ನಾಂಧಿಂದ ಮುಂದುವರೆದು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ನಿರ್ದುವ ಮೂಲಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಪರಿಣಾಮಕಾಲಿಯಾಗುವಂತೆ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷ ಶ್ರಮವನ್ನು ವಹಿಸುತ್ತಾ ಬಂದಿದ್ದಾರೆ. ರಾಜ್ಯದ ಸಹಕಾರ ಜಳವಳಿಗೆ ಮಹತ್ವದ ನಾಯಕತ್ವವನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟಾರೆ.

ದೇಶದ ಪ್ರಥಮ ಪ್ರಧಾನಿಯಾದ ಜವಾಹರಲಾಲ್ ನೆಹರಿರವರು ಸಹಕಾರ ಜಳವಳಿಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ವಿಶೇಷ ಒತ್ತು ನಿರ್ದಿಷ್ಟಾರು. ಮಹಾತ್ಮ ಗಾಂಧಿ ಅವರು ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾತಂತ್ಯಕ್ಕೆ ಸಹಕಾರವೇ ಹೆಚ್ಚಾಗಿಲು ಎಂದು ಹೇಳಿದ್ದಾರು. ಹಾಗೆಯೇ, ಇದಕ್ಕೆ ಪೂರ್ಕವಾಗಿ ಸಹಕಾರ ಜಳವಳಿಯಲ್ಲಿ 2 ದಶಕರಾಂದು ಸೇವೆ ಸೆಲ್ಲಸ್ತುತಿರುವ ಕೆ. ಲಲತಾ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡರು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಮಹಿಳೆಯರ ಆಳಕಾರಿಗಳಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಇವರ ಸೇವೆಯನ್ನು ಪರಿಗಳಿಲ್ಲ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ “ಸಹಕಾರ ರತ್ನ” ಪ್ರಶಸ್ತಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟಾರುವಾಗಿ ಅವರ ಸೇವೆಗೆ ಸಂದ ನೋರವಾಗಿದೆ.

ಕನಾಂಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಪೂರ್ಕವಾಗಿ ಬೆಂದಳೂಲಿನ ನಂಬಿನಿ ಬಿಡಾವಳಿಯಲ್ಲಿ ಬೆಂದಳೂರು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪ್ರಾಧಿಕಾರದ ವರ್ತಿಯಿಂದ ತ ಸಾವಿರ ಅಡಿಗಳ ವಿಸ್ತೀರ್ಣದ ನಿರ್ವಹಣೆ ಬಿಂದಿ ಮಾಡಲಾಗಿತ್ತು. ಶ್ರೀಯತರು ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ನಂತರ ಸುಸ್ಥಿತವಾದ ತ ಮಹಿಳಿಗಳ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸಹಕಾರದೊಂದಿಗೆ ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಿರುವುದರ ಹಿಂದೆ ಅವರ ಅವಿರತ ಶ್ರಮ ಅಡಿದಿನ. ಕನಾಂಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ಸೇವಿದಂತೆ ವಿವಿಧ ಸಂಖ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣಕ್ಕೆ ದೇಣಿಗೆ ಸಂಗ್ರಹಿಸುವಲ್ಲಿಯೂ ಇವರ ಪಾತ್ರ ಶ್ಲಘನಿರ್ಯಾಸದಾಗಿದೆ.

ಇದಕ್ಕೂ ಮೊದಲು 2008ರಲ್ಲಿ ಮಣಿಸೂಲಿನಲ್ಲಿ ಲಕ್ಷ್ಯ ವಿವಿಧೋಳಿಸ್ತೇ ಮಹಿಳಾ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆ ಸಂಖಾಪಕ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಪ್ರವೇಶಿಸುತ್ತಾರೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬಗ್ಗೆ ಅಪಾರ ಜ್ಞಾನವುಷ್ಟವರಾಗಿ, ನಿರಗಳ ಮಾತುಗಾರರಾಗಿ, ಶ್ರೀತಿ, ವಿಶ್ವಾಸ, ನೋರವಿಗಳ ಸಂಕೇತವಾಗಿ, ಅಬಲರ, ಸಹಕಾರಿಗಳ ನೋರವಕ್ಕೆ ಪಾತ್ರರಾಗಿದ್ದಾರೆ.

2023ರ ಮಾರ್ಚ್ 24 ರಂದು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಿರುವ ಸುಸ್ಥಿತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಡ ಸೆಚಿನರು, ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಿಂಡರ ಸಮುಖಿದಲ್ಲಿ ಉದಾಹರಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಲಲತಾ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡ ಅವರು “ಸಹಕಾರ” ಮಾನಿಕ ವಾತಾವ ಪತ್ತಿಕೆಗೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸಂದರ್ಭದ ವಿಸ್ತೃತ ಭಾಗ.





- **ಸಹಕಾರಿ ಮುಖ್ಯಂಡರಾಗಿ, ಪ್ರತೀನಿ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಚಳವಳಿಯ ಸಮಗ್ರ ಬಲವರ್ಧನೆ ಬಗ್ಗೆ...**

ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲೇ ಕನಾರಟಕ ಅಗ್ರಗಣ್ಯ ಸ್ಥಾನದಲ್ಲಿದೆ ಎಂಬುದಕ್ಕೆ ಸಂತಸವಾಗುತ್ತದೆ. ಕ್ಷಮಿ ಸಾಲ, ಪತ್ತು, ಪಟ್ಟಣ ಸಹಕಾರ ಬ್ಯಾಂಕಿಗೂ, ಹೈಸೋದ್ಯಮದಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಸಾಧನೆ ಮಾಡುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ 46 ಸಾಲಿರಕ್ಕೂ ಹೆಚ್ಚು ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು, 2.30 ಕೋಟಿಗೂ ಹೆಚ್ಚು ಸದಸ್ಯರಿಂದ ಕೊಡಿರುವ ನಮ್ಮ ರಾಜ್ಯದ ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಮೊಂದುವುದರ ಮೂಲಕ ಸದ್ಯಧ ಚಳವಳಿಯಾಗಿ ಮನ್ನಡೆಯುತ್ತಿದೆ.

1991ರಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೆ ಬಂದ ಆರ್ಥಿಕ, ಜಾಗತಿಕರ್ಕಣ, ಉದಾರೀಕರಣ ನೀತಿಯಿಂದಾಗಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಗ್ರಾಹಕ, ಮಾರಾಟ, ಬ್ಯಾಂಕಿಗೂ ವಲಯಗಳು ಸ್ವಫ್ತಂಯನ್ನು ಎದುರಿಸಬೇಕಾದ ಪರಿಸ್ಥಿತಿ ಉಂಟಾಯಿತು. ಆದರೂ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ದಿಟ್ಟತನದಿಂದ ಸದ್ಯಧವಾಗಿ ಬೆಳೆದು ಬಂದವು ಎಂಬುದು ಸಮಾಧಾನಕರ ಸಂಗತಿ. ಕ್ಷೇತ್ರದ 3 ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಕೊರೋನಾ ಮಹಾಮಾರಿಯಿಂದ ಇಡೀ ವಿಶ್ವವೇ ತಲ್ಲಿಗೊಂಡಿತ್ತು. ಅಂತಹ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿಯೂ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಸದ್ಯಧವಾಗಿ ಸದಸ್ಯ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡು ಮನ್ನಡೆಯುತ್ತಿರುವುದು ಸಂತಸ ತಂದಿದೆ.

ಚಳವಳಿಯ ಸಮಗ್ರ ಬೆಳೆವಳಿಗೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದುದೇನು ಎಂಬ ಬಗ್ಗೆ ಚಿಂತಿಸಲು ಹಿರಿಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಸಭೆ ಕರೆದು ಅವರ

ಸಲಹೆಗಳನ್ನು ಪಡೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಸಹಕಾರ ಕಾನೂನಿನಲ್ಲಿ ಉಪಯುಕ್ತ ತಿದ್ಯುಪಡಿಗಳಾದ ಹಾಗೂ ತಿದ್ಯುಪಡಿಗಳಾಗಬೇಕಾದ ವಿವರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚಿಂತನೆ-ಮಂಧನ ನಡೆಸಬೇಕು. ರಾಜ್ಯದ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬಿಗೂ ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಪ್ರಯೋಜನಗಳು ತಲುಪುವಂತಿರಬೇಕು. ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಅಬಲರಾದವರ, ರೈತರ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಆದ್ಯತೆ ನೀಡಬೇಕು ಎಂಬುದು ನಮ್ಮ ಆಶಯವಾಗಿದೆ. ಈ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಕನಾರಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪ್ರತಿನಿ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸದಸ್ಯ ಪ್ರತಿನಿ ಸಂಘಗಳ ಬೆಳೆವಳಿಗೆಗೆ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಸಹಕಾರ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಪ್ರಜಾರ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಹಮ್ಮಿಕೊಳ್ಳತ್ತಾ ಬಂದಿದ್ದು, ಈ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಮತ್ತಪ್ಪ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಗೊಳಿಸಲು ಪ್ರತಿನಿ ಮಹಾಮಂಡಳವು ನೂತನ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುತ್ತಿದೆ.

ಸಹಕಾರ ಚಳವಳಿ ಜನರ ಚಳುವಳಿಯಾಗಿದ್ದು, ಸಮಾಜದ ಸರ್ವತೋಮುಖಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಿಂದ ಮಾತ್ರವೇ ಸಾಧ್ಯ. ಈ ದಿಸೆಯಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಸಹಕಾರಿಗಳು, ಜನಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು, ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಬಧ್ಯತೆಯಿಂದ ಕೆಲಸ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯವಿದೆ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರಾಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಸರ್ಕಾರದ ನೆರವು ಅಗತ್ಯ. ಆದರೆ, ಚಳವಳಿಯಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರ ಅಭಿವಾ ಯಾವುದೇ ಹೊರಿಗಿ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ ಇರಬಾರದೆಂದು ಭಾವಿಸುತ್ತೇನೆ.

- **ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರದಲ್ಲಿ ನೂತನವಾಗಿ ರಚನೆಯಾಗಿರುವ ಸಹಕಾರ ಸಚಿವಾಲಯ ಪ್ರಿತು...**

ದೇಶದ ಸಹಕಾರಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಮತ್ತಪ್ಪ ಸದ್ಯಧಗೊಳಿಸುವುದು, ಚಳವಳಿಯನ್ನು ಬಲಪಡಿಸಲು ಉತ್ತೇಜನ ನೀಡಿ ಸ್ವಫ್ತಂತ್ರಕವಾದ ಪರಿಸರ ಸ್ವಾತ್ಮಸುವಾ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಸರ್ಕಾರವು ನೂತನವಾಗಿ ಸಹಕಾರ ಸಚಿವಾಲಯವನ್ನು ಆರಂಭಿಸಿದೆ. ಸಹಕಾರಿ ಮುಖ್ಯಂಡರೂ ಆಗಿರುವ ಕೇಂದ್ರ ಗೃಹ ಸಚಿವ ಅಮಿತ್ ಶಾ ಅವರು ಸಹಕಾರ ಸಚಿವರಾಗಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮಾಡುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಇದೊಂದು ಸ್ವಾಗತಹವಾದ ಬೆಳೆವಳಿಗೆ. ಹಾಗೆಯೇ, ಶೀಪ್ರದಲ್ಲಿಯೇ ಹೊಸ ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರ ನೀತಿಯನ್ನು ಪ್ರಕಟಿಸುವುದಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಸಹಕಾರ ಸಚಿವರಾದ ಅಮಿತ್ ಶಾ ಅವರು ಹೇಳಿದ್ದಾರೆ. ಇದನ್ನು ಒಬ್ಬ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿ ಸಂತೋಷದಿಂದ ಸ್ವಾಗತಿಸುತ್ತೇನೆ. ಈ ಎಲ್ಲಾ ಅಂತರ್ಗಳು ಸಹ ಮುಂದಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ವಲಯದ ಸಮಗ್ರ ಬೆಳೆವಳಿಗೆಗೆ ಹೋಷಕವಾಗಬಹುದೆಂಬ ಆಶಯವನ್ನು ಇರಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದೇನೆ.

- **ಸಹಕಾರಾಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣ-ತರಬೇತಿ-ಪ್ರಜಾರದ ಬಗ್ಗೆ ತಮ್ಮ ಸಲಹೆಗಳು...**

ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಸಮಗ್ರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಸಹಕಾರ ಶಿಕ್ಷಣ-ತರಬೇತಿ ಅತ್ಯಂತ ಅವಶ್ಯವಂದು ಭಾವಿಸಿ ಕನಾರಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಿದ್ದು, ಮಹಾಮಂಡಳವು ತನ್ನ ಧ್ಯೇಯೋದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ನಿರಂತರವಾಗಿ, ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ಈಡೀರಿಸುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಕನಾರಟಕದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ



# ಕರ್ನಾಟಕ

ಸಂಘಗಳನ್ನು ಬಲಪಡಿಸಲು ಅಗತ್ಯ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಕಳೆದ 19 ವರ್ಷಗಳ ಹಿಂದೆ ಸಮಾನ ಮನಸ್ಸು ಸಹಕಾರಿಗಳ ಒಮ್ಮೆತದಿಂದ ಹಿರಿಯ ಸಹಕಾರಿ ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡ ಅವರ ನೇತ್ಯಾತ್ಮಕದಲ್ಲಿ ಸಮಾನ ಮನಸ್ಸು ಸಹಕಾರಿಗಳಿಂದ ಕನಾರ್ಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಕಾರ್ಯಾರಂಭಿಸಿ, ನಿರಂತರವಾಗಿ ಬಧ್ಯತೆಯಿಂದ ಸೇವೆಯನ್ನು ನೀಡುತ್ತ ಬಂದಿದೆ. ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಸದಸ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಪತ್ತೇತರ ಆದಾಯವನ್ನು ಗೋಪಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಇ-ಸ್ವಾಂಪಿಂಗ್‌ನ ರಾಜ್ಯ ನೋಡಲ್ಲಾ ಏಜನ್ಸಿಯಾಗಿ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಕಾರ್ಯಾನಿವಾರಣೆಯನ್ನು ಮೂಲಕ ಸಂಘಗಳ ಅಧಿಕ ಆದಾಯ ವ್ಯಾಧಿಗೆ ನರವಾಗುತ್ತಿದೆ. ಸಹಕಾರಿ ಚೆಳವಳಿ ಜನರ ಚೆಳವಳಿಯಾಗಿದ್ದು, ಈ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ವ್ಯವಹಾರ, ಸಾಧನೆ ಬಗ್ಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಮಾಹಿತಿ ಮುಟ್ಟಿಸಲು ಸಹಕಾರ ತತ್ವ ಆಚರಣೆ ಬಗ್ಗೆ ಜಾಗೃತಿ ಮೂಡಿಸಲು ಸಹಕಾರ ಮಾಸಿಕ ವಾರ್ತಾವರ್ತ್ತಿಯ ಮೂಲಕ, ಇತರ ಪ್ರಕಟನೆಗಳ ಮೂಲಕ ಪ್ರತಿಭಾರ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ನಮ್ಮ ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳ ಮಾಡುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳು ಕಾರ್ಯದಕ್ಷತೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯಾನಿವಾರಣೆಯಲ್ಲಾ ಅನುಕೂಲವಾಗುವಂತೆ ರಾಜ್ಯದಾರ್ಢಂತ ವಿಭಾಗವಾರು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಪರಾಡಿಸಿ, ತಜ್ಜೀವಿ ಉಪನ್ಯಾಸಕರುಗಳಿಂದ ಪ್ರಚಲಿತ ಸಹಕಾರಿ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಕಾರ್ಯದ, ನಿಯಮಗಳ ಕುರಿತು ಜಾಗೃತಿ ಮೂಡಿಸುವ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ಮಾಡುತ್ತಾ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಅವರುಗಳ ಬಲಪರ್ವತನೆಗೆ ಕಾರ್ಯಾನಿವಾರಣೆಯಾಗಿ.

## ● ಯುವಜನರು, ಮಹಿಳೆಯರು ಅಧಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಡಿ ಬರಲು ಅಗತ್ಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು...

ಸಹಕಾರಾಭಿವ್ಯಾಧಿಗೆ ಮಹಿಳೆಯರು, ಯುವಜನರು ಮಹತ್ವದ ಶೊಱಗೆ ನೀಡಬಲ್ಲರು ಎಂಬುದು ನನ್ನ ಅಭಿಪ್ರಾಯ. ಇತ್ತೀಚಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಮಹಿಳೆಯರು ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ, ಹಾಲು ಉತ್ತಾದಕರ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಸ್ತ್ರೀಯರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಮಹಿಳೆಯರು ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲಕ ಆಧಿಕ ನೇರವು ಪಡೆದು ಹುಕ್ಕೆಗಳಿಂತೆ ಗುಡಿ ಕ್ಯಾರಿಕೆ, ಕಿರು ಉದ್ದೇಶಗಳು ಸೇರಿದಂತೆ ಸ್ವಾವಲಂಬಿ ಬದುಕು ಕಟ್ಟಿಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ಕುಟುಂಬದ ಮಕ್ಕಳ ಶಿಕ್ಷಣ, ಕುಟುಂಬ ನಿರ್ವಹಣೆ, ವ್ಯವಸಾಯದ ವಿಚರ್ಗಳನ್ನು ಭರಿಸುವ ಶಕ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದಾರೆ. ಮಹಿಳೆಯರು ಸ್ವಕಾರಾಯ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಶೊಱಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದರ ಮೂಲಕವು ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಕ್ರಾಂತಿಯನ್ನು ಮಾಡಿದ್ದಾರೆ. ಇದೊಂದು ದಾವಿಲೆಯು ಹೌದು.

ಹಾಗೆಯೇ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಮಹಿಳಾ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಮತ್ತು ಪಟ್ಟಿಗಳ ಸಹಕಾರ ಬ್ಯಾಂಕುಗಳನ್ನು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಡೆಸುತ್ತಿರುವ ಶೈಲಿಯನ್ನು ಮಹಿಳೆಯರಿಗೆ ಸಲ್ಲಾತ್ತದೆ. ಇನ್ನೂ ಹೆಚ್ಚಿನ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಮಹಿಳೆಯರನ್ನು ಸಹಕಾರ ಸಂಘ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ, ಸ್ವಸಹಕಾರ

ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಶೊಱಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಪ್ರೇರೇಟಿಸಿ ಅವರನ್ನು ಆಧಿಕವಾಗಿ ಮತ್ತು ಸ್ವಾವಲಂಬನೆ ಸಾಧಿಸುವಂತೆ ಮಾಡಬೇಕಾಗಿದೆ. ಈ ದಿಸೆಯಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ವರ್ತಿಯಿಂದ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಮತ್ತು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗದವರಿಗೆ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಲಾಗುವುದು.

## ● ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಚೆಳವಳಿಗೆ ಹುರಿತು ಸಂಶೋಧನೆ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಅಗತ್ಯದ ಬಗ್ಗೆ...

ದೇಶದ ಸಹಕಾರ ಚೆಳವಳಿಗೆ 118 ವರ್ಷಗಳ ಇತಿಹಾಸವಿದೆ. ದೇಶದಲ್ಲಿ 8.5 ಲಕ್ಷಕ್ಕೂ ಅಧಿಕ ಸಹಕಾರ ಸಂಘ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿವೆ. ಅದರಲ್ಲಿ 60 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಇರುವುದು ಹೆಚ್ಚು ವಿಚಾರವಾಗಿದೆ. ಕನಾರ್ಕದಲ್ಲಿ 5 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ನೋಕರರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳು ಸೇರಿದಂತೆ ಅಂದಾಜು 46 ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಅಧಿಕ ಸಹಕಾರ ಸಂಘ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿವೆ. ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಬಹುಪಾಲು ಲಾಭಧಾರಾಯಕವಾಗಿವೆ. ಉಳಿದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಹಲವು ಕಾರಣಗಳಿಂದ ಹಿಂದುಳಿದಿವೆ. ಇಂತಹ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಮನ್ಯಾರ್ಥನೆಗೊಳಿಸಿ, ಲಾಭದಲ್ಲಿ ಮುನ್ದಡಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ದೂರೆಯುವ ಪ್ರಯೋಜನಗಳು ಸಹಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಲಭ್ಯವಾಗುವಂತಾಗಬೇಕು. ಸಹಕಾರಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಸದ್ಯವಾಗಿ ಬೆಳೆಯಬೇಕು. ಈ ಕಾರಣಗಳಿಂದ ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸಂಶೋಧನೆ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಆಗಗೆ ನಡೆಯಲ್ಪಡಿರಬೇಕು. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಮುಂಬರುವ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಬಗ್ಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗುವುದು.





● ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳವು ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಿದೆ. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಗಳಿಗೆ ತಮ್ಮ ಸಂದೇಶ...

ಕನಾರ್ಕಿ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು

ಕಳೆದ 19 ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಹಂತ ಹಂತವಾಗಿ ಸದಸ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಪೂರಕ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಶೀಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಇ-ಸ್ಕೂಲ್‌ಪಿಂಗ್ ಸೊಲಭ್ಯುಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದರ ಮೂಲಕ ಶ್ರೀಯಾತೀಲ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ. ಈ ಹಿಂದಿನ ಅಧ್ಯಕ್ಷರುಗಳಾದ ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರು, ಎಸ್. ಚಂದ್ರಶೇಖರ್, ಸಿ.ಎಂ. ಮಾರ್ಚೆಗೌಡ ಅವರುಗಳ ನೇತೃತ್ವದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಗಳು ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳಾಗಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸಿರುವ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಸಹ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಕಾರಣಕರ್ತರಾಗಿದ್ದು ಅವರೆಲ್ಲರನ್ನು ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸ್ವಾರ್ಪಣೆಯಾಗಿ ನೀಡಿದ್ದೇವೆ. ಕಳೆದ 3 ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸ್ವಂತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಹೊಂದುವ ಉದ್ದೇಶವಿತ್ತು. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಕನಾರ್ಕಿ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಆಧಿಕ ನೇರವು ಮತ್ತು ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆಧಿಕ ನೇರವಿನೊಂದಿಗೆ 3 ಮಹಡಿಗಳ ಸುಸಜ್ಜಿತ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ.

ತಿನ್ನ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳಕ್ಕೆ ನೇರವು ನೀಡಿದ ಎಲ್ಲ ಸಹಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಸ್ವಾರ್ಪಣೆಯಾಗಿ ನೀಡಿದ್ದೇವೆ. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಪರವಾಗಿ ಕೃತಜ್ಞತೆಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತೇನೆ.





## ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಪನ್ಮಾನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನ್ಯಾತನ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಬುದ್ಧಿಗಳನ್ನೇ



ಭಾರತದ ಸಹಕಾರಿ ಅಂದೋಲನ 1904 ರಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಕಾಯ್ದೆ ಅಸ್ತಿತ್ವಕ್ಕೆ ಬರುವುದರ ಮೂಲಕ ಆರಂಭಗೊಂಡು 1905 ರಲ್ಲಿ ರಾಷ್ಟ್ರದ ಪ್ರಥಮ ಕೃಷಿ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘ ಇಂದಿನ ಗಡಗ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಕಣಿಗಳಾಗಿ ಗ್ರಾಮದಲ್ಲಿ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡಿತು. ನಂತರ ಆಮೆ ವೇಗದಲ್ಲಿ ಸಾಗಿದ್ದ ಇಡೀ ಚಳುವಳಿ ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ ನಂತರ ಬೃಹದಾಕಾರವಾಗಿ ಬೆಳೆದಿದೆ. ಇಂದು ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ 8.5 ಲಕ್ಷಕ್ಕೂ ಅಧಿಕ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ನೋಂದೆಯಾಗಿದ್ದು, ಬಹುತೇಕ ಸಂಘಗಳು ಶ್ರೀಯಾಶೀಲವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿವೆ. ಈ ಮೂಲಕ ದೇಶದ 30 ಕೌಟಿಗೂ ಅಧಿಕ ಜನರು ಸಹಕಾರ ಚಳುವಳಿಯ ಮೂಲಕ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ನೆರಪುಗಳನ್ನು, ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಪಡೆಯುತ್ತಿದ್ದಾರೆ.

ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಸದಸ್ಯರ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾವಲಂಬನೆಗೆ ಮೂರಕ, ಪ್ರೇರಕ ಶ್ರೀ ಹೀಂದ್ರಗಳಾಗಿವೆ. ಇಂದು ದೇಶಾದ್ಯಂತ 60 ಸಾರ್ವರಕ್ಷ್ಯಾ ಅಧಿಕ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಸದಸ್ಯ ಸೇವೆಗಳಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದು, ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ ಅಂದಾಜು 5 ಸಾರ್ವರಕ್ಷ್ಯಾ ಅಧಿಕ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಬ್ಯಾಂಕಿಂಗ್ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ತನ್ನ ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಕರ್ನಾಟಕದ ಸಹಕಾರಿ ಅಂದೋಲನದಲ್ಲಿ ತಮ್ಮಾದೇ ಆದ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ.

ಗ್ರಾಮೀಣ ಮತ್ತು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳ ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಅಬಲರಾಗಿರುವ ಜನರನ್ನು ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರಗೆ ಸೇವೆ ಮಾಡಿಕೊಂಡು ಸೇವೆಗಳ ವಿಸ್ತರಣೆಯ ಮೂಲಕ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಮಹತ್ವದ ಪಾತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿಕೊಂಡು ಬರುತ್ತಿವೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕರ

ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಾಗಿ ಅವರ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾವಲಂಬನೆಯ ಯಶಸ್ವಿಸ್ತೊಂದಿಗೆ ಸಮಾಜದ ಪ್ರಗತಿಯೂ ಸಹ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ. ಆರ್ಥಿಕ ಸಬಲೀಕರಣದ ಮೂಲಕ ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಪರಿವರ್ತನೆ ಮಾಡುವುದು ಸಹಕಾರದ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದ್ದು, ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಮಾದರಿಯಲ್ಲಿ ಜನರ ಸಾಮಾಜಿಕ ಪರಿವರ್ತನೆಗೆ ಮೂರಕ ಅನಿಸಿದೆ.

ಸಾರ್ವಜನಿಕ ವಲಯ ಮತ್ತು ಖ್ಯಾತಿಗಳ ನಡುವೆ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಪ್ರೇಮಾಳಿಯನ್ನು ನೀಡುವವ್ಯಾಪ್ತ ಪ್ರಭಾವವಾಗಿ ಬೆಳೆಯುತ್ತಿರುವುದು ಆಶಾದಾಯಕ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಾಗಿದೆ. ಇದರಿಂದ ಅತಿ ಸ್ಫೂರ್ತಿಪಡಿಸಿದ್ದ ಸಾರ್ವಜನಿಕರು ಸಾಮಾಜಿಕವಾಗಿ, ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ, ಶೈಕ್ಷಣಿಕವಾಗಿ, ಜೀವೋಎಂಟ್ ವಾಗಿ ಮುಂದುವರೆಯಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವಂತೆ ಈ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿವೆ.

ಇಂತಹ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಲವರ್ಧನೆಗಾಗಿಯೇ ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಅಸ್ತಿತ್ವಕ್ಕೆ ಬಂದಿದೆ. ಇದರ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಹಾಗೂ ಪ್ರಜಾರ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿರುದ್ಧಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಪತ್ರಿನ ಸಂಘಗಳ ವಲಯದ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದಾಗಿದೆ. ಪತ್ರಿನ ಸಂಘಗಳ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸಹಕಾರಿ ಮುಖಿಂಡ, ಸಹಕಾರ ರತ್ನ ಮರಸ್ಕುತ್ತಿರುತ್ತಿದ್ದು. ಲಕ್ಷ್ಯಗೊಂಡ ಕನೆಕ್ಷನ್ ಕೂಸು. 2004 ರಲ್ಲಿ ಸಮಾನ ಮನಸ್ಸು ಸಹಕಾರಿಗಳು ಹಾಗೂ ಪತ್ರಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ಪ್ರಾರಂಭವಾದ



ಸಂಸ್ಥೆಯ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಲವರ್ಥನೆಗಾಗಿ ಕರ್ತವೀಕಾರಿಯಾಗಿ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ, ನಂತರ ಎಸ್. ಜಂದ್ರುತ್ತೇವಿರು, ಸಿ.ಎಂ. ಮಾರೇಗೌಡ ಅವರುಗಳು ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಕಾರ್ಯಕರ್ತರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಪ್ರಸ್ತುತ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಕೆ. ಲಲಿತಾ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡರು ಬಧತೆಯಿಂದ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮಾಡುತ್ತಿರುವುದು ಶ್ರಾವಣೀಯ ವಿಚಾರವಾಗಿದೆ.

ಕೆ. ಲಲಿತಾ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡರು ಮತ್ತು ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳ ಬಧತೆಯಿಂದ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಇಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ತನ್ನದೇ ಆದ ಸ್ವಂತ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ 3 ಅಂತಸ್ತುಗಳ ಸುಸಜ್ಜಿತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಿದ ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡಿರುವುದು ದಾಖಿಲಹ್ಯ ವಿಚಾರವಾಗಿದೆ.

ನೂರನ್ನೆಂಬ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು ಸಮಾರಂಭಭ್ರಂಶ ಮಾರ್ಚ್ 24 ರಂದು ರಾಜ್ಯದ ಸಹಕಾರ ಸಚಿವರಾದ ಎಸ್.ಟಿ. ಸೋಮೇಶ್ವರ್ ಆವರ ಅಮೃತ ಹಸ್ತದಿಂದ ನೆರವೇರಿದೆ. ಸ್ಥಳೀಯ ಶಾಸಕರು ಹಾಗೂ ಅಭಕಾರಿ ಸಚಿವರಾದ ಕೆ. ಗೋಪಾಲಯ್ಯ, ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದ ಮಾజಿ ಮುಖ್ಯಮಂತ್ರಿಗಳು ಹಾಗೂ ಸಂಸದರಾದ ಡಿ.ವಿ. ಸದಾನಂದಗೌಡರು, ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಹಾಗೂ ಶಾಸಕರಾದ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡರು, ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಕೆ.ಕೆ. ಮಹೇಂದ್ರಪ್ರಸಾದ್ ಗೌಡ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಎಲ್ಲಾ ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳು ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ನಿಬಂಧಕರಾದ ಕ್ಯಾಪ್ಸ್ ಡಾ. ಕೆ. ರಾಜೀಂದ್ರ ಅವರುಗಳು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸಿ, ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕೆ ಶುರೂ ತೊರೆಲಿದ್ದಾರೆ.

**ಸ್ವಾಫನೆ ಹಿನ್ನೆಲೆ :** ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಕೈಷಿಯೇತರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ, ಇತರೆ ಮಹಾಮಂಡಳಗಳಂತೆ ಒಂದು ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಮಹಾಮಂಡಳವನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲು 1996ರಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ಧುರೀಣರು ಚೆಂತನೆ ಮಾಡಿರು. ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡ ಮುಖ್ಯಪ್ರಶಸ್ತಿಕರು ಹಾಗೂ 12 ಪ್ರವರ್ತಕರು ಸೇರಿ ಇಲಾಖೆಗೆ ಪ್ರಸ್ತಾವನೆ ಸಲ್ಲಿಸಲಾಗಿ, ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ನಿಬಂಧಕರು ದಿನಾಂಕ: 06.11.2004 ರಂದು ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳವನ್ನು ನೋಂದಿಸಿ ಮಾಡಿರು. ಅಂದಿನಿಂದ ಈ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಜಯನಗರ, 3ನೇ ವಿಭಾಗ, ಬೆಂಗಳೂರು ಇಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿತ್ತು. ಸಂಸ್ಥೆಯ ವ್ಯವಹಾರವು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಹೊಂದಿದ್ದು, ನೋಕರರು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತಮಂಡಳತ ಕಾರ್ಯಕಲಾಪಗಳಿಗೆ ಸ್ಥಳದ ಕೊರತೆಯಿದ್ದ ಕಾರಣ ಕಾರ್ಯಾಲಯವನ್ನು ಮಲ್ಲೇಶ್ವರಂಗೆ ಸ್ಥಳಾಂತರಿಸಲಾಯಿತು. ಈ ಸಂಸ್ಥೆ 18 ವರ್ಷಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪೇಸಿ 19ನೇ ವರ್ಷಕ್ಕೆ ಕಾಲಿರಿಸಿ ಮುನ್ನಡೆಯುತ್ತಿದೆ.

**ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ :** ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಘಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮೇತ್ತು ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದ ಎಲ್ಲಾ ಪ್ರದೇಶಗಳಿಗೆ ಸೀಮಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

**ಉದ್ದೇಶ :** ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಕ್ಕಾಗಿ ಪ್ರೋತ್ಸಾಹಿಸುವ ಹಾಗೂ ಆ ಸಂಘಗಳ ಪದಾರ್ಥಕಾರಿಗಳ, ನಿರ್ದೇಶಕರ ಮತ್ತು ನೋಕರ ವರ್ಗದವರಿಗೆ, ಸಹಕಾರ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ಯಮಗಳು ಕುರಿತಂತೆ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದಲ್ಲದೆ, ತನ್ನ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಬ್ಯಾಂಕಿಂಗ್ ವ್ಯವಹಾರ ತೇವಣಿ ಮತ್ತು ಉಳಿತಾಯ ಶಾತೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸಂಘಗಳಿಗೆ ಈ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸೂಕ್ತ ಮಾಹಿತಿ ಒದಗಿಸುತ್ತಿದೆ. ಒಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ, ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಪ್ರಮುಖ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

**ಸದಸ್ಯತ್ವ :** ಮಹಾಮಂಡಳ ಉಪನಿಯಮದ ರೀತ್ಯ ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಕೈಷಿಯೇತರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು, ನೋಕರರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಮಹಾಮಂಡಳದಲ್ಲಿ ಆಜೀವ ಸದಸ್ಯತ್ವ/ ಅಜೀವ ಸಹಸರಸ್/ ನಾಮಮಾತ್ರ ಸದಸ್ಯತ್ವ ಪಡೆದುಕೊಳ್ಳಲು ಅವಕಾಶವಿದೆ. ಅದರಂತೆ 2084 ಸಂಘಗಳು ಸದಸ್ಯತ್ವ ಪಡೆದಿರುತ್ತವೆ.

**ಇ-ಸ್ವಾಂಪಿಂಗ್ ವ್ಯವಹಾರ :** ಸದಸ್ಯ ಸಂಘಗಳಿಗೆ ಬಡ್ಡಿಯೇತರ ಆದಾಯವನ್ನು ಕಲ್ಪಿಸಿಕೊಡುವ ಸಲುವಾಗಿ, ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸ್ವಾಕ್ಷರ್ಯೋಲ್ಲಿಂಗ್ ಕಾರ್ಮೋರ್ಡೆಷನ್ ಆಫ್ ಇಂಡಿಯಾ ಜೋತೆ ಒಪ್ಪಂದ ಮಾಡಿಕೊಂಡು, ರಾಜ್ಯಾದಾರ್ದ್ಯಂತ 1775 ಇ-ಸ್ವಾಂಪಿಂಗ್ ಕೇಂದ್ರಗಳಿಗೆ ಭಾವಾ ಕಾಗದಗಳನ್ನು ಮುದ್ರಿಸಲು ಪರವಾನಗಿಗಳನ್ನು ಮಂಜೂರು ಮಾಡಿಸಿಕೊಟ್ಟಿದೆ.

**ಶಿಕ್ಷಣ ತರಬೇತಿ :** ಮಹಾಮಂಡಳವು ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿನ ಸದಸ್ಯ ಸಂಘಗಳ ಆಡಳಿತಮಂಡಳ ಪದಾರ್ಥಕಾರಿಗಳಿಗೆ, ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳಿಗೆ, ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ, ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ, ಸಹಕಾರ ಕಾರ್ಯ ನಿಯಮ, ತೇವಣಿ ಸರ್ಗ್ರಹಣೆ, ನಿರ್ದಿಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಎನ್.ಪಿ.ವಿ ಸುಸ್ತಿ ಸಾಲ ಪಸೂಲಾತಿ, ಲೆಕ್ಕಪ್ರತ್ಯೇಕ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ಲೆಕ್ಕಪ್ರತೀರೋಧನೆಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟ ಸೂಕ್ತ ಸಲಹೆ, ಸೂಚನೆ, ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ನೀಡುವುದಲ್ಲದೇ, ಸಂಘಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಬೆಂತನೆ ನಡೆಸಿ ತರಬೇತಿ ನೀಡುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ.

**ಸಹಕಾರ ವಾತಾವರಣತ್ವ :** ಮಹಾಮಂಡಳದ ವರ್ತಿಯಿಂದ ಪ್ರತಿ ಮಾಹೀಯ ಸಹಕಾರ ವಾತಾವರಣತ್ವಕ್ಕೆಯನ್ನು ಮುದ್ರಿಸಿ ಚಂಡಾದಾರರಾಗಿರುವ ಎಲ್ಲಾ ಸದಸ್ಯ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಅನುಕೂಲಕ್ಕಾಗಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾದ ಮಾಹಿತಿಗಳ ಜೋತೆಗೆ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರ ಇಳಾಖೆಯು ಆಗಿಂದ್ರಾಗೆ ಹೊರಡಿಸುವ ಸುತ್ತೋಲೆಗಳನ್ನು, ಆದೇಶಗಳನ್ನು, ಕಾರ್ಯೇಯ ತಿದ್ಯುಪಟಿಗಳನ್ನು ಆದಾಯ ತೆರಿತು, ನುರಿತ ಸಹಕಾರ ತಜ್ಞರಿಂದ ಲೇಖನಗಳನ್ನು ಪಡೆದು ಪ್ರಕಟಿಸಿ ಪ್ರಸಾರ ಮಾಡಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ವೆಬ್‌ಸೈಟ್/ಅಂತರರಾಜ್ಯಾಲೋಗಿಕ್ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಸದಸ್ಯ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಅನುಕೂಲಕ್ಕಾಗಿ ತನ್ನದೇ ಆದ ವೆಬ್‌ಸೈಟ್ ಅನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿದ್ದು, ([www.ksccsf.org](http://www.ksccsf.org)) ಲಭ್ಯ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಈ ವೆಬ್‌ಸೈಟ್‌ನಲ್ಲಿ ವೀಕ್ಷಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಒಟ್ಟಾರೆ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಶ್ರೀಯಾತೀಲ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಮತ್ತು ನೋಕರ ವರ್ಗದ ಸಮಸ್ಯೆಯೆಲೋಂಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದರ ಮೂಲಕ ಚಳವಳಿಯ ಬಲವರ್ಥನೆಗೆ ವೀಕ್ಷೇಪ ಒತ್ತು ನೀಡುತ್ತಿದೆ.



## ನಹಕಾರ ವಲಯ ಬಲವಧಣೆಗೆ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖರಣೆ ಕೊಡುಗೆ ಪ್ರಶಂಸನೀಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಮುಳಳಮಂಡಳಿದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಕೆ.ಕೆ. ಮಹೇಂದ್ರ ಪ್ರಸಾದ್ರಾಜ

ಯಾವ ಸಹಕಾರ ಮುಳಂಡರು, ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖರಣೆ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಕೆ.ಕೆ. ಮಹೇಂದ್ರ ಪ್ರಸಾದ್ರಾಜ ಅವರು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಭವಿಷ್ಯದ ಭರವಸೆಯ ಮುಳಂಡರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಶ್ರೀಯುತರು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಹಂತದಿಂದ ರಾಜ್ಯಮಟ್ಟದವರೆಗೂ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿರುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಅಧ್ಯಯನಶೀಲರು ಆಗಿದ್ದಾರೆ.



ಸಹಕಾರಾಭವೃದ್ಧಿಗೆ ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಕೊಡುಗೆಯನ್ನು ನಿಂಡುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಶ್ರೀಯುತರು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಅಧಿಕಾರ ವಹಿಸಿಕೊಂಡ ನಂತರ ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖರಣೆ ಸಮರ್ಪಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದಾರೆ. ಸಹಕಾರ ಮಾಸಿಕ ವಾತಾವರಣೆಗೆ ಸಹಕಾರ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಪ್ರಚಾರದ ಜೊತೆಗೆ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖರಣೆ ಎದುರಿಸುತ್ತಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಪರಿಹಾರಗಳನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲು ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ.

ಸಹಕಾರಿಗಳು ಬಧಿತೆ, ದಕ್ಷತೆ ಹಾಗೂ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆಯಿಂದ ಸಹಕಾರ ರಂಗದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡು ಜಿತುವಾಗಿಯನ್ನು ಬೇಕಿಸಿದರೆ ಕ್ಷೇತ್ರ ಅಲದ ಮರವಾಗಿ ಬೆಳೆದು ಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗಿ ಜನರಿಗೆ ನೇರಿಸಿ ನಿಂಡಬಲ್ಲದು ಎಂಬ ವಿಶ್ವಾಸವಿಲಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದಾರೆ. ಸಹಕಾರ ಮಾಸಿಕ ವಾತಾವರಣೆಗೆ ಸಂದರ್ಭನ ನಿಂಬಿರುವ ಅವರು ತಮ್ಮ ಮನದಾಳದ ಮಾತುಗಳನ್ನು ಹಂಚಿಕೊಂಡಿದ್ದಾರೆ.

### ● ಸಹಕಾರ ಚಳವಳಿಯ ಬಗ್ಗೆ ತಮ್ಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯ...

ಸಹಕಾರ ಚಳವಳಿ ಆಲದ ಮರದಂತೆ ಬೆಳೆದು ನಿಂತಿದೆ. ರಾಷ್ಟ್ರದಲ್ಲಿ 8.5 ಲಕ್ಷಕ್ಕೂ ಅಧಿಕ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳು, 30 ಕೋಟಿಗೂ ಅಧಿಕ ಸದಸ್ಯ ಬಳಗವನ್ನು ನೋಡಿದಾಗ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಅಬಲರಾದವರನ್ನು ಸ್ವಾವಲಂಬಿಗಳನ್ನಾಗಿ ಮಾಡಲು ವಿಶೇಷ ಕೊಡುಗೆಯನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ದೇಶದಲ್ಲಿ ಲಕ್ಷ್ಯಂತರ ಜನರಿಗೆ ಉದ್ದೇಶ ಅವಕಾಶಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸಿಕೊಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ

ಅವಲಂಬಿತ ಕುಟುಂಬಗಳು ಉತ್ತಮ ಜೀವನ ನಡೆಸಲು ಸಹ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಚಳವಳಿಯ ತೊಟ್ಟಿಲು ಆಗಿರುವ ಕನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಚಳವಳಿಯ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಬಗ್ಗೆ ಅಭಿಮಾನವಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಂಖ್ಯೆಯ ಜನರು ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ತಮ್ಮ ಅಗತ್ಯಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದರ ಜೊತೆಗೆ “ಬಬ್ರು ಎಲ್ಲರಿಗಾಗಿ, ಎಲ್ಲರೂ ಬಬ್ರಿಗಾಗಿ” ಎಂಬ ತಕ್ಷಣನ್ನು ಸಾರುತ್ತಾ ಜನರ ಬದುಕನ್ನು ಹಕ್ಕನುಗೊಳಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗಲಿದೆ. ಜನರ ಆರ್ಥಿಕ

ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಪ್ರೇರಣೆಯಾಗಿರುವ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಮಹತ್ವದ ಪಾತ್ರ ವಹಿಸಿದೆ.

- ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳು ಸದ್ವಾಧೀಳಲು ಹೇರು ಬಂಡವಾಳ, ತೇವೆ ಸಂಗ್ರಹಕೆ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ಇದನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಲು ನಿಮ್ಮ ಅನ್ವಯಿಕೆ ಪನ್ನ?

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳು ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಸ್ವಾವಲಂಬಿಗಳಾಗಿ ಬೇಕಾದರೆ, ಹೇರು ಹಣ ಮತ್ತು ರೇವೆಂಗಳು ಪ್ರಮುಖವಾದುವು, ಸದಸ್ಯರು



ನಂಬಿಕೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಿ ಮಾಡಿಕೊಂಡು ಸಂಖಗಳು ಉತ್ತಮ ಸೇವೆ ಒದಗಿಸಿದಲ್ಲಿ ಹೇರು ಬಂಡವಾಳ, ತೇವೆ ಸಂಗ್ರಹಕೆ ವಿಶ್ವಾಯಾಗುವುದರಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಅನುಮಾನವಿರುವುದಿಲ್ಲ. ಸದಸ್ಯರಲ್ಲಿ ಜಾಗ್ರತ್ತಿ ಮಾಡಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಪರ್ಕ ಸಭೆಗಳನ್ನು ಏರ್ಪಡಿಸಿ ಅವರಿಗೆ ಜಳವಳಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಅಭಿಮಾನ ಮಾಡಿಸಿ ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳ ಪಾಲನೆ ಹಾಗೂ ಬೆಳವಳಿಗೆ ಹಿರಿತ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ನೀಡಬೇಕಾದ ಅಗತ್ಯವಿದೆ.

- ಪತ್ತಿನ ಸಂಖಗಳ ಬೆಳವಳಿಗೆ ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಹಮ್ಮಣೋದಿರುವ ಇತರೆ ಯೋಜನೆಗಳೇನು?

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಪತ್ತಿನ ಸಂಖಗಳ ಶೈಂಗ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿ ಸಮಗ್ರ ಬೆಳವಳಿಗೆ ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ನೀಡುತ್ತಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಇಲಾಖೆ ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಸಚಿವಾಲಯ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರಮಟ್ಟದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳೊಂದಿಗೆ ನಿಕಟ ಸಂಬಂಧಪರಿಸಿಕೊಂಡು ಅಗತ್ಯ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಪಡೆಯುವುದರ ಮೂಲಕ ಸಂಖಗಳು ಎದುರಿಸುತ್ತಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ಪರಿಹಾ ರೋಪಾಯಗಳನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲು ಜೊತೆಗೆ ಸದಸ್ಯರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಬಡ್ಡಿಯೇತರ ಆದಾಯವನ್ನು ಗಳಿಸುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಇ-ಸ್ವಾಂಚಿಂಗ್ ನೋಡಲ್ ವಿಜೆನ್‌ರ್ಯಾಗಿ ಮಹಾಮಂಡಳ ಶ್ರೀಯಾರ್ಥಿಲಾವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದೆ. ಮುಂಬಯಿ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತಷ್ಟ ಹೆಸ ಯೋಜನೆಗಳೊಂದಿಗೆ, ಹಿರಿಯ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ, ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರಲಾಗುವುದು.

- ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದರಲ್ಲಿ ತೈಸಿ ಇದೆಯೇ?

ವಿಂಡಿತ ಇದೆ. ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಅನುಭವ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರುಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದು ಹಾಗೂ ಹಿರಿಯ ಸಹಕಾರಿ ಶ್ರೀಮತಿ ಕೆ. ಲಲಿತಾ ಜಿ.ಟಿ. ದೇವೇಗೌಡರ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನದಲ್ಲಿ

ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಅತ್ಯಂತ ಸಂತರ್ಪಣೆ ವಿಚಾರ. ನಮ್ಮ ಈ ಅವಧಿಯ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಅಸ್ತಿತ್ವಕ್ಕೆ ಬಂದ ನಂತರ ಸುಸಜ್ಜಿತ ಸ್ವಂತ ಆಡಳಿತ ಕಚೇರಿ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ನಾವೆಲ್ಲರೂ ಹೆಚ್ಚಿನ ಜವಾಬ್ದಾರಿ, ಬಢ್ಣತೆ, ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆಯಿಂದ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮಾಡಿ ಸ್ವಂತ ಕಟ್ಟಡವನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದು ಸಮಾಧಾನಕರ ವಿಷಯ. ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ

ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರೊಂದಿಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಮಯವನ್ನು ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣಕ್ಕೆ ಮೀಸಲಿರಿಸಿದ್ದ ಸರಣಿಯ ವಿಚಾರವಾಗಿದೆ. ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಬೆಳವಳಿಗೆ ಕಾರೋಕರ್ತರಾಗಿರುವ ಸಹಕಾರ ಸಚಿವರು, ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ ಸದಸ್ಯ ಸಂಖಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ನಿರ್ದೇಶಕರು ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರಿ ವರ್ಗದವರ ಬೆಂಬಲ, ಹೈತಾಹವನ್ನು ನಾನು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಿರಸ್ಥಾಪಿಸಿ ಅವರಿಗೆ ಕೃತಜ್ಞಾನಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸುತ್ತೇನೆ.

- ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಯುವಜನರ ಹಾಲ್ಯಾಂಗ್‌ವಿಕೆ ಬಗ್ಗೆ ನಿಮ್ಮ ಅನ್ವಯಿಕೆ...

118 ವರ್ಷಗಳ ಇತಿಹಾಸವಿರುವ ಭಾರತದ ಸಹಕಾರ ಜಳವಳಿ ನಿಂತ ನೀರಾಗದೆ ಶ್ರೀಯಾರ್ಥಿಲೀ ಜಳುವಳಿಯಾಗಿ ಆರ್ಥಿಕ ಅಗತ್ಯಗಳನ್ನು ಬಯಸಿ ಬರುವ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿಯ ನೆರವು ನೀಡಿ ಅವರನ್ನು ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಸ್ವಾವಲಂಬಿಗಳನ್ನಾಗಿ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಸದಾ ಮುಂದಿದೆ. ಜನತೆ ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ವಿಶಾಸ, ನಂಬಿಕೆ ಇರಿಸಿ ಬಢ್ಣತೆಯಿಂದ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡರೆ, ಸಹಕಾರ ಜಳುವಳಿ ಹೆಮ್ಮೆರವಾಗಿ ಬೆಳೆದು ಕೊಟ್ಟಂತರ ಜನರಿಗೆ ನೆರವಾಗಲಿದೆ. ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಂಖ್ಯೆಯ ಯುವಜನರು, ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಮಹಿಳೆಯರು ತೊಡಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಮನವಿ ಮಾಡುತ್ತೇನೆ.





# ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಮಹಾಮಂಡಳ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣ ಸಂತನ ಆರ್ಥಿಕ ಮಂಡಳಿಯ



ಪತ್ರಿನ ಸರ್ಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳದ ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ನಿರ್ಮಾಣಕ್ಕೆ ಭೂಮಿ ಪೂರ್ಣ



ನಿರ್ಮಾಣ ಹಂತದ ಕಟ್ಟಡ ವೀಕ್ಷಣೆ ಮಾಡುತ್ತಿರುವ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಹಾಗೂ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು

## ಸರಣಿಗಳ ಮಾನುಷಂಡಿ ನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು ಹಲವು ಹೆಚ್ಚಿಗೆ ಗುರುತುಗಳು ದಕ್ಷ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ



ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ಮಾಜಾ ಶೈಕ್ಯೋ

ಏಪ್ರಿಲ್ - 2023



# ಸಂಕಾರ



ಸಂಕಾರ ಸಚಿವಲಿಗೆ ಸ್ವಾರ್ಪತ್ರ



ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ಉದ್ಘಾಟನೆ



ಸಂಹಾಪಕ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ ಇ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಂದರ ಪ್ರತಿಮೆದೆ ದಣ್ಣಲಿಂದ ಮಷ್ಟ ನಮನ



ದಣ್ಣಲಿಂದ ಜ್ಯೋತಿ ಬೆಳಿಸುವ ಮೂಲಕ ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ಉದ್ಘಾಟನಾ ಸಮಾರಂಭಕ್ಕೆ ಜಾಲನೆ



ಏಪ್ರಿಲ್ - 2023



ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸರಹದಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಭಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳದ ಸರಹದಾರ ವಿಶೇಷ ಸಂಚಿತ ಒಳಿಗಳೆಡುಗಡೆ



ದಣ್ಣಲಿಗೆ ಸನ್ಧಾನ - ದೌರವ ಅವಳಿ



ನೂತನ ಕಟ್ಟಡ ಉದ್ಘಾಟನಾ ಸಮಾರಂಭದಲ್ಲಿ ಪಾಲ್ಯಾಂಕಿದ್ದ ಸರಹದಾರಿಗಳು



## ಸಹಕಾರೀ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ತರಫೇರಿ : ಸರೀಸುಮಾರಿ ಉನ್ನತಿಗಳನ್ನು ರೆಖ್ಯಾ ಸೂಕ್ತಗಳು



**ಯಶವಂತ ಡೋಂಗ್ರೆ**  
ಉಪಕುಲಪತಿ,  
ಚಾರ್ಕ್‌ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ,  
ಬೆಂಗಳೂರು



ಯಶವಂತ ಡೋಂಗ್ರೆ ಅವರು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಚಿಂತಕರಲ್ಲಿ ಒಬ್ಬರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಮೈಸೂರು ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ ಜೋಡನೆಯಲ್ಲಿ ಉನ್ನತ ಮುದ್ದೆಯಲ್ಲಿದ್ದು, ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯದ ಕುಲಸಚಿವರಾಗಿದ್ದವರು. ಪ್ರಸ್ತುತ ಚಾರ್ಕ್ ಏಧಿ ಉಪಕುಲಪತಿಗಳಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಡೋಂಗ್ರೆ ಅವರು ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಕುರಿತು ಹಲವಾರು ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಪಾಠೀಗಳಿಂದ ಹಲವಾರು ಪ್ರಬಂಧಗಳನ್ನು ಮಂಡಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಸಹಕಾರ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಪ್ರಚಾರ ಅವರ ಆಸ್ತಿ ವಿಷಯವಾಗಿದೆ.

**ಅವಕಾಶವಿರುವಲ್ಲ**  
**ಸದಸ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆ**  
**ಕೊರತಿಗಳನ್ನು ಸಹಕಾರಿ**  
**ಸಂಘದ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ**  
**ಹೊಂದುವುದು ಮತ್ತು**  
**ಸದಸ್ಯರು ತಮಗೆ**  
**ನಮಯಿಸಿದ್ದಾಗಲೆಲ್ಲ**  
**ಅಲ್ಲ ಕಲೆತು**  
**ಜ್ಞಾನಸಲು ಅನುವು**  
**ಮಾಡಿಕೊಡಬಹುದು**  
**ಮತ್ತು ಅಂತಹ**  
**ಕೊರತಿಗಳಲ್ಲಿ**  
**ಸಹಕಾರಿ ವಿಷಯದಿಂತ**  
**ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವ**  
**ಮನ್ವತ್ವಕರ್ತೃ ಮತ್ತು ಇತರೆ**  
**ಬೋಧನಾ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು**  
**ಖಚಿಬಹುದು.**

ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ಸಹಕಾರ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಅಗತ್ಯಕಾಲಕ್ಕೆ ಆಧುನಿಕ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಅಳವಡಿಕೆ ಜೊತೆಗೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವವರು ವೈತ್ತಿಪರರಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರಿಗಳಲ್ಲಿ, ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಜಾಗೃತಿ ಮೂಡಿಸಲು ಪ್ರಚಾರ ಮಾಡುವುದಾಗಿ ಸಹಕಾರ ನಿಯತಕಾಲಿಕೆಗಳು ಮೂರಕವಾಗಿವೆ ಹಾಗೂ ಪ್ರೇರಕವಾಗಿವೆ. ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಜನರು ಬದ್ಧತೆ, ದಕ್ಷತೆ, ವಿಶ್ವಾಸಾರ್ಥತೆಯ ಜೊತೆಗೆ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತ ನೀಡಿ ಜಳವಳಿಯನ್ನು ಬಲಪಡಿಸಿ ಸಹಕಾರ ವಲಯವನ್ನು ಸದ್ಯಗೊಳಿಸಬೇಕಿದೆ.

ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಮಾಹಿತಿ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಸಹಕಾರ ತತ್ವವಾಗಿರುವುದು ನಮಗೆಲ್ಲ ತಿಳಿದ ವಿಷಯ. ಈ ತತ್ವವು ಸಹಕಾರ ಚೆಳವಳಿಯ ಆರಂಭದಲ್ಲಿ ರಾಕ್ಸೆಡೇಲ್ ಗುಂಪು ರಚಿಸಿದ ಪ್ರಾಥಮಿಕ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದಾಗಿದ್ದು, ಇಂದಿಗೂ ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳ ಭಾಗವಾಗಿ ಉಂಡಿದೆ. “ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ತಮ್ಮ ಸದಸ್ಯರು, ಚುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು, ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕರು ಮತ್ತು ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ನೀಡುವುದರ ಮೂಲಕ ಅವರುಗಳು ಸಹಕಾರಿ ಮಾದರಿಯನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ ಅರಿಯಲು ಮತ್ತು ತನ್ನೂಲಕ ತಮ್ಮ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳ ಲಾತ್ಮೆ ಅಳಿವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ಪ್ರಾರಂಭವಾಗಿ ಮತ್ತು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಚಿಮುವಚಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗಿಪಡಿಸುವಂತೆ ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಅದರಲ್ಲಿ ಯುವಜನತೆ ಮತ್ತು ಅಭಿಪ್ರಾಯ ನಿರೂಪಕ ವರ್ಗದವರಿಗೆ (ಬೆಳೆನಿಯನ್ ಮೇಕ್ಸೋ) ಸರಿಯಾದ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಕ್ಷುಪ್ತವಾಗಿ ನೀಡುವುದರ ಮೂಲಕ ಅವರುಗಳಿಗೆ ಸಹಕಾರಿ ಮಾದರಿಯ ಉಪಯೋಗಗಳನ್ನು ಪರಿಸ್ಥಿತಿಸುತ್ತದೆ” ಎಂದು ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿ ಒಕ್ಕೂಟವು ತನ್ನ ಸಹಕಾರಿ ತತ್ವಗಳ ಅನ್ವಯತೆಯ ನಿರೂಪಣೆಯಲ್ಲಿ (ಸ್ವೇಚ್ಚಾಮೆಂಟ್ ಆಫ್ ಕೋಆರ್ಪೇಟ್‌ವ್ ಐಡೆಂಟಿಟ್) ತಿಳಿಸಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸಬಹುದು. ಆದುದರಿಂದ ಸಹಕಾರ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಮಾಹಿತಿ ಹಂಚಿಕೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳ ಪ್ರಮುಖ ಚಿಮುವಚಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದಾಗಿದೆ.

ಶಿಕ್ಷಣವು ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಸದಸ್ಯರಿಗಾಗಿ ಮುಖ್ಯವಾಗಿದ್ದು ಇದರ ಒತ್ತು ಸಹಕಾರಿ ತತ್ವಗಳು ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿವು ಮೂಡಿಸುವುದು, ಸದಸ್ಯರ ಪಾತ್ರ ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಅವರು ಭಾಗವಹಿಸಲು ಅಗತ್ಯವಾದ ಜ್ಞಾನವನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಬದಲಾಗುವ



ಸಹಕಾರಿ ಆಂದೋಲನದ ಸಂರಚನೆ, ಜನರ ಅಗತ್ಯಗಳು, ಸರಕಾರದ ನೀತಿಗಳು, ಕಾನೂನುಗಳು ಇತ್ಯಾದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಆಯಾಕಾಲಕ್ಕೆ ಪ್ರಸ್ತುತವಾಗುವ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದಾಗಿರುತ್ತದೆ. ತರಬೇತಿಯು ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಚುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಮತ್ತು ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರವಾಗಿಟ್ಟುಕೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಚುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳ ನಾಯಕತ್ವ ವಹಿಸುತ್ತಾರೆ. ಅವರುಗಳಿಗೆ ಸಂಘದ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಚಾನ್ಯ ಮುಖ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಸಭೆಗಳನ್ನು ನಡೆಸುವುದು ಮತ್ತು ಅವುಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಕ್ರಮಗಳು, ನೀತಿಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ, ಸಂಘದ ಚಳುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾರ್ಯಕ್ರೋಜನೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವುದು ಮುಂತಾದುವರ್ಗ ಬಗ್ಗೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಹಾಗೆಯೇ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗದವರು ತತ್ವಹಂತದಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಕ್ಕೆ ತರುವವರು ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರೂಂದಿಗೆ ನಿರಂತರ ಸಂಪರ್ಕದಲ್ಲಿರುವವರಾದುದರಿಂದ ಅವರುಗಳಿಗೆ ಸಹಕಾರಿ ವ್ಯವಹಾರ ಮತ್ತು ಇತರ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಕುರಿತಂತೆ ತಾಂತ್ರಿಕ ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ತರಬೇತಿ ಅಗತ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಉತ್ತಾದನೆ, ವಿಶರಣೆ, ಮಾರಾಟ, ಹಣಕಾಸು, ಲೆಕ್ಕೆ ಪತ್ರಗಳು ಹಿಗೆ ವಿವಿಧ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಮತ್ತು ಕಳೆರಿ ಕೆಲಸಗಳ ಕೌಶಲಗಳು ದೊರೆಯುವಂತಹ ತರಬೇತಿಗಳನ್ನು ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ನೀಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇನ್ನು ಮಾಹಿತಿಯ ವಿವಿಧ ಮತ್ತು ವಿಶರಣೆಯ ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಪರೋಕ್ಷ ಪಾಲುದಾರರನ್ನು ಕೇಂದ್ರಿಕರಿಸಿಕೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಸರಕಾರದ ವಿವಿಧ ಅಂಗಗಳು, ಇತರೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳು ಅಧಿವ/ಮತ್ತು ಇತರೆ ವ್ಯವಹಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಹಾಗೂ ಸಾರ್ವಜನಿಕರು ಇವರುಗಳಿಗೆಲ್ಲ ಕಾಲಂದಿದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ವಿವಿಧ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ನೀಡುವ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ಇದು ಸಹಕಾರಿ ಪದ್ಧತಿಯಿಂದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ವಲಯದಲ್ಲಿ ಸರಿಯಾದ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಮೂಡಿಸಲು ಮತ್ತು ಸಹಾಯಬೂತಿ ಮೂಡಿಸಲು ಕಾರಣವಾಗುವುದಲ್ಲದೆ, ಕಾಲಿದೆಗಳನ್ನು ವಿವಿಧ ಮೂಲಕಗಳಿಗೆ ನೀಡಬೇಕಾದ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುತ್ತ, ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘವು ಕಾಲಿದೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಂತೆ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.

ಮೇಲಿನ ಅಗತ್ಯಗಳ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಗಮನಿಸಿದಾಗ ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಮಾಹಿತಿ ಹಂಚಿಕೆಗಳನ್ನು ನಿರಂತರವಾಗಿ ಮತ್ತು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಕಾರ್ಯಕ್ರೋಜನೆಯಾಂದು ಅಗತ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಕಾರ್ಯಕ್ರೋಜನೆಯನ್ನು ಅಲ್ಲಾವಧಿ, ಮದ್ದತ್ತಮಾವಧಿ ಮತ್ತು ದೀರ್ಘಾವಧಿ ನೇಲಗಳಲ್ಲಿ ರಚಿಸಿಕೊಂಡು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇಂತಹ ಕಾರ್ಯಕ್ರೋಜನೆಗೆ ಅನುವಾಗುವಂತೆ ಕೆಲವು ಸಾಧ್ಯತೆಗಳನ್ನು ಕೆಳಗಿನ ಮಟಗಳಲ್ಲಿ ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ.

**ಸದಸ್ಯರ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣ :** ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ಸದಸ್ಯರ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಶಿಕ್ಷಣ ಎಂದು ವಿಂಗಡಿಸಿ ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವುದರಿಂದ ಉತ್ತಮ ಫಲಿತಾಂಶ ನಿರ್ದಿಷ್ಟಿಸಿಬಹುದು.

ಸದಸ್ಯರ ಶಿಕ್ಷಣವು ಈಗಾಗಲೇ ಸಂಘದ ಸದಸ್ಯರಾಗಿರುವವರಿಗಾಗಿದ್ದು. ಇದು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಸಹಕಾರಿ ಆಂದೋಲನದ ಕುರಿತಂತೆ ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರ ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ತಮ್ಮ ಹಕ್ಕು ಮತ್ತು ಕರ್ತವ್ಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ನೀಡುವ ಮತ್ತು ಅವರನ್ನು ಸಕ್ರಿಯ ಸದಸ್ಯರನ್ನಾಗಿಸಲು ಪ್ರೋತ್ಸಾಹಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿರಬೇಕು. ಆದುದರಿಂದ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಗಮನಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

1. ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣವು ರಾಜ್ಯ (ಮಹಾಮಂಡಳ) ಅಧವ ಜಿಲ್ಲೆಯಲ್ಲಿ (ಯಾನಿಯನ್) ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ನಡೆದರೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ತಲುಪುವುದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಆದುದರಿಂದ ಸಾಧ್ಯವಾದುದ್ದಿನ ಸದಸ್ಯ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ಸ್ಥಳೀಯವಾಗಿ ಅಧವ ಪ್ರತಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ನಡೆಸುವುದು ಅಗತ್ಯ.
2. ಉಪನ್ಯಾಸಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಾಗಾರ/ವಿಚಾರಸಂಕಿರಣಗಳ ಮಾದರಿಯಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ನೀಡಬಹುದಾದರೂ, ಇವುಗಳ ಪರಿಣಾಮ ದೀರ್ಘಾವಧಿಯಾಗಿರುವುದಿಲ್ಲ ಮತ್ತು ಎಲ್ಲ ಸದಸ್ಯರೂ ಈ ಮಾರ್ಗಗಳಿಂದ ಕಲಿಯುವುದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಆದುದರಿಂದ ಸದಸ್ಯರ ಅಗತ್ಯಗಳ ಅಧಾರದಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಯೋಜಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.
3. ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ಮೂರು ಅಧವ ನಾಲ್ಕು ಬಾರಿ ಸದಸ್ಯರು ಒಂದೆಡೆ ಸೇರುವಂತಹ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಪ್ರತಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಸಂಘಟಿಸುವುದರಿಂದ ಸದಸ್ಯ ಶಿಕ್ಷಣದ ಆಶಯಗಳನ್ನು ಸುಲಭವಾಗಿ ತಲುಪಬಹುದು.
4. ಸದಸ್ಯರ ಮತ್ತು ಮತ್ತು ಕುಟುಂಬದ ಸದಸ್ಯರು ಭಾಗವಹಿಸುವಂತಹ ಮನರಂಜನೆಯ ಅಧವ ಸ್ವಧಾರ್ತಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಂಘಟಿಸಿ ಇಂತಹ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ನಡುವೆ ಸದಸ್ಯರ ಜಾಣಾಜಣನೆಯ ಸಾಧ್ಯವಾಗುವಂತಹ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಒಳ್ಳೆಯದು.
5. ಸಣ್ಣ ಸಣ್ಣ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳಾದರೆ ಏರಡು ಅಧವ ಮೂರು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳು ಒಟ್ಟಾಗಿ ತಮ್ಮ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿರುದ್ಧಿಸಬಹುದು.
6. ಪ್ರತಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದಲ್ಲಿಯೂ ಸಹಕಾರಿ ತತ್ತ್ವ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯಗಳನ್ನು ಬಿಕ್ತಿರಿಸುವ ಬೋಧುಗಳು ಅಧವ ಫಲಕಗಳನ್ನು ಪ್ರದರ್ಶಿಸಬಹುದು.
7. ಅವಕಾಶವಿರುವಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆ ಕೊತಡಿಗಳನ್ನು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಹೊಂದುವುದು ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರು ತಮಗೆ ಸಮಯವಿದ್ದಾಗಲ್ಲಿ ಅಲ್ಲಿ ಕಲೆತು ಚಿರ್ಚಿಸಲು ಅನುವ ಮಾಡಿಕೊಂಡಬಹುದು ಮತ್ತು ಅಂತಹ ಕೊತಡಿಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ವಿಷಯಗಳ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವ ಮಸ್ತಕಗಳು ಮತ್ತು ಇತರೆ ಬೋಧನಾ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ಇಡುವುದು.
8. ಇಂದಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನವರು ಸೃಜನಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದರಿಂದ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಜಾಲತಾಣಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದರಿಂದ - ವಾಟ್‌ಪಾರ್, ಫೇಸ್‌ಬುಕ್ ಮುಂತಾದುವುದುಗಳು



# ಕರ್ನಾಟಕ

ಹಾಗೂ ಇಮೇಲ್‌ಗಳ ಮೂಲಕವು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಆಗಿಂದಾಗ್ಗೆ ಉಪಯುಕ್ತ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೀಡಬಹುದು.

9. ವಿವಿಧೆಗಳಲ್ಲಿ ನಡೆಯುವ ಸಹಕಾರಿ ಅಂದೋಲನವನ್ನು ಕುರಿತ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಿಗೆ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ನೀಡುತ್ತ ಅವರನ್ನು ಅಂತಹ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವಂತೆ ಹೇಳುತ್ತಾಹಿಸಬಹುದು.

**ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೆಲೆಯ ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣ :** ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಶಿಕ್ಷಣ ನೀಡುವಂತೆಯೇ ಭಾವೀ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರಲ್ಲದ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಕೂಡ ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣ ದೊರೆಯುವಂತೆ ಮಾಡುವುದು ಸಹಕಾರಿ ಅಂದೋಲನದ ಸುಖಿರತೆಯ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಮುಖ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಆದುದರಿಂದ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಯೋಗಗಳನ್ನು ಗಮನಹರಿಸಬಹುದು.

1. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ನೆಲೆಯ ಸಹಕಾರಿ ಶಿಕ್ಷಣದ ಚಳುವಳಿಕೆಗಳನ್ನು ಬಹುತೇಕ ಮಹಾಮಂಡಳಗಳು ಮತ್ತು ಜಿಲ್ಲಾ ಮಟ್ಟದ ಯೂನಿಯನಗಳು ನಡೆಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಕುರಿತಂತೆ ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಮಹಾಮಂಡಳಗಳು ರಚಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು.
2. ಆಗಾಗೆ ಪ್ರತೀಕೆಗಳು ಮತ್ತು ಇತರೆ ಮಾಧ್ಯಮಗಳ ಮೂಲಕ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಬರಹಗಳನ್ನು ಜನರಿಗೆ ತಲುಪಿಸಲು ಪ್ರಯೋಗಿಸಬೇಕು.
3. ಟೆಲಿವಿಷನ್ ಒಂದು ಅತ್ಯಂತ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಮಾಧ್ಯಮ ವಾದುದರಿಂದ ಕಾಲಕಾಲಕ್ಕೆ ಸಹಕಾರಿ ಅಂದೋಲನದ ವಿಷಯಗಳು, ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳ ಕುರಿತಂತೆ ಡಾಕ್ಟುಮೆಂಟರಿಗಳು, ಜಾಗತಿಕ ಸಹಕಾರಿ ಚಳುವಳಿಯ ವಿದ್ಯವಾಗನಗಳು ಇವುಗಳನ್ನೂ ಒಂದುಗೊಂಡ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಈ ಮಾಧ್ಯಮದ ಮೂಲಕ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ತಲುಪಿಸಲು ಪ್ರಯೋಗಿಸಬೇಕು.
4. ವಿಶೇಷವಾಗಿ ಯುವಕರು ಮತ್ತು ಮಹಿಳೆಯರನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿರಿಸಿ ಕೊಂಡು ವಿವಿಧ ಸಂಘ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಶಿಕ್ಷಣ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಕೇಂದ್ರವಾಗಿಟ್ಟುಕೊಂಡು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ನಡೆಸಬೇಕು.
5. ಸಾಮಾನ್ಯ ಪ್ರಶ್ನಾಪನೆಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸಲು ಶಿಕ್ಷಣ ಇಲಾಖೆ ಮತ್ತು ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯಗಳೊಂದಿಗೆ ಸಂವಹನ ನಡೆಸಿ ಪ್ರಯೋಗಿಸಬಹುದು. ಇದು ಸ್ವಲ್ಪ ಕರಿಣಾವಾದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಾಗಿದ್ದು ಸುಲಭವಾಗಿ ನೇರವೇರಲಾರದು. ಆದರೂ ನಿರಂತರ ಪ್ರಯೋಗ ಆಗತ್ತೆ.
6. ಶಾಲಾ ಕಾಲೇಜು ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಎಲ್ಲ ಸದಸ್ಯರೂ, ಅಂದರೆ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿಗಳು, ಜೋಧಕ ವರ್ಗದವರು ಮತ್ತು ಜೋಧಕೆತರ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳು ಸದಸ್ಯರಾಗಿರುವಂತಹ ವಿವಿಧೋದ್ದೇಶ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳನ್ನು ಸಾಫ್ಟೀಸುವುದರಿಂದ, ಎಲ್ಲರೂ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೂಲಕ ಸಹಕಾರದ ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಅರಿಯುವುದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.
7. ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಆಸಕ್ತಿಯ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಕುರಿತಂತೆ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಕುಂಡ ಕೋರತೆಗಳನ್ನು ಕುರಿತಂತೆ ಸಹಕಾರಿ

ಸಂಫಾಗಳು ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡುವುದು ಮತ್ತು ಅಂತಹ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಮನಸ್ಸೆಲೆಗೆ ತಂದು ಸರಕಾರ ಮತ್ತು ಸಂಬಂಧಿತ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಗಮನ ಸೇಳಿಯುವ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ/ಯೂನಿಯನಗಳು ನಡೆಸಬಹುದು.

**ಬುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳಿಗೆ ಸಹಕಾರಿ ತರಬೇತಿ:** ಬುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಸಹಕಾರ ಸಂಘದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ, ಉಪಸಮಿತಿಗಳ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಅಥವ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಮತ್ತು ಕಾಲಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಸಂಘದ ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಕೆಲಸ ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾದವರು. ಸಹಜವಾಗಿಯೇ ಇವರುಗಳಿಗೆ ಸಹಕಾರಿ ತತ್ವ, ಮೌಲ್ಯ ಮತ್ತಿತರ ವಿಷಯಗಳಷ್ಟೇ ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಜಾಣಿರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಆದುದರಿಂದ ಶಿಕ್ಷಣದಷ್ಟೇ ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ತರಬೇತಿಯೂ ಇವರುಗಳಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಬುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳ ತರಬೇತಿಯೂ ಕುರಿತಂತೆ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು.

1. ರಾಜ್ಯ ಮತ್ತು ಜಿಲ್ಲಾ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಹಲವು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಫಾಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಒಟ್ಟಾಗಿ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ನಡೆಸಬಹುದು. ಈ ತರಬೇತಿಗಳು ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ಮೊದಲಭಾರಿಗೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾದವರನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿರಿಸಿಕೊಂಡು ನಡೆಸಬೇಕು. ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರ ಹಕ್ಕುಗಳು ಮತ್ತು ಕರ್ತವ್ಯಗಳು, ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ, ಕಾಯಿದೆಗಳ ಮುಖ್ಯ ಅಂಶಗಳು ಮುಂತಾದಗಳು ಈ ತರಬೇತಿಗಳಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯ ವಿಷಯಗಳಾಗಬೇಕು.
2. ಸಹಕಾರಿ ಅನುಸ್ತತೆಗೆ ಬಧಾರಾಗಿದ್ದುಕೊಂಡೇ ಸಂಘದ ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ನಡೆಸುವ ವಿಧಿವಿಧಾನಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಈ ತರಬೇತಿಗಳಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷ ಗಮನಹರಿಸಬೇಕು.
3. ಇಂತಹ ತರಬೇತಿಗಳಲ್ಲಿ ಸರಕಾರದ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ಮತ್ತು ಈಗಾಗಲೇ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ದೀರ್ಘ ಅನುಭವಯೊಂದಿರುವ ಸಹಕಾರಿ ನಾಯಕರುಗಳನ್ನು ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳನ್ನಾಗಿ ಆಹಾರಿಸುವುದು ಒಳ್ಳೆಯದು.
4. ಬುನಾಯಿತ ಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳು ಆಗಿಂದಾಗ್ಗೆ ಕೆಲವು ಯಶಸ್ವಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳಿಗೆ ಭೇಟಿಕೊಟ್ಟು ಅಲ್ಲಿಯ ಆಡಳಿತದ ವಿವಿಧ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಖೂದಾಗಿ ಗಮನಿಸುವ ಮೂಲಕ ಅಗತ್ಯ ಜಾಣಿರಬೇಯಿಸುವುದು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಂರಚಿಸಬಹುದು.
5. ಕೆಲವು ಸಹಕಾರಿ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಐವಿಂದ ನಂತಹ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕೂಡ ಆಗಾಗೆ ವ್ಯವಹಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನವನ್ನು ಕುರಿತಂತೆ ಅಲ್ಲಾವದಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ನಡೆಸುತ್ತಿರುತ್ತವೆ. ಇಂತಹ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವಂತೆ ಬುನಾಯಿತ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಉತ್ತೇಜಿಸಿ ಆ ಮೂಲಕವೂ ಉತ್ತಮ ತರಬೇತಿ ದೊರೆಯುವಂತೆ ಮಾಡಬಹುದು.
6. **ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ ತರಬೇತಿ :** ಸಿಬ್ಬಂದಿ ತರಬೇತಿ ಒಂದು ನಿರಂತರ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ. ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳು ಪ್ರತಿನಿತ್ಯ ನಡೆಸುವ ಹಲವು ಕೆಲಸಕಾರ್ಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ ಬದಲಾವಣೆಗಳು ಆಗುತ್ತಲೇ ಇರುತ್ತವೆ.



ಆದುದರಿಂದ ಅವರುಗಳಿಗೆ ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಕೌಶಲಗಳ ಅಗತ್ಯವಿರುತ್ತದೆ. ಇದನ್ನು ಮನಗಂಡು ಬಡಲಾಗುತ್ತಿರುವ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಗೆ ಹೊಂದಿಕೊಳ್ಳಲು ಅನುವಾಗುವ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನಡೆಸುವ ಕುರಿತಂತೆ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾರ್ಗೋಪಾಯಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು.

1. ಸಿಬ್ಬಂದಿ ತರಬೇತಿಯ ಮೂಲಭೂತವಾಗಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವ್ಯವಹಾರಗಳ ದ್ವಿನಂದಿನ ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಜಾಣ ಮತ್ತು ಕೌಶಲಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದುದಾಗಿರಬೇಕು.
2. ಹಾಗೆಯೇ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಫರ್ಗಳು ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ಖಾಸಗಿ ಅಥವ ಸರಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗಂತಹ ಹೇಗೆ ಭಿನ್ನ ಮತ್ತು ಅವರ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಗುರಿ, ಹಕ್ಕು ಮತ್ತು ಬಾಧ್ಯತೆಗಳೇನು ಎನ್ನುವುದನ್ನು ತಿಳಿಸುವ ತರಬೇತಿಯೂ ಮುಖ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.
3. ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ವೃತ್ತಿಪರತೆಯನ್ನು ಸಾಧಿಸುವುದು ಬಹು ಮುಖ್ಯ ಇದು ಸಾಧ್ಯವಾಗಬೇಕಾದರೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಆಯಾ ಕಾಲಘಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಅನ್ವಯವಾಗುವ ಕೌಶಲಗಳಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿ ಬಹು ಮುಖ್ಯ ಈ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಗಮನಿಸಿದಾಗ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನದ ಬಳಕೆ, ಕಾಯಿದೆ/ಕಾನೂನುಗಳಲ್ಲಿನ ಬಡಲಾವಣೆಗಳು, ವಿವಿಧ ವ್ಯವಹಾರಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಆಗ್ನುತ್ತಿರುವ ಬಡಲಾವಣೆಗಳು, ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಬಡಲಾಗುವ ಗ್ರಾಹಕರು/ಸದಸ್ಯರು ಅಗತ್ಯಗಳು ಮತ್ತು ಜೀಡಿಕೆಗಳು ಮುಂತಾದುವುಗಳ ಜೊತೆಗೆ ಸದಸ್ಯರೂಡನೆ ಸಂಪರ್ಹನ ನಡೆಸುವ ಕುರಿತು ಕೂಡ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳು ಆಗತ್ಯ.
4. ಸಿಬ್ಬಂದಿ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ತರಬೇತಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ನಡೆಸುವುದು ಹಚ್ಚು ಸೂಕ್ತ. ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ ತರಬೇತಿ ಎನ್ನುವುದು ಕೇವಲ ಹೊಸತನ್ನು ಕಲಿಯುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಮಾತ್ರವಲ್ಲದೆ ತಮ್ಮ ದಿನನಿತ್ಯದ ಕೆಲಗಳ ಏಕತಾನಂತರ ಮತ್ತು ಶ್ರಮದಿಂದ ಸ್ವಲ್ಪ ಕಾಲ ಬಿಡುಗಡೆ ಹೊಂದುವ ಮತ್ತು ಆ ಮೂಲಕ ಹೆಚ್ಚಿನ ಉತ್ತೇಜನ ಪಡೆಯುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಕೂಡ ಎನ್ನುವುದನ್ನು ನೇನಂತಿರಬೇಕು.
5. ಅಗತ್ಯದ ಸಂಭರ್ಣಗಳಲ್ಲಿ ತರಬೇತುದಾರರನ್ನು / ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವೃತ್ತಿಗಳನ್ನು ಸಂಪರ್ಕ ಆಹ್ವಾನಿಸಿ ಕೆಲಸದ ವಾತಾವರಣಾದಲ್ಲಿಯೇ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವ ಅಗತ್ಯವೂ ಇರುವುದನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ ಅದರಂತೆ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸಂಚರಿಸಬೇಕು.

**ವಿಶ್ವತ ಸೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಹಿತಿ ನೀಡುವಿಕೆ/ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ :** ಸಹಕಾರಿ ತಷ್ಟು ನರಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿರುವಂತೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಕೇವಲ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿಗಳು ಮಾತ್ರವಲ್ಲದೆ, ಮಾಹಿತಿ ನೀಡಿಕೆ ಅಥವ ಮಾಹಿತಿ ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆಯ ಬಗ್ಗೆಯೂ ಕಾರ್ಯಪ್ರವೃತ್ತರಾಗಬೇಕು. ಮಾಹಿತಿ ನೀಡಿಕೆ/ಹಂಚಿಕೆಯು ಸಹಕಾರಿ ಸರಂಸ್ಥಗಳ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಜನರಿಗೆ ತಿಳಿಸುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕಕೆರೆಯನ್ನು ಸಾಧ್ಯವಾಗಿಸುವ ಮೂಲಕ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ವಲಯದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಉತ್ತಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಮಾಡುವಂತೆ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಸಹಕರಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಕೆಳಗಿನ ಕೆಲವು ಉಪಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಪ್ರಯೋಗಿಸಬಹುದು.

1. ಪ್ರತಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘವು ತನ್ನ ಅಂತರ್ಜಾಲ ತಾಣವನ್ನು (ಪೆಚ್‌ಸ್ಟೇಂ) ಹೊಂದುವುದು ಅತಿ ಅಗತ್ಯ ಇದರಿಂದಾಗಿ

ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಬಗ್ಗೆ ಹಲವಾರು ಮಾಹಿತಿಗಳು ಸುಲಭದಲ್ಲಿ ಲಭ್ಯವಾಗುತ್ತವೆ. ಇಂದಿನ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಯುಗದಲ್ಲಿ ಇಂತಹ ಜಾಲತಾಣಗಳು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕಾಲಮಾನದ ಅಗತ್ಯಗಳನು ಸಾರ್ವಜನಿಕವಾಗಿ ಕೆಲಸ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿವೆ ಎನ್ನುವ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ಬಲಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ.

2. ಜಾಲತಾಣಗಳು ಸದಸ್ಯರೂಡಿಗಿನ ಸಂಪರ್ಹನಕ್ಕೂ ಮತ್ತು ಹಲವಾರು ವ್ಯವಹಾರ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೂ ಉತ್ತಮ ಸಾಧನವಾಗುತ್ತದೆ. ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ತಿಳಿಸಬೇಕಾದ ಮಾಹಿತಿಗಳ ವಿವರಗಳನ್ನು ಪೆಚ್‌ಸ್ಟೇಂ ನಲ್ಲಿ ಪ್ರಕಟಿಸಿದರೆ, ತಮಗೆ ಅನುಕೂಲವಾದಾಗ ಸದಸ್ಯರು ಸಂಬಂಧಿತ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಪಡೆಯುವುದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.
3. ಸಹಕಾರಿ ಸಂಫರ್ಗಳು ಕಾಲ ಕಾಲಕ್ಕೆ ತಮ್ಮ ಸಂಘದ ವ್ಯವಹಾರ, ಹಳಿಕಾಸು ಪರಿಸ್ಥಿತಿ, ತಾವು ಒದಗಿಸುತ್ತಿರುವ ವಿವಿಧ ಸೇವೆಗಳು ಮುಂತಾದುವುಗಳನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಅವಾಗಾಹನೆಗೆ ತರಬೇಕು. ದೊಡ್ಡ ದೊಡ್ಡ ಖಾಸಗಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಪ್ರತಿ ಮೂರು ತಿಂಗಳಿಗೂ ಮೈ ಇಂತಹ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ತಮ್ಮ ಅಂತರ್ಜಾಲ ಜಾಲತಾಣಗಳ ಮೂಲಕವೂ ಮತ್ತು ಮಾಧ್ಯಮಗಳ ಮೂಲಕವೂ ಜನರಿಗೆ ತಲುಪಿಸುವುದನ್ನು ಕಾಣಬಹುದು. ಇಂತಹ ಪ್ರಯೋಗಗಳು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿಯೂ ಜಾಲ್ಗ್‌ಗೆ ಬರಬೇಕು.
4. ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಇತರ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗೊಳಿಸಿದನೆ ಮಾಹಿತಿ ವಿನಿಮಯ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಕೂಡ ಬಹು ಅಗತ್ಯ ಇದು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದಿನ ಸಹಕಾರವನ್ನು ವೃದ್ಧಿಸುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಒಂದು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘವು ಇನ್ನೊಂದು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘದ ಅನುಭವಗಳಿಂದ ವಲಪು ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಕಲಿಯುವುದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.
5. ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು, ರಾಜ್ಯ ಮತ್ತು ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮಟ್ಟದ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಅಂತಾರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳಿಂದಿಗೆ ಕಾಲದಿಂದ ಕಾಲಕ್ಕೆ ಮಾಹಿತಿಯ ವಿನಿಮಯದಿಂದ ಕೂಡ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಟನೆಗಳು ಹಲವು ವಿಷಯಗಳನ್ನು ತಿಳಿಯಲು ಮತ್ತು ತಮ್ಮ ಇರುವನ್ನು ತಮ್ಮ ಅನನ್ಯತೆಯನ್ನು ಇತರರಿಗೆ ತಿಳಿಸಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗುತ್ತದೆ. ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಮಾಹಿತಿ ಇವು ಸಹಕಾರಿ ತಗ್ಗಳ ಭಾಗವಾಗಿದ್ದು, ಸಹಕಾರಿ ಸಂಘಗಳು ನಿರಂತರವಾಗಿ ನಡೆಸಿಕೊಂಡು ಬರಬೇಕಾದ ಚಟುವಟಿಕೆಯಾಗಿದೆ. ಇವುಗಳನ್ನು ಅಗತ್ಯಗಳ ಅನುಸಾರ, ಮಾರ್ಗ ತತ್ವರ್ಥಯಿಂದ, ಸರಿಯಾದ ಮಾರ್ಗ ಮತ್ತು ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಸ್ವರೂಪಗಳಲ್ಲಿ ಮಾಡುವುದು ಬಹು ಮುಖ್ಯ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಮಾಹಿತಿ ವಿನಿಮಯಗಳು ತಮ್ಮದೇ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವುದನ್ನು ಮತ್ತು ಇವುಗಳು ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವಿಭಿನ್ನ ಆಸ್ತಕೆ ಗುಂಪುಗಳ ಮೇಲೆ ಕೇಂದ್ರೀಕೃತವಾಗಿರುವುದನ್ನು ಮನಗಾಳಬೇಕು. ಹಾಗೆಯೇ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಮತ್ತು ಮಾಹಿತಿ ವಿನಿಮಯಗಳು ಹಚ್ಚು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ನಡೆಯಲು ಅಗತ್ಯವಾದ ಸಾಧನಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಬಳಸುವತ್ತೆ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಪ್ರವೃತ್ತರಾಗಬೇಕು.

ಕ್ಯಾಂಪ : ಸಹಕಾರ



# ಸಾರ್ಥಕ

## ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳು (FEATURES OF GOOD GOVERNANCE)



ಹೆಚ್.ಎಸ್. ನಾಗರಾಜಯ್ಯ ಕೆಸ್‌ಎಸ್  
ಸಹಕಾರ ಸಂಖಾರ ಅಪರ  
ನಿಬಂಧಕರು (ನಿವೃತ್ತ)  
ಬೆಂಗಳೂರು

**ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು**  
**ಬೃಹತ್ ಆರಿ**  
ಬೆಳಿದೆ. ರಾಜ್ಯೋದಯ  
ಸುಮಾರು 46,000  
ಹಾಗೂ ದೇಶದಲ್ಲಿ  
ಸುಮಾರು 8.5ಲಕ್ಷ  
ಸಹಕಾರ ಸಂಘರ್ಷಣೆ.  
ಗ್ರಾಮ ಮಟ್ಟಿಂದ  
ರಾಷ್ಟ್ರಮಟ್ಟದ ವರೆಗೆ  
ಒಂದು ಕಾರ್ಯವಾಗ್ತಾಪಿತ್ವಾಕ್ಷರ  
ಪ್ರಾಧಿಕ, ಮಾಧ್ಯಮಿಕ,  
ಒಕ್ಕೂಟ ಸಂಸ್ಥಾನಗಳೆ.

**ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು**  
**ಲಕ್ಷ್ಯಾಂತರ ನೊಕರಿ,**  
ಲಕ್ಷ್ಯಾಂತರ ಸಮಿತಿ  
ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ  
ಕೋಳಣಿತರ  
ಸದಸ್ಯರನ್ನು  
ಒಂದಿಗೆ.

ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶ ಸದಸ್ಯರ ಆರ್ಥಿಕ ಬದುಕನ್ನು ಹಸನು ಗೊಳಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಆರ್ಥಿಕ ಹಿತಾಸ್ತಕೆಯನ್ನು ಸಂರಕ್ಷಿಸುವುದು ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮೂಲತಃ ವ್ಯವಹಾರಿಕ ಕೇಂದ್ರಗಳು ಅವುಗಳು ಆರ್ಥಿಕ ಘಟಕಗಳಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಕಡ್ಡಾಯಿ ದೇಶದ ಆರ್ಥಿಕ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಬ್ಯಾಂಕುಗಳ ಪಾಲು ಪ್ರಮುಖ ಹಾಗೂ ಮಹತ್ವರವಾದದ್ದು ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಪ್ರತಿಯೇಲೂ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಹಾಸು ಹೊಕ್ಕಾಗಿದೆ ದೇಶದ ಏಶ್ರೀ ಆರ್ಥಿಕ ನೀತಿಯಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಪಾತ್ರ ಹಿರಿದಾದ್ದು ಮೇಲಾಗಿ ದೇಶದ ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರಗತಿಯಲ್ಲಿನ ಕೊಡುಗೆ ಗಳನ್ನೀಯವಾದದ್ದು. ಆಧುನಿಕ ಸಾಮಾಜಿಕ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಬದಲಾವಣೆಯ ಸಾಧನೆ ಮತ್ತು ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಬ್ಯಾಂಕುಗಳು ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡಲು ಕೇಳಕಂಡ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಹೊಂದುವುದು ಅವಕ್ಕೆ ಮತ್ತು ಆಗತ್ಯವನಿಸಿದೆ.

**ಪಾರದರ್ಶಕತೆ (transparency):** ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನೀತಿ ನಿರೂಪಣೆಗಳು ನಿಯಮಗಳು ಹಾಗೂ ವ್ಯವಹಾರಗಳು ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯಿಂದ ಕೊಡಿರಬೇಕು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯ ಯೋಜನೆಗಳು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಮನವರಿಕೆಯಾಗಿದ್ದು ಅವರ ವಿಶ್ಲಾಸ ಮತ್ತು ನಂಬಿಕೆಗೆ ಅರ್ಹವಾಗಿರಬೇಕು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಅಧಿಕಾರಿಯ ತರಹ ಹಾಗೂ ಅಧಿಕಾರಿ ಮತ್ತು ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳ ನಡವಳಿಕೆ ಮತ್ತು ಆಚರಣೆ, ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯಿಂದ ಕೊಡಿಯಲು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಜ್ಯೋತಿರ್ಗಾಗಿ ಯಾವ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಕಾಲಿತ್ವವೆಯೇ ಆ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಶೈಷ್ಮ ಹಾಗೂ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ವಿಶ್ಲಾಸ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಾಡಲು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಜ್ಯೋತಿರ್ಗಾಗಿ ಯಾವ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಸ್ವಾಧೀನ ಮತ್ತು ಸ್ವರೂಪ ಮತ್ತು ಸ್ವರ್ಥ ಒಳಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ ಈ ಗುಣಲಕ್ಷಣ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೇಲಿನ ನಂಬಿಕೆ ವಿಶ್ಲಾಸ ವ್ಯಾಧಿಸುವುದಲ್ಲದೆ ಸರ್ವತೋಮುಖ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಮತ್ತು ವಿಕಾಸಕ್ಕೆ ನಾಂದಿಯಾಗುತ್ತದೆ.

**ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ (accountability) :** ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು /ಬ್ಯಾಂಕುಗಳು ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವದಿಂದ ಕೊಡಿರಬೇಕು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿರುವ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಹಾಗೂ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ ಹಾಗೂ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಿಂದ ವರ್ತಿಸುವುದು ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿದೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಪ್ರತಾರ್ತಿತ ವ್ಯಾಪಕವಾಗಿರುವ ಕಾರಣ ವೈಕಿಂತ ಪದಾರ್ಥ ಮುದ್ದೆಯಲ್ಲಿನ ವ್ಯಕ್ತಿ ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವದಿಂದ ನಡೆದಿಕೊಳ್ಳಲು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆಗುಮೋಗುಗಳಿಗೆ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹೊರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ ಆಗ ಮಾತ್ರ ಸಂಸ್ಥೆ ಉತ್ತರ ದಾಯಿತ್ವ ಹಾಗೂ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಿಂದ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಇಂದಿರಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ ಮತ್ತು ನಿಶಿರ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಪೂರಕವಾಗುತ್ತದೆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಸಫಲಗೊಳಿಸಲು ಕಟಿಬದ್ಧರಾಗಿರುವುದು ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವದ ಸಂಕೇತವಾಗಿದೆ.

**ವೃತ್ತಿಪರತೆ (professionalism) :** ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು / ವೃತ್ತಿಪರತೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಅವಶ್ಯವಾಗಿದೆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವೃತ್ತಿಪರತೆಯನ್ನೆಂದು ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು ಒಳಗೊಂಡ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ಒಳಗೊಂಡ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗ ಈ ಏರಡು ವರ್ಗದಲ್ಲಿ ಗಿರಿಷ್ಟ ಪ್ರಮಾಣದ ವೃತ್ತಿ ಸ್ವೇಂಷ್ಟುತ್ತೆ ಕೌಶಲ್ಯತೆ ಜಪುತೆಯಿಂದ ಇದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಸಂಕ್ಷಾರ / ಬ್ಯಾಂಕು ಹಿನ್ನೆಂದು ಕೇಂದ್ರ ಬಿಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಹಾಗೂ ಪ್ರಥಾನ ಶೀಮಾನಗಳು ರಾಜ್ಯಾಂತರ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಅಧಿಕಾರ ದತ್ತ ವಾಗಿಯಲ್ಲಿ ಆಗತ್ಯ ಇಂತಹ ಶೀಮಾನಗಳು ಇಂದಿನ ಹಾಗೂ ಭವಿಷ್ಯದ ಸಾಂಸ್ಕರಿಕ ಮತ್ತು ನಿಲ್ಲಬೇಕು ಹಾಗೂ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಅಡ್ಡಿ ಉಂಟಾಗಬಾರದು. ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಬ್ಯಾಂಕುಗಳು ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರ ನಿರ್ವಹಣೆಯ



ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಂದ ಹೊಡಿರುವ ಕೇಂದ್ರಗಳು ಆದ್ದರಿಂದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ತೀಮಾರ್ಕನಗಳು ಪಕ್ಕಾಭಿಪ್ರಾಯ ವಸ್ತಿ ಆಧಾರಿತವಾಗಿರುವುದು ಸೂಕ್ತ ಮತ್ತು ಸಮಯೋಜಿತವಾಗಿರುವೇಕು ಇಲ್ಲದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಈ ಪ್ರೋಣಿಯಾಗಿ ಯಾಗದಲ್ಲಿ ಯಶಸ್ವಿ ಮರಿಚಿಕೆಯಾಗುತ್ತದೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ನಿರ್ಣಯಗಳು ದಕ್ಷ ಮತ್ತು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿರುವದಲ್ಲದೆ ಶೀಪ್ರೇ ನಿಲಿರ ಮತ್ತು ಸ್ವಫ್ತವಾಗಿರಬೇಕು ತೀಮಾರ್ಕನಗಳು ಸಂಸ್ಥೆ/ ಬ್ಯಾಂಕಿನ ಹಿತಾ ದೃಷ್ಟಿ ಹಾಗೂ ಒಮ್ಮ ಸದಸ್ಯರ ಹಿತಾರಕ್ಷಕೆ. ಕಾನೂನಿನ ಚೌಕಟ್ಟು ಮೀರಬಾರದು. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳು ಸಹ ದಕ್ಷತೆಯಿಂದ ಮತ್ತು ಉತ್ತೇಷ್ಠತೆಯಿಂದ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಿದಲ್ಲಿ ತೀಮಾರ್ಕನಗಳನ್ನು ಶೀಪ್ರೇವಾಗಿ ಅರ್ಜಣಣೆಗೆ ಅಥವಾ ಜಾರಿಗೆ ತಂದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಮತ್ತು ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಅರ್ಥತೆ ಗೊತ್ತು ಪಡಿಸದ ಕಾರಣ ತೀಮಾರ್ಕನಗಳ ಪರಿಶೀಲನೆ ಮತ್ತು ಸಮರ್ಪಣೆ ಅಗತ್ಯವಿದೆ (checks and balances).

**ಆಭ (Profit):** ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ನಿರಂತರ ಲಾಭದಲ್ಲಿರುವುದು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಚಿನ್ಹನವಾಗಿದೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ತನ್ನ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವೆಚ್ಚ ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚ ಮೂಲಭೂತ ಸೌಕರ್ಯ ಕಲ್ಪಿಸಲು ಹಾಗೂ ಜ್ಯೇಷ್ಠದಾರಿಗೆ ಲಾಭಾರ್ಥಿ ದಿವಿದಂತೆ ನೀಡಲು ಲಾಭಗಳಿಸುವುದು ಅಗತ್ಯವಿದೆ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಲಾಭಗಳಿಸಿದ್ದಲ್ಲಿ ಉಳಿಯುವುದು ಹಾಗೂ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಕಷ್ಟ ಸಾಧ್ಯವಾದ ಮಾತ್ರ ಇಂದಿನ ಪ್ರೋಣಿಗಳಲ್ಲಿ ತನ್ನ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಆರ್ಕಿಟೆಕ್ಟು ಸಲು ಸಂಸ್ಥೆ ಲಾಭದಲ್ಲಿರುವುದು ಅವಶ್ಯವಿದೆ ಆದರೆ ಸಂಸ್ಥೆ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಶೋಷಣೆಯಿಂದ ಲಾಭಗಳಿಸದೆ ವಹಿವಾಟಿಯಾದ್ದರಿಂದ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಾಡುವ ಮೂಲಕ ಲಾಭ ಗಳಿಸುವುದು ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯ ತತ್ವವಾಗಿದೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಲಾಭಗಳಿಸುವುದರ ಮೂಲಕ ಗರಿಷ್ಟ ತಪ್ಪಿದಲ್ಲಿ ಕನಿಷ್ಠ ಪ್ರಮಾಣದ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ನೀಡಿದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸದಸ್ಯರ ವಿಶ್ವಾಸ ಮತ್ತು ನಂಬಿಕೆ ವ್ಯಾಧಿಯಾಗುತ್ತದೆ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಲಾಭಗಳಿಸಿದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ತನ್ನ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ಧಿಜನ್ಮು ಬರವಣಿಸಲು ಸಹಾಯಕವಾಗುತ್ತದೆ ಮೇಲಾಗಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಲಾಭದಲ್ಲಿದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಹೊಸ ಆವಿಷ್ಕಾರದ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನವನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡು ಅವುಗಳು ಹೊಲವನ್ನು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ನೀಡಲು ಅನುವಾಗುತ್ತದೆ ಆದ ಕಾರಣ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಲಾಭದಲ್ಲಿದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಉತ್ತಮೋತ್ತರ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಮತ್ತು ಸಾಧನೆಗಳಿಗೆ ಕಾರಣವಾಗುತ್ತದೆ.

**ಮಾಹಿತಿ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ (Information and technology) :** ಇಂದಿನ ಬಡಲಾವಣೆಗೆ ತಕ್ಷಣ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು /ಬ್ಯಾಂಕಗಳು ಮಾಹಿತಿ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ ಆದ ಕಾರಣ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಶೀಪ್ರೇ ನಿಲಿರ ಮತ್ತು ಸ್ವಷ್ಟ ಸೇವೆ ನೀಡಲು ಮಾಹಿತಿ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಪೂರ್ಕವಾಗಿದ್ದು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಉತ್ತೇಜಿಸುತ್ತದೆ ಮಾಹಿತಿ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಆಧುನಿಕ ಸ್ವರೂಪ ಮತ್ತು ಸ್ವರ್ಥ ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿದೆ ಇದರಿಂದ ಉತ್ತಮ ಮತ್ತು ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಮಾಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಕಾರಣವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

**ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ (Audit) :** ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡುವ ಸಾಧನವಾಗಿದೆ (audit is the tool for good governance) ಆಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು

ಲೆಕ್ಕ ಪ್ರಸ್ತರಕಗಳು ತೆರೆದ ಪ್ರಸ್ತರಕಗಳು ಹಾಗೂ ಇವುಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ತತ್ವಗಳ ಅನುಸಾರವಿರುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ವಿವೇಚನೆಯಿತ್ತು ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ನಾಂದಿಯಾಗಿದೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿನ ಆಂತರಿಕ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಸಮವಿರ್ತಿ ಲೆಕ್ಕ ಪರಿಶೋಧನೆ ಶಾಸನಬದ್ಧ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಮತ್ತು ತೆರಿಗೆ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆಗಳು ಆರ್ಥಿಕ ಶಿಸ್ತನ್ನು ಸಂರಕ್ಷಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಫಲವಾಗಿದೆ ಆದ ಕಾರಣ ನ್ಯಾಯಯತ ಮತ್ತು ಯೋಗ್ಯ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಮಹತ್ವದ ಉಪಕರಣಗಳಿಂದೇ ಭಾವಿಸಲಾಗಿದೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಪ್ರಜಾತಂತ್ರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಅರ್ಥತೆ ಗೊತ್ತು ಪಡಿಸದ ಕಾರಣ ತೀಮಾರ್ಕನಗಳ ಪರಿಶೀಲನೆ ಮತ್ತು ಸಮರ್ಪಣೆ ಅಗತ್ಯವಿದೆ (checks and balances).

**ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ (human resources) :** ದಕ್ಷ ಹಾಗೂ ಉತ್ತಮ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಸಂಕೇತವಾಗಿದೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ದಕ್ಷ ಪ್ರಮಾಣೀಕ ಮತ್ತು ಬಧಿತೆಯಿಂದ್ಲಿ ಪ್ರತಿಪರ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆಸ್ತಿಯಾಗಿದೆ ಸದರಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಕಾಲಕಾಲಕ್ಕೆ ತರಬೇತಿ ಶಿಕ್ಷಣ ವಿಚಾರ ವ್ಯಾಪಕ ಮತ್ತು ಜ್ಞಾನದ ಇಂಧನೀಕರಣ ಅತ್ಯವಶ್ಯಕ ಇದರ ಫಲವೇ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ ಶೈಕ್ಷಿಕಿಗಳ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯವಾದದ್ದು ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ದಕ್ಷತೆಯ ವಾತಾವರಣ ಹಾಗೂ ಸೇವಾ ಭದ್ರತೆ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುತ್ತದೆ.

**ಸ್ವಾಚ್ಚ ಅನಾಲಿಸಿಸ್ ವಿಶ್ಲೇಷಣ (SWOT analysis) :** ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ಶಕ್ತಿ (strength) ದುರ್ಬಲತೆ (weakness) ಅವಕಾಶ (opportunity) ಬೆದರಿಕೆ (threat) ಇವುಗಳ ವಿಮರ್ಶೆ ಅತ್ಯಗತ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ಸದಸ್ಯರ ಬೆಂಬಲ ಅವರ ಸಕ್ರಿಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಒತ್ತಾಸೆ ಆಗಿರಬೇಕು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ಆರ್ಥಿಕ ಕೊರತೆ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಕೊರತೆ ಮೂಲಭೂತ ಸೌಕರ್ಯಗಳ ಅಲಭ್ಯತೆ ಮಾಹಿತಿ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ ಆಳವಡಿಸಿಕೊಂಡು ಅವುಗಳು ಬದಲಾವನ್ನು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ನೀಡಲು ಅನುವಾಗುತ್ತದೆ ಆದ ಕಾರಣ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಲಾಭದಲ್ಲಿದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾತ್ರ ಉತ್ತಮೋತ್ತರ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಮತ್ತು ಸಾಧನೆಗಳಿಗೆ ಕಾರಣವಾಗುತ್ತದೆ. ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ಸಹಕಾರದ ವಿಜ್ಞಾನಗಳಿಂದ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಯೋಜನಾ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಸೆರವನ್ನು ಪಡೆಯುವುದು ಹಾಗೂ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಮತ್ತು ಸಮಾಜಕ್ಕೆ ತಲುಪಿಸಿದಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಾಕ್ಷಿಯಾಗುತ್ತದೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ವಿವಿಧ ಬಾಹ್ಯ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಬ್ಯಾಂಕಗಳಿಂದ ಎದುರಾಗಬಹುದಾದ ಸವಾಲುಗಳು ಮತ್ತು ಬೆದರಿಕೆಗಳನ್ನು ಪ್ರೇರಣಾರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಅರ್ಥಯನ ಮಾಡಿ ಅವುಗಳ ಪರಿಹಾರಕ್ಕೆ ಮಾರ್ಗೋರ್ಥ ಪಾಯಗಳನ್ನು ಸಮೀಕ್ಷಿಸುವುದು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅಡಿಪಾಯವಾಗುತ್ತದೆ ಸಹಕಾರದ ಮೂಲಕ ಸಮುದ್ರ ಸಾದಿಸಲು ದೇಶದ ಬಹುಪಾಲು ಆರ್ಥಿಕ ಜಟಿಲವಟಿಕೆಗಳು ಸಹಕಾರ ಆಧಾರಿತ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಾಗಬೇಕು (cooperative based economy) ಇದರಿಂದ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸ್ಥಿರವಾಗಿರುತ್ತದೆ.



## ಸಹಕಾರ ಸೌಳಿಗಳಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ



ಬಿಜೆಪ್ಪಾಡ  
ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯಾತಿ ಅಧ್ಯಕ್ಷ  
ನಿಬಂಧಕರು (ನಿ), ಬೆಂಗಳೂರು.



**ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು**  
**ಬೃಹತ್ ಅಗ್ಗಿ**  
**ಚೆಳೆದಿದ್ದರೆ ರಾಜ್ಯೋದಯ**  
**ಸುಮಾರು 46,000**  
**ಹಾನೂ ದೀಶದಲ್ಲಿ**  
**ಸುಮಾರು 8.5ಲಕ್ಷ**  
**ಸಹಕಾರ ನಂಭಣಿಗಳೇ.**  
**ಇನ್ನು ಮುಣ್ಣಿದಿಂದ**  
**ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಮುಣ್ಣಿದಿಂದ**  
**ಒಂದು ಕಾರ್ಯವಾಗ್ಯಾತ್ಮಿಕ ಪ್ರಾಬೀಷಿಕ,**  
**ಮಾರ್ಯಾದಿಬಿಕ.**  
**ಒಕ್ಕೂಟ ನಂಭಣಿಗಳೇ.**  
**ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು**  
**ಉತ್ತಾಂತರ ನೋಕರರು,**  
**ಉತ್ತಾಂತರ ನೀವಿತಿ**  
**ನದನ್ಯಾಯ ಹಾನೂ**  
**ತೋರ್ಚುಂತರ ನದನ್ಯಾಯ**  
**ನದನ್ಯಾಯನ್ನು**  
**ಒಳಗೊಂಡಿದೆ.**

**Financial Resources may be the lifeblood of a company,  
but human resources are the brains**

- Rob Silzer

ಒಂದು ಸಂಘ ಅಥವಾ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಉದ್ದೇಶಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಆರ್ಥಿಕ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ನಡೆಸಬೇಕಾದರೆ ಬಂಡವಾಳವು ಅತ್ಯಗತ್ಯವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಬಂಡವಾಳ ಎಂದ ಕೂಡಲೇ, ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಹಣದ ಬಗ್ಗೆ ಮಾತನಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಆದರೆ, ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಕೇವಲ ಹಣವನ್ನೇ ಅಲ್ಲದೆ ಬೇರೆ ವಿಧದ ಬಂಡವಾಳಗಳೂ ಇದ್ದು, ಅವು ಸಹ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸುವಂತೆ ಬಂಡವಾಳಗಳಿಂದರೆ, ಆರ್ಥಿಕ ಬಂಡವಾಳ (Financial Capital) – ಇದು ಹಣಕಾಸಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದು, ಬಂಡವಾಳ ಸರಕುಗಳಾದ ಕಟ್ಟಡ, ಯಂತ್ರೋಪಕರಣ, ಇತ್ಯಾದಿಯನ್ನು ಕೊಂಡುಕೊಳ್ಳುವುದಕ್ಕೆ, ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದಕ್ಕೆ ಬಳಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಮೂಲಗಳು – ನಗದು, ಕೆಕ್ಕಿಟೆ, ಸಾಲಗಳು.

**ನೈರ್ಸರ್ಗಿಕ ಬಂಡವಾಳ (Natural Capital)** – ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯದಲ್ಲಿ ಬಳಸುವ ನೈರ್ಸರ್ಗಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಾದ ಭೂಮಿ, ವಿನಿಜ ವಸ್ತುಗಳು, ನೀರು ಮತ್ತು ಗಾಳಿಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ಪರಿಸರ ವ್ಯವಸ್ಥೆ.

**ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳ (Human Capital)** – ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲಾಭದಾಯಕ ಮುನ್ದುಡಿಗೆ ನೆರವಾಗುವಂತೆ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ಜ್ಞಾನ, ಕೌಶಲ್ಯ, ಸಾಮರ್ಥ್ಯ, ಅನುಭವ, ಇತ್ಯಾದಿಯನ್ನು ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳವೆಂದು ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇದು ಸಂಘ ಅಥವಾ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಮಹತ್ವದ ಕೊಡುಗೆಯನ್ನು ನೀಡುತ್ತದೆ.

**ಸಾಮಾಜಿಕ ಬಂಡವಾಳ (Social Capital)** – ಇದು ಹೆಚ್ಚಾಗಿ ಗೋಚರಿಸದ ಸಾಮಾಜಿಕ ಸಂಬಂಧಗಳ ಆಸ್ತಿಯಾಗಿದ್ದು, ಜನರು ಪರಸ್ಪರ ಹೊಂದಿರುವ ಸಂಬಂಧಗಳಿಗೆ ಅನ್ಯಾಯಿಸುತ್ತದೆ. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹೊರಗೆ ಮತ್ತು ಒಳಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುವವರ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಮತ್ತು ಜಾಲಬಂದ ಸಂಬಂಧಗಳು ಪ್ರಗತಿಗೆ ನೆರವಾಗುತ್ತವೆ. ಏಶ್ಯಾಸ, ಸಂವಹನ, ಪರಸ್ಪರ ಅರಿವು, ವ್ಯವಸಾಯ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ, ಈ ಎಲ್ಲಾ ಸಂಬಂಧಗಳು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಕೊಡುಗೆ ನೀಡುವಂತೆ ಸಾಮಾಜಿಕ ಬಂಡವಾಳವಾಗಿರುತ್ತವೆ.

ಇತ್ಯಾದಿ, ಪ್ರಯೋಜನಕಾರಿಯಾದ, ಹಣಕಾಸು ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸೇತರ, ಸ್ವಪ್ತವಾಗಿ ಗೋಚರಿಸುವ ಹಾಗೂ ಗೋಚರಿಸದ ಬಂಡವಾಳಗಳಿರುತ್ತವೆ. ಇವೆಲ್ಲವೂ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಅವೇಕ್ಷಿತ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಹಾರಗಳು



ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ನಡೆಯಲ್ಪಡುತ್ತಿರುವ ಕಾರ್ಯಾಲಯಗಳಾಗಿದ್ದು, ಪ್ರಗತಿಯನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಕಾರ್ಯಾಲಯಗಳಾಗಿರುತ್ತದೆ.

ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳು ವ್ಯಾಪಾರ ವ್ಯವಹಾರ ನಡೆಸುವ ವಾರ್ಷಿಕ್ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು. ಇವುಗಳ ಮುಖ್ಯ ದ್ವೇಯೋದ್ದೇಶವು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಬ್ಯಳಿ ನಿಯಮಾನುಸಾರ ಯೋಗ್ಯ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಹೀಗಾಗೆ ಸಂಖಗಳು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸಿ ಲಾಭದಾಯಕವಾಗಿ ಮನ್ಯದೆಯಬೇಕಾದರೆ ಆರ್ಥಿಕ, ಸೈನಿಕ, ಮಾನವ, ಸಾಮಾಜಿಕ, ಇತ್ಯಾದಿ ಸಂಕ್ರಾಂತ ಬಂಡವಾಳಗಳು ಬೇಕಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಇತರೆಲ್ಲ ಬಂಡವಾಳಗಳು ಘರಿಂದಾಯಕವಾಗಿ ಬಳಕೆಯಾಗಿ ಉತ್ಪಾದಕತೆ ಹೆಚ್ಚಿಕೊಂಡರೆ ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳವು ಮಹತ್ವದಿಂದ ಕೂಡಿರುತ್ತದೆ. ಯಾವುದೇ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿರಲಿ, ಅದರ ಉದ್ದೋಖಗಳ ಶಿಕ್ಷಣ, ಕೌಶಲ್ಯ, ತಾಂತ್ರಿಕ ಕೌಶಲ್ಯ, ಬುದ್ಧಿಶಕ್ತಿ, ಸೃಜನತೀಲತೆ, ಅನುಭವ, ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವ ಜ್ಞಾನ, ಮಾನಸಿಕ ಸ್ವಷ್ಟಿ, ಸಾಮಾಜಿಕ - ಇದೆಲ್ಲವೂ ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳಕ್ಕೆ ಸೇರಿದ ಆಸ್ತಿಗಳಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಜೊತೆಗೆ, ಉದ್ದೋಖಗಳ ಕರ್ತವ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಸಮಯಪಾಲನೆ, ಬಧ್ಯತೆ, ವಿಶ್ಲಾಷ, ಪ್ರಾಮಾಣಿಕರೆಯಂತೆ ವ್ಯಾಳ್ಯಗಳು ಸಹ ಅಗತ್ಯವಿರುತ್ತವೆ. ಉದ್ದೋಖಕ್ಕೆ ತೆಗೆದುಕೊಂಡಾಗ ಇವೆಲ್ಲವೂ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಆದರೆ, ಸರಿಯಾದ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿಯಿಂದ ಸಾಧ್ಯವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಉದ್ದೋಖಗಳಿಗೆ ರಚನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ವಿನಿಯೋಧಿಸಿದಪ್ಪು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಉತ್ಪಾದಕತೆ ಮತ್ತು ಯಿತರು ಹೆಚ್ಚಿತ್ತದೆ. ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳವು ಗೋಚರಿಸದ ಆಸ್ತಿಯಗಿದ್ದು, ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆಸ್ತಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ತಿಖ್ಯೆಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ, ಇದು ಆರ್ಥಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಹೊಂದಿರುವ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ಗ್ರಹಿಸಬಹುದು.

ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಾನವ ಶಕ್ತಿಗೆ (Manpower) ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿವರಗಳನ್ನು 'ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ' (Human Resource - HR) ವಿಭಾಗವು ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ನೇಮಕಾತಿ, ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿ ಸರಿಯಾದ ವ್ಯಕ್ತಿಯನ್ನು ಸರಿಯಾದ ಜಾಗಕ್ಕೆ ನೇಮಿಸುವುದು, ವೇತನ ಮತ್ತು ಭೂಕ್ಷೇಪಣ, ಪರಿಹಾರ ನೀಡುವುದು, ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವುದು, ಕಾನೂನಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿವರಗಳು, ಇತ್ಯಾದಿ ಸಂಬಂಧಿತ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದಕ್ಕೆ

'ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆ' (Human Resource Management - HRM) ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಗುರಿ ಸಾಧನೆಗೆ ಯಾವ ರೀತಿಯ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ಪಡೆಯಲ್ಪಡುವುದು ಹೇಗೆ, ಉಪಯೋಗ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲ್ಪಡುವುದು ಹೇಗೆ ಹಾಗೂ ಇದನ್ನೆಲ್ಲಾ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು ಹೇಗೆ ಎಂಬಿತ್ಯಾದಿ ಆಚರಣೆಗಳು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆಯ ವ್ಯಾಪ್ತಿಗೆ ಬರುತ್ತವೆ.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಗುರಿ ಸಾಧನೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವಂತಹ ಉದ್ದೋಖಗಳ ಕೌಶಲ್ಯ, ಜ್ಞಾನ, ಸಾಮಾಜಿಕ, ದಕ್ಷತೆಯನ್ನು ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ, ಕಾರ್ಯಾಗಾರ, ಸಮ್ಮೇಳನ ಮುಂತಾದ ವಿಧಾನಗಳ ಮೂಲಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೊಳಿಸುವುದು 'ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ' (Human Resource Development - HRD)ಯ ಕಾರ್ಯವಾಗಿದ್ದು. ಇದು HRMನ ಕೌಶಲ್ಯ, ತಾಂತ್ರಿಕ ಕೌಶಲ್ಯ, ಬುದ್ಧಿಶಕ್ತಿ, ಸೃಜನತೀಲತೆ, ಅನುಭವ,

ಬಂದು ವಿಭಾಗವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವಿಭಾಗದಲ್ಲಿರುವ ನಿರ್ಮಾರು ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನಾರವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ವಿವರಗಳನ್ನು ಪ್ರಾಧಿಕರಿಸಿ, ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ವಿವರಗಳನ್ನು ಪಡೆದಿರುವುದರ ಜೊತೆಗೆ, ಬೆಳವಣಿಗೆಯನ್ನು ಹೊಂದುತ್ತಿದೆ.

ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು ಬೃಹತ್ ಆಗಿ ಬೆಳೆದಿದೆ. ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಸುಮಾರು 46,000 ಹಾಗೂ ದೇಶದಲ್ಲಿ ಸುಮಾರು 8.5ಲಕ್ಷ ಸಹಕಾರ

ಸಂಖಗಳಿವೆ. ಗ್ರಾಮ ಮಟ್ಟದಿಂದ ರಾಷ್ಟ್ರಮಟ್ಟದ ವರೆಗೆ ಭಿನ್ನ ಕಾರ್ಯಾವಾಸ್ತುವುಳ್ಳ ಪ್ರಾಧಿಕಿಕ, ಮಾಡ್ಯಾಮಿಕ, ಒಕ್ಕೂಟ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿವೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು ಲಕ್ಷ್ಯಂತರ ನೋಕರರು, ಲಕ್ಷ್ಯಂತರ ಸಮಿತಿ ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ ಕೋಟಿಂತರ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ. ಇಂತಹ ಬೃಹತ್ ಮಾನವಶಕ್ತಿ ಹಾಗೂ ಆರ್ಥಿಕ ಶಕ್ತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಹೇಗೆಯೇ? ಇಂದಿನ ಮಾರುಕಟ್ಟಿ ಆರ್ಥಿಕ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ಸವಾಲುಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸಲು ಸಮಗ್ರವಾದ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಗುರಿ ಇದೆಯೇ? ಸಹಕಾರ ಮಾನವ ಶಕ್ತಿಯ ನಿರ್ಮಾಣದ ದಿಕ್ಕು ಹೇಗೆ ಸಾಗಿದೆ? ಎಂಬಿತ್ಯಾದಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು ಸಹಜವಾಗಿ ಉಧ್ಬಿಧಿಸುತ್ತವೆ. ಈ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸೂಕ್ಷ್ಮವಾಗಿ ವಾಸ್ತವಿಕ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಪರಿಶೀಲಿಸಿದಾಗ ಸಹಕಾರದಲ್ಲಿ, ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ





# ಕರ್ನಾಟಕ

ಒಟ್ಟು ಸಂಭಾಗಳ ಹೈಕೆ ಸುಮಾರು ಶೇ.74ರಷ್ಟು ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಮತ್ತು ಮಾಧ್ಯಮಿಕ ಸಂಭಾಗಳಿದ್ದು, ಇವುಗಳಲ್ಲಿರುವ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಸಂಖ್ಯೆಯು ಕಡಿಮೆ ಇರುತ್ತದೆ. ಹೀಗಾಗಿ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಿಕೊಳ್ಳಲ್ಪಡು ಕಷ್ಟವಾಗುವುದರಿಂದ, ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ಮತ್ತು NCCTಯ ಜೊತೆಗೆ, ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಒಕ್ಕೂಟಗಳು ತಮ್ಮ ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವವನ್ನು ಅಧ್ಯ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗಿದೆ. ಕೆಳಹಂತದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಪ್ರಗತಿ ಮತ್ತು ಗುಣಮಟ್ಟ ಹೆಚ್ಚಿದಾಗ ಸಹಜವಾಗಿ ಮೇಲಿನ ಹಂತದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ವೌಲ್ಯ, ಸದ್ಯಧತೆ ಮತ್ತು ವಿಸ್ತಾರವು ಹೆಚ್ಚಿತದೆ. ಹೆಚ್ಚಿನ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಸಕ್ರೆ ಕಾರ್ಬಾನೆಗಳು, ಪತ್ತಿನ ಸಂಭಾಗಳು, ಜಿಲ್ಲಾ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ಅಪೇಕ್ಷೆ ಬ್ಯಾಂಕೆಗಳು ಸಹಕಾರ ಹೈನುಗಾರಿಕೆ ಒಕ್ಕೂಟಗಳು, ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ, ಮಾರಾಟ ಮಹಾಮಂಡಳ, ಇತ್ಯಾದಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಬಗ್ಗೆ ರಚನಾತ್ಮಕ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಹಣ ಹೊಡಿಕೆಯ ಅಗತ್ಯವಿರುತ್ತದೆ.

ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳಕ್ಕೆ ಮಹತ್ವದ ಸಾಫ್ನವನ್ನು ನೀಡಿರುವುದು ಕಂಡು ಬರುವುದಿಲ್ಲ. ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಕರಣಗಳಲ್ಲಿ ಯೋಜನಾರಹಿತ ನಡೆ, ನಿರ್ಲಾಂಕ್ಷತನ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯನ್ನು ಗುರ್ತಿಸಬಹುದು. ದೊಡ್ಡ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮತ್ತು ಒಕ್ಕೂಟಗಳು ತಮ್ಮ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ಮತ್ತು ಸಮಿತಿಯ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಜೊತೆಗೆ ಸದಸ್ಯ ಸಂಭಾಗ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಕೆಂಪೊ ಗಮನ ನೀಡಬೇಕಾಗಿದೆ.

ಒಟ್ಟು ಸಂಭಾಗ ಹೈಕೆ ಸುಮಾರು ಶೇ.74ರಷ್ಟು ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಮತ್ತು ಮಾಧ್ಯಮಿಕ ಸಂಭಾಗ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಇರುತ್ತದೆ. ಹೀಗಾಗಿ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಿಕೊಳ್ಳಲ್ಪಡು ಕಷ್ಟವಾಗುವುದರಿಂದ, ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ ಮತ್ತು NCCT ಯ ಜೊತೆಗೆ, ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಒಕ್ಕೂಟಗಳು ತಮ್ಮ ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವವನ್ನು ಅಧ್ಯ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗಿದೆ. ಕೆಳಹಂತದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಪ್ರಗತಿ ಮತ್ತು ಗುಣಮಟ್ಟ ಹೆಚ್ಚಿದಾಗ ಸಹಜವಾಗಿ ಮೇಲಿನ ಹಂತದ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ವೌಲ್ಯ, ಸದ್ಯಧತೆ ಮತ್ತು ವಿಸ್ತಾರವು ಹೆಚ್ಚಿತದೆ. ಹೆಚ್ಚಿನ ಉದ್ಯೋಗಿಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಸಕ್ರೆ ಕಾರ್ಬಾನೆಗಳು, ಪತ್ತಿನ ಸಂಭಾಗಳು, ಜಿಲ್ಲಾ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ಅಪೇಕ್ಷೆ ಬ್ಯಾಂಕೆಗಳು ಸಹಕಾರ ಹೈನುಗಾರಿಕೆ ಒಕ್ಕೂಟಗಳು, ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ, ಮಾರಾಟ ಮಹಾಮಂಡಳ, ಇತ್ಯಾದಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯ ಬಗ್ಗೆ ರಚನಾತ್ಮಕ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ಹಣ ಹೊಡಿಕೆಯ ಅಗತ್ಯವಿರುತ್ತದೆ.

ಸಹಕಾರದಲ್ಲಿ ‘ಸಮಿತಿ ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳ’ (Board Human Capital) ಅಷ್ಟೇ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯಿಂದ ಕೂಡಿರುತ್ತದೆ. ಸಂಭಾಗದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ನಿರ್ಣಯ ಕೈಗೊಳ್ಳಲ್ಪಡು ಅಧಿಕಾರವುಳ್ಳ ಸಮಿತಿ ಸದಸ್ಯರ ಜ್ಞಾನ, ಕೌಶಲ್ಯ, ಸಾಮರ್ಥ್ಯ, ದಕ್ಷತೆ ಹೆಚ್ಚಿದವು ಸಂಭಾಗ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಸುಧಾರಿಸುತ್ತದೆ. ಅಲ್ಲದೆ, ಸಮಿತಿಯು ಸಾಮಾನ್ಯ

ಸದಸ್ಯರು ಮತ್ತು ಸಮಾಜದೊಡನೆ ಜೋಡಣೆ ಹಾಗೂ ಪ್ರಭಾವ ಉಳಿವರಾದ್ದರಿಂದ, ಅವರುಗಳು ಸಮಗ್ರತೆಯಿಂದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿದಾಗ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಶಿಸ್ತ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರಗತಿ ಹೆಚ್ಚಿತದೆ.

ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷಣ ಮತ್ತು ತರಬೇತಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಾಗೂ ತರಬೇತುದಾರರ ಪಾತ್ರವು ಮುಖ್ಯವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಇಂದಿನ ಆಧುನಿಕ ಯುಗದಲ್ಲಿ ಪರಿಣಾಮ ಉಂಟು ಮಾಡುವಂತೆ ಪರಿಸರ ಮತ್ತು ಮೂಲಭೂತ ಸೌಕರ್ಯಗಳ ಅಗತ್ಯವಿರುತ್ತದೆ. ತರಬೇತುದಾರರಲ್ಲಿ ಪ್ರೇರಣೆ ನೀಡುವಂತೆ ಕೌಶಲ್ಯ, ಜ್ಞಾನ, ಸಮರ್ಪಣೆ ಮತ್ತು ಕರಿಂಜ ಪರಿಶ್ರಮೆ ಹೆಚ್ಚಿಗೆ ಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರ ಅಭಾವ ಉಂಟಾದರೆ ಅಧವಾ ಗಂಭೀರತೆ ಇಲ್ಲಿದಿದ್ದರೆ ಅಧವಾ ವಾರ್ಷಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಗುರಿ ಸಾಧನೆಗಳೇ ಕೇಂದ್ರಿಕಿಸಿದರೆ ನಿಜವಾದ ಫಲಿತಾಂಶವು ಅನುತ್ಪಾದಕವಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ವಿಷಯಗಳಲ್ಲಿ ಇಲಾಖೆಯು ಅಸದ್ಯ ವಹಿಸಿದರೆ ಸಹಕಾರದಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯು ಹಿನ್ನಡೆಯಾಗುತ್ತದೆ.

ಸಹಕಾರದಲ್ಲಿ ಸರಿಯಾದ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನೆ ಹಾಗೂ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಇಲ್ಲಿದಿದ್ದರೆ ಆದರ ಪರಿಣಾಮದಿಂದ ಬೆಳವಣಿಗೆಯು ಕುಗ್ಗುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಗುಣಮಟ್ಟ ಕೆಡುತ್ತದೆ. ಅಧವಾ ಜ್ಞಾನದಿಂದ ಹಾನಿ ಹೆಚ್ಚಿತದೆ. ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ಕೌರತೆ ಅಧವಾ ಅಗತ್ಯಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಅಧವಾ ಬಳಕೆ ಆಗದಿದ್ದರೆ - ಇದೆಲ್ಲದರ ಪರಿಣಾಮವು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಭವಿಷ್ಯತ್ತೆ ಅಪಾಯ ಉಂಟು ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ, ಮಾನವ ಬಂಡವಾಳಕ್ಕೆ ಆದ್ಯತೆ ನೀಡುವುದರಿಂದ ಆರ್ಥಿಕ ಉತ್ಪಾದಕತೆಯು ಹೆಚ್ಚಿ ಲಾಭದಾಯಕ ಮುನ್ದು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.

**The only waste of Human resources is letting them go unused.**

- Mark Victor Hanson



## ಸಂಪರ್ಕ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಶ್ರೀ ರಾಜೇ ಪ್ರಾಣಿ ಪ್ರತಿನಿಧಿ ಸಂಪರ್ಕ ಸಂಖ್ಯೆ ವ್ಯವಸ್ಥೆ



ಶ್ರೀ ಧರ್ಮ ಎಲ್

ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಅವರು  
ನಿಬಂಧಕರು (ನಿವೃತ್ತ)  
ಬೆಂಗಳೂರು

**ಇದು ಕರ್ತವ್ಯ ಶ್ರೀ ಹ.  
ಎಂಎಸ್ ನಿರ್ಬಿಂಧನ್ ಸಂಪರ್ಕ  
ಕೆ ನಮ್ಮವರು ಬಂಡವಾಳ  
ಹೊಂದಬೇಕಾದರೆ  
ಸಂಖ್ಯದ ಜವಾಬ್ದಾರಿ  
ಕಡೆಯಲ್ಲಿನ ಸಂಗತಿಗಳು,  
ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು  
ಅದ ಪಾವತಿಯಾದ  
ಷೇರು ಬಂಡವಾಳವು  
ಅಧಿಕಾರಿರಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.  
ಬುದರ ಹೆಚ್ಚಿಕ್ಕಾಗಿ ಸಂಖ್ಯವು  
ಅವಶ್ಯಕ ತಂತ್ರಾಲಿಕೆಯನ್ನು  
ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.  
ಮೂಲವಾಗಿ ಷೇರು  
ಬಂಡವಾಳದ ಮೌತ್ತೆ ಕಡಿಮೆ  
ಇದ್ದಿಲ್ಲ ಉಸನಿಯಿನು  
ತೆದ್ದುಪಡಿಯೋಂದಿಗೆ ಅನ್ನನ್ನು  
ಅಧಿಕಗೊಳಿಸುವುದು,  
ಸದಸ್ಯತ್ವವನ್ನು  
ಹೇಳುವುದು. ನಾಲ  
ವಿಶೇಷನ್ನು ತಪ್ಪಿಸಿ  
ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು ಷೇರು  
ಸಂಪ್ರಾಂತಿಕುವುದು.**

ಭಾರತದ ಸಹಕಾರ ಚಳುವಳಿ ಆರಂಭಬಾದದ್ದೇ 'ಪ್ರತಿನಿಧಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ 'ಸ್ಥಾಪನೆ ಮೂಲಕ, ಆದುದರಿಂದ 'ಸಹಕಾರ ' ಮತ್ತು 'ಪತ್ರ' (ಸಾಲ) ಅವಿಭಾಜ್ಯ ಅಂಗಗಳಾಗಿ, 'ಒಂದೇ ನಾಣಿದ ವರದು ಮುಖಗಳೇ' ಎಂಬಂತೆ ಇಂದಿಗೂ ಮುಂದುವರಿಯುತ್ತಿದೆ ಎಂದರೆ ತಪಾಗಲಾರದು. ಐರೋಪ್ಯ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಕ್ರಾರಿಕೆ ಕ್ರಾಂತಿಯ ಫಲವಾಗಿ , ಕಾರ್ಮಿಕರ ಕಲ್ಯಾಣಕ್ಕಾಗಿ 'ರಾಕ್ ಡೇಲ್' ಅಗ್ರಾಮಿಗಳಿಂದ 'ಗ್ರಾಹಕ' 'ಬಳಕೆದಾರರ' ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆ ಸ್ಥಾಪನೆಯಾಗಿ ಒಂದು ಚಳುವಳಿಯ 'ಆಂದೋಲನ'ದ ರೂಪವನ್ನು ಪಡೆಯಿತು. ಜರ್ಮನಿ ಮತ್ತು ಜರ್ಮನೆ ಐರೋಪ್ಯ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಲ್ಲಿ ರೈತರು 'ರಾಫಿಸನ್' ಮಾದರಿಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳನ್ನು ಆರಂಭಿಸಿದರು. ಜರ್ಮನಿಯಲ್ಲಿ ನಗರ ಮತ್ತು ಅರೆ ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ನೆಲೆಸಿದ್ದ ಕುಶಲ ಕರ್ಮಿಗಳು, ವ್ಯಾಪಾರಸ್ಥರು 'ಹರ್ಮನ್ ಮ್ಯಾಲಿಜ್' ಎಂಬ ನ್ಯಾಯದೀಶ ರೋಬ್ರೂ ಪ್ರೇರಣೆಯಿಂದ ತಮ್ಮ ಆರ್ಥಿಕ ಅವಶ್ಯಕ ಪ್ರಾರ್ಥೀಗಳಿಗೆ 'ಪ್ರತಿನಿಧಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳನ್ನು ಆರಂಭಿಸಿದರು. ತಮ್ಮ ಷೇರು ಬಂಡವಾಳ ಮತ್ತು ತೇವಣಿಗಳನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸಿ ಅವಶ್ಯವಿದ್ದವರಿಗೆ ಬಿಡ್ಡ ಸಹಿತ ಸಾಲ ವಿಶರಣೆ ಆರಂಭಿಸಿದರು. ಇವುಗಳನ್ನು 'ಮ್ಯಾಲಿಜ್' ಮಾದರಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳಿಂದ ಕರೆಯಲಾಯಿತು.

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಶಾಸಕಿ ಲೇವಾಡೆವಿದಾರರಿಂದ ರೈತರು ಶೋಷಣೆಗೆ ಒಳಗಾಗುತ್ತಿದ್ದು ಒಂದು ರೀತಿಯ 'ರೈತರ ದಂಗೆ' ಪ್ರವೃತ್ತಿ ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಕಂಡು ಬಂದಿದ್ದರಿಂದ ಇದರ ಪರಿಹಾರೋಪಾಯ ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಲು ಅಂದಿನ (19 ನೇ ಶತಮಾನದ ಆದ 20 ನೇ ಶತಮಾನದ ಆರಂಭ ) ಮದ್ರಾಸಾಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಬಿಟ್ಟೆ ಸರ್ಕಾರ 'ಪ್ರೆಟ್ರಿಕ್ ನಿಕೋಲ್ಸನ್' ಎಂಬ ಅಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ಐರೋಪ್ಯ ರಾಷ್ಟ್ರಗಳಿಗೆ ಕಳುಹಿಸಿ ಅಲ್ಲಿನ 'ಸಹಕಾರ ಚಳುವಳಿ' ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ, ವರದಿ ಪಡೆಯಿತು. ಉತ್ತರ ಪ್ರದೇಶದಲ್ಲಿ 'ಡೊಪರ್ ನೆಕ್ಸ್' ಎಂಬ ಅಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿ ವರದಿ ಪಡೆಯಿತು. ಇವುಗಳನ್ನು ಗೌನೆಗೆ ತೆಗೆದುಹೊಂಡ 'ಸರ್ ಎಡ್ವರ್ಡ್ ಲಾ' ಸಮಾಂ ಒಂದು ವರದಿಯನ್ನು ನೀಡಿತು. ಇದರ ಆಧಾರದ ಮೇರೆಗೆ 'ಭಾರತದ ಪ್ರತಿನಿಧಿ ಸಹಕಾರ ಕಾಯ್ದೆ 1904' ಜಾರಿಗೆ ಬಂತು. ಈ ಕಾಯ್ದೆಯನ್ನು ಭಾರತದ್ದಂತ ಗ್ರಾಮೀಣ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ 'ಸೇವ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆ' ಮತ್ತು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ 'ಪ್ರತಿನಿಧಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆ' ಆರಂಭ ಗೊಂಡವು. ಕನಾರಾಟಕದಲ್ಲಿ ಗದಗ ಜಿಲ್ಲೆಯ 'ಕಣಿಗನಹಾಳ'ದಲ್ಲಿ ಪ್ರಪ್ರಥಮ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯ 1905ರಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಯಾಗಿದ್ದನ್ನು ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದರ ಪ್ರಥಮ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾದ, ಸಹಕಾರದ ಬಗ್ಗೆ ಬಧಕೆ ತೋರಿದ 'ಶ್ರೀ ಸಿದ್ದನಗೌಡ ಸಂಂ ರಾಮನಗೌಡ ಪಾಟೀಲ್'ರವರನ್ನು ಕನಾರಾಟಕದ ಸಹಕಾರ ವಿಾಮಾವ ಎಂದು ಗುರುತಿಸಲಾಗಿದೆ. ಅಂದಿನ ಗ್ರಾಮೀಣ ಪ್ರದೇಶದ ಸೇವಾ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳು ಮತ್ತು ಮುಂದುವರೆದ ಗ್ರಾಮೀಣ ಸಹಕಾರ ಚಳುವಳಿ ಸರ್ಕಾರದ ಅವಲಂಭಿತವಾಗಿ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಾಗಿರುವುದನ್ನು ಕಾಣುತ್ತೆಲ್ಲದೇವೆ. ಆದರೆ ನಗರ ಮತ್ತು ಅರೆ ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರ ಅವಲಂಭಿತವಾಗದೇ ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸಿ ಸ್ಥಾವರಂಭನೆಯಿಂದ, ಸ್ವತಂತ್ರವಾಗಿ 'ಷ್ಟ್ಲಿ ಜ್ಽ' ಮಾದರಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳು ಬೆಳವಣಿಗೆ ಯಾಗಿರುವುದನ್ನು ಕಾಣುತ್ತೆಲ್ಲದೇವೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಕಾರಣ ಈ ಪ್ರದೇಶದಲ್ಲಿದ್ದ ಜನಗಳ ತಿಳುವಳಿಕೆ, ಜ್ಞಾನ, ಸಹಕಾರದ ಅರಿವು, ಇದರಿಂದ ಆಗುವ ಪ್ರಯೋಜನಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸುಲಭವಾಗಿ ಗ್ರಹಿಸಿದ್ದ ಅಲ್ಲದೇ ಅವರಲ್ಲಿ ಲಭ್ಯ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು. ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಈ ಚಳುವಳಿಯು ಅತ್ಯಂತ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಗುಜರಾತ್, ಮಹಾರಾಷ್ಟ್ರ ಮತ್ತು ಕನಾರಾಟಕದಲ್ಲಿ ಅತ್ಯಂತ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಬೆಳೆದು ಬಂದಿರುವುದನ್ನು ಕಾಣುತ್ತೆಲ್ಲದೇವೆ.

ಈ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಸಮಾನ ಮನಸ್ಸರು, ಸಮಾನ ಚಿಂತಕರು, ಸಮಾನ ಆರ್ಥಿಕತೆ, ಸಹಕಾರ ಮೌಲ್ಯವಾದ ಸಮಾನತೆ ಮತ್ತು ಇಕ್ಕೆತೆ ಅಧವ ಬಗ್ಗಟಿನಿಂದ ಕೂಡಿದ ಸಮೂಹ ಗಳಲ್ಲಿ ಅತ್ಯಂತ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಸಂಘಟಿತ ವಾಗಿರುವುದನ್ನು ಕಾಣುತ್ತೆವೆ. ಈ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಇದೂ ಒಂದು ಕಾರಣ ಎಂದರೆ ತಪಾಗಲಾರದು. ಅನೇಕ ಆರಂಬಿಕವಾಗಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳಾಗಿದ್ದು, ಮುಂದೆಯವರಾಗಾತ್ಮವನ್ನು ಹಿಗ್ಗಿಸಿ ಕೊಂಡು ಪ್ರಾಥಮಿಕ (ಪಟ್ಟಿಗೆ) ಸಹಕಾರ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಗಳಾಗಿ ಪರಿವರ್ತಿತವಾಗಿದೆ. ಅನೇಕ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳು ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಚಳುವಳಿ ಆರಂಭಗೊಂಡ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಾಪನೆಯಾದ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆಗಳ ಈಗಲೂ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು 'ಶತಮಾನೋತ್ಸವ' ಆಚರಿಸಿವೆ. 125ನೇ ವಾರ್ಷಿಕೋತ್ಸವ ಸಂಭಾರಮಾಡರಿಸಿಯ ಹೋಸ್ಟೆಲ್ಲಿವೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಕಾರಣ 'ಸಹಕಾರ ತತ್ವಗಳ ಪಾಲನೆ



# ಸಾರ್ಕಾರ

ಮತ್ತು ಸಂಘದ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯರ ನಿರಂತರ ಪಾಲೋಳ್ಯಾವಿಕೆ. ಹೀಗಾಗಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಹೀಳಿಗೆಯಿಂದ ಹೀಳಿಗೆ ಮುಂದುವರಿಯತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ. ‘ಕು ಕಾಲಫಟ್ಟಡಲ್’ ಈ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಮುಂದುವರಿಕೆ ನಮ್ಮ ಮುಂದಿರುವ ಪ್ರಶ್ನೆ. 90ರ ದಶಕದಿಂದ ಭಾರತದ ಆರ್ಥಿಕತೆ ಯು ಒಂದು ‘ದ್ವೀಪ’ ವಾಗದೆ ಜಗತ್ತಿನ ಆರ್ಥಿಕತೆಯೊಂದಿಗೆ ಒಂದಾಗಿ ‘ಉದಾರೀಕರಣ, ಖಾಸಗೀಕರಣ ಮತ್ತು ಜಾಗತೀಕರಣ’ದ ಭಾಗವಾಗಿ ಮೂರು ಟ್ರಿಲಿಯನ್ ಆರ್ಥಿಕತೆಯಿಂದ ಇದು ಟ್ರಿಲಿಯನ್ ಆರ್ಥಿಕತೆ ಯತ್ತ ಸಾಗುತ್ತಿದೆ. ಈ ‘ಸಂಕುಮಳ’ ಕಾಲದಲ್ಲಿ ‘ಸಹಕಾರ ಚಳುವಳಿ’ ಸ್ವರ್ಥಯನ್ನು ಎದುರಿಸಲಾಗದೆ ನಲ್ಲಿಗಿ ಹೋಗಿರುವುದನ್ನು ಕಾಣಲ್ತೆ ಇದ್ದೇವೆ. ಅನುಭವಿಸ ಇರುತ್ತೇವೆ. ಆದರೂ ಬಡ ಮತ್ತು ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗದವರಿಗೆ ‘ಆಶಾಕರಣ’ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಎಂದರೆ ಅತಿಶಯೋತ್ಸಂಯಲ್ಲ. ಖಾಸಗಿ ಲೇಂಬಾದೇವಿದಾರರೂ ಏನೇ ನಿಬಂಧಗಳಿಂದ ಅತೀವ ಬಡ್ಡಿ, (ಮೇಟರ್ ಬಡ್ಡಿ) ಹೊರ ಹೊರೆಸಿ ಹೋಷಣೆ ಮಾಡುತ್ತಿರುತ್ತಾರೆ. ಖಾಸಗಿ, ವಾರಿಜ್ಞ ಜ್ಯಾಂಕುಗಳು ಭದ್ರತೆ, ಮತ್ತು ಅತಿ ಹಚ್ಚು ವ್ಯವಹರಿಸುವವರ ಕಡೆಗೆ ಗಮನ ಹರಿಸುತ್ತಾರೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಪರಿಹಾರ ವೆಂದರೇ ನಮ್ಮೇ ಆದ ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ, ಸಾಮಾಜಿಕ ನಾಯಿ ದೊಡನೆ ಆರ್ಥಿಕ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಕಾರಣ ವಾದ ನಮ್ಮ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು.

ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ 5500ಕ್ಕೂ ಮೀರಿ ಈ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿವೆ. ಇವುಗಳ ಯಶಸ್ವಿಗೆ ಇಲ್ಲಿನ ಸದಸ್ಯರ ಮತ್ತು ಅವುಗಳಲ್ಲಿ, ‘ನಾಯಕತ್ವ’ ವಚಿಸಿರುವ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ. ಪ್ರಜಾಪಂತ ಸದಸ್ಯರು, ಜವಾಬ್ದಾರಿಯಿತ, ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ತಮ್ಮ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಇದೆ. ತಮಗೆ ಅವರ ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವವಿದೆ. ತಾವು ಅವರ ಆಸೆ, ಆಕಾಂಕ್ಷೆ, ನಿರೀಕ್ಷೆಗೆ ತಕ್ಷಣ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದೇವೆ ಎಂದು ಮೂಡಿಸಿರುವ ಭರವಸೆ. ಆದರೆ ಕೆಲವೇ ಕೆಲವು ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಆಗಿರುವ ‘ಹಗರಣ’ಗಳು ಇಡೀ ಸಹಕಾರ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗೆ ಕಳಂಕ ತಂದಿರುವುದು, ಅದರ ವ್ಯಾಪಕ ಮಾಧ್ಯಮಗಳ ಪ್ರಚಾರ, ಸಾಮಾಜಿಕ ಮಾಧ್ಯಮಗಳಲ್ಲಿನ ಪ್ರಸಾರ ಉತ್ತಮ ವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮೇಲೂ ದುಷ್ಪರಿಣಾಮ ಜೀರುವುದನ್ನು ಕಾಣುತ್ತಿದ್ದೇವೆ. ಈ ಕಾಲಫಟ್ಟಡಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯರ ನಂಬಿಕೆ ವಿಶ್ವಾಸ ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ್ದು ಅನಿವಾರ್ಯ ಮತ್ತು ಅವಶ್ಯಕ. ನೇರಕರ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಾಗ ಬಹುದು. ಅಥವ ಇತರೆ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಾಗ ಬಹುದು ಕೆಲವೊಂದು ಆರ್ಥಿಕ ಶಿಕ್ಷನ್ನು ಪಾಲಿಸ ಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ಸಹಕಾರ ಸಂಘವನ್ನು ಲಾಭದಾಯವಾಗಿ ನಡೆಸಿ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ‘ಡಿವಿಡೆಂಡ್’ (ಲಾಭಾಂಶ) ಹೋಷಣೆ ಯನ್ನು ಪ್ರತಿವರ್ಷ ಮಾಡಬಹುದಾಗಿದೆ. ಈ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ‘ಬ್ಯಾಂಕಿಂಗ್’ ಪರಿಧಿಯಲ್ಲಿ ಬಾರದಿದ್ದರೂ ಮಾಡುತ್ತಿರುವ ವ್ಯವಹಾರವು ‘ಬ್ಯಾಂಕಿಂಗ್’ ಚಟುವಟಿಕೆಯೇ ಆಗಿರುತ್ತದೆ. ತೇವಣಿ ಸಂಗ್ರಹಿಸುತ್ತಿದ್ದೇವೆ. ಆದರೆ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ರಿಂದ ಲ್ಲ, ಸದಸ್ಯರಿಂದ ಮಾತ್ರ. ತೇವಣಿಯನ್ನು ಸಾಲವಾಗಿ ವಿತರಿಸುತ್ತದ್ದೇವೆ. ಮತ್ತು ಮೂಡಿಕೊಳ್ಳಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸುತ್ತಿದ್ದೇವೆ. ಹೂಡಿಕೆ ಮತ್ತು ಸಾಲ ಮುಂಗಡ ಗಳ ಮೇಲೆ ಗಳಿಸುವ ‘ಬಡ್ಡಿ’ಯೇ ಪ್ರಮುಖ ಆಧಾರ. ತೇವಣಿಗಳು ಮತ್ತು ಒಂದು ಸಮಯ ಇತರರೆಯಿಂದ ತಂದ ಸಾಲವಿದ್ದಲ್ಲಿ ಅದರ ಮೇಲೆ ಪಾರಿಸಿಸುವ ಬಡ್ಡಿಯೇ ಪ್ರಮುಖ ವಿಚು. ಇದರ ಅಂತರವೇ ಗರಿಷ್ಟು

ಲಾಭ ಇದರಲ್ಲಿ ಸಂಘವು ವ್ಯವಸ್ಥಾಪನ ಹಚ್ಚ ಸರಿಯಾಗಿಸಿ ಉಳಿಕೆಯೇ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ ವಾಗುತ್ತದೆ. ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ ಗಳಿಸದೆಯೇ ಸಹಕಾರ

ಸಂಘ ನಡೆಸಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಇದನ್ನು ಅಥ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಸಂಘದ ಆಸ್ತಿ – ಜವಾಬ್ದಾರ ತಖ್ತೀಯ ಪ್ರತಿ ಅಂಶವನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ ಅದರ ಆಗು ಹೋಗಣ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿಯ ಬೇಕಾಗಿರುತ್ತದೆ.

**ಷೇರು ಬಂಡವಾಳ :** ಇದು ಸಂಘದ ಮೂಲ ಬಂಡವಾಳ. ಪ್ರತಿ ಸದಸ್ಯ ಕನಿಷ್ಠ ಒಂದು ಷೇರು ಖರೀದಿಸುವುದು ಕಡ್ಡಾಯ. ಷೇರು ಬಂಡವಾಳ ಹಚ್ಚ ರಹಿತ ಬಂಡವಾಳ. ನಿವ್ವಳ ಲಾಭದಲ್ಲಿ.

**‘ಲಾಭಾಂಶ’** (ಡಿ ವಿಡೆಂಡ್) ಹೋಷಣೆ ಆದ ನಂತರ ಪಾರಿಸಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇದು ‘ಸ್ವಂತ ಬಂಡವಾಳ’ದ ಭಾಗ. ಇದನ್ನು ಅಧಿಕ ಗೊಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಅಗತ್ಯ ಇದರಿಂದ ನಿಧಿಗಳ ಮೇಲಿನ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ತಗ್ಗಿಸಬಹುದು. ತೊಡಕು ತೂಕ ಸಹಿತ ಆಸ್ತಿಗೆ ಬಂಡವಾಳದ ಅನುಪಾತ (ಸಮಪರ್ಕ ಬಂಡವಾಳ) ಹಚ್ಚಿಸಿ ಕೊಳ್ಳಲು ಅನುಕೂಲವಾಗುತ್ತದೆ. ಪಾರಿಸಿಯಾದ ಷೇರು ಅಧಿಕ ಗೊಳಿಸಲು ಕೆಲವು ಮಾರ್ಗೋಪಾಯಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಸದಸ್ಯತ್ವದ ಹಚ್ಚಳ, ಷೇರಿನ ಮೌಲ್ಯ ಏರಿಸುವಿಕೆ (ಉಪನಿಯಮ ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮೂಲಕ). ಸಾಲ ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಹಚ್ಚುವರಿ ಷೇರು ಸಂಗ್ರಹಣ (ಶೇ-5-10)\*

**ಹಚ್ಚು ಸಾಲ ನೀಡಿಕೆ. ನಿಧಿಗಳು :** ಸಂಘದ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ ವಿಲೇವಾರಿಯಿಂದ ನಿಧಿಗಳನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಸಹಕಾರ ಕಾಯ್ದು ಉಪನಿಯಮ ರೀತಿ ಶೇ.25ಕ್ಕೆ ಕಡಿಮೆ ಇಲ್ಲದಂತೆ ಆಪದ್ಧನ (ಮೀಸಲು) ನಿಧಿ ತೆಗೆದಿರಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಯಾವುದೇ ಮಿಳಿಭಾರ ವಿಲ್ಲದ ನಿಧಿಗಳು ಸ್ವಂತ ಬಂಡವಾಳದ ಭಾಗವಾಗುತ್ತದೆ. ನಿಧಿಗಳು ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ ವಿಂಗಡನೆಯಿಂದ ಸೃಷ್ಟಿಯಾಗಿದ್ದು, ಹಚ್ಚ ರಹಿತ ಬಂಡವಾಳವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಶೇ.25ಕ್ಕೆ ಕಡಿಮೆ ಇಲ್ಲದಂತೆ ಎಂದು ಕಾಂತ್ಯ ಹೇಳುವಾಗ ಅದಕ್ಕಿಂತ ಹಚ್ಚು ತೆಗೆದಿರುವವಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ನಿಬಂಧವಿಲ್ಲ. ಆದುದರಿಂದ ಅದಕ್ಕಿಂತ ಅಧಿಕ ತೆಗೆದಿರಿಸುವುದು ವೀವೇಜನಾಯುತ ನಡೆಯಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ನಿಧಿಗಳ ಮೇಲಿನ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಕಡಿತಗೊಳಿಸಬಹುದು. ಸ್ವಂತ ಬಂಡವಾಳದ ಹಚ್ಚಳ ದಿಂದ ಸಮಪರ್ಕ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ಅಧಿಕ ಗೊಳಿಸಿ ಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ನಿಧಿಗಳನ್ನು ಪ್ರತ್ಯೇಕವಾಗಿ ಹೂಡಿಕೆ ಮಾಡಿ, ಇತರೆಡೆಗೆ ವಿಚು ಮಾಡುವುದು ಸಮಂಜಸ.

**ತೇವಣಿಗಳು :** ತೇವಣಿಗಳು ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘದ ಪ್ರಮುಖ ಸಂಪನ್ಮೂಲ. ತೇವಣಿಗಳು ವೆಚ್ಚ ಸಹಿತ ಬಂಡವಾಳ. ಇದರ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಿಂದ ಪಾರಿಸಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ಪಡೆದ ಬಂಡವಾಳ. ಇದರ ಮೇಲಿನ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸಲಿಲ್ಲಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಅತಿ ಅಗತ್ಯ. ಇದರ ಮೇಲಿನ ವೆಚ್ಚ ಹಚ್ಚಳ ವಾದಲ್ಲಿ ನಿಧಿಗಳ ಮೇಲಿನ ವೆಚ್ಚ ಅಧಿಕ ಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ. ಗಳಿಕೆಯಲ್ಲಿನ ಅಂತರ ಕುಸುತ್ತದೆ. ಆದುದರಿಂದ ಕಡಿಮೆ ವೆಚ್ಚದ ತೇವಣಿಗಳಾದ (ಕಾಸಾ - ಕರೆಂಟ್ ಅಕೆಂಟ್) ಮತ್ತು ಸೇವಿಂಗ್ ಅಕೆಂಟ್) ಚಾಲ್ತಿ ಖಾತೆ ಮತ್ತು ಉಳಿತಾಯ ಖಾತೆಗಳಲ್ಲಿ ನ ತೇವಣಿ ಹಚ್ಚು ಇರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ಇವು ಬೇಡಿಕೆ ತೇವಣಿಗಳು ಎನಿಸಿಕೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ನಿರಖಾ, ನಿಶ್ಚಿತ (ಫಿಕ್ಸ್ಡ್) ತೇವಣಿಗಳು ಅವಧಿ ತೇವಣಿಗಳು ಎನಿಸಿಕೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ಇದರ ಮೇಲೆ ಹಚ್ಚು ಬಡ್ಡಿ ಧರ ನೀಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ತೇವಣಿಗಳ ಮೇಲಿನ ವೆಚ್ಚ ತನ್ನೂಲಕ ನಿಧಿಗಳ ಮೇಲಿನ ವೆಚ್ಚ ಅಧಿಕ ಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ. ತೇವಣಿಗಳ



ಮೇಲೆ ಬಡ್ಡ ನಿಗದಿಸುವಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿವೇಚನಯುತವಾಗಿ ವರ್ತಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ತೇವಣಿಗಳ ಮಿಶ್ರಣದಲ್ಲಿ ಕಡಿಮೆ ವೆಚ್ಚದ ತೇವಣಿ ಅಧಿಕವಿರುವಂತೆ, ಮತ್ತು ಹೆಚ್ಚಿನ ವೆಚ್ಚದ ತೇವಣಿ ಕಡಿಮೆ ಇರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಬ್ಯಾಂಕಿಗೂ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಮಯ ಮತ್ತು ಬೇಡಿಕ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ನುಸಾರ ಶೇ.03ರ ತೇವಣಿಗಳನ್ನು ನಗದು ಅಥವಾ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಶಿಲ್ಪ ಅಗಿ (ನಗದು ಏಸಲು ಅನುಪಾತ - ಕ್ಯಾರ್ಡ್ ರಿಸರ್ವ್ ರೇಷಿಯೋ - ಸಿ.ಆರ್.ಆರ್) ಅಗಿ ಮತ್ತು ಶೇ 25 ನ್ನು ಶಾಸನ ಬಧ್ಯ ದ್ರವ್ಯ ಆಸ್ತಿ (ಸಾಖುಯಂತಹ ಲೀಷ್ಟ್‌ರೇಷಿಯೋ) ಅಗಿ ಹೂಡಿಕೆ (ನಿಷ್ಠಿತ ತೇವಣಿ, ಸರ್ಕಾರಿ ರಕ್ಖು ಪತ್ರಗಳು) ಮಾಡಿರ ಬೇಕು. ಈ ರೂಢಿಗಳನ್ನು 'ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ' ಅನು ಸರಿಸುವುದು ಒಳ್ಳೆಯುದು. ಇದರಿಂದ ತೇವಣಿದಾರರಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ಬೇಡಿಕೆ ಅನುಸಾರ ಹಿಂತಿರುಗಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ತೇವಣಿದಾರರ (ಸದಸ್ಯರ) ವಿಶ್ವಾಸ ಗಳಿಗಲು ಸಾಧ್ಯ. ಎಲ್ಲ ತೇವಣಿಗಳನ್ನು ಸಾಲದಲ್ಲಿ ಹೂಡಿಸಿದಾಗ ತೇವಣಿಗೆ ಬೇಡಿಕೆ ಬಂದಾಗ ಹಿಂತಿರುಗಿಸಲು ದ್ರವ್ಯ ಆಸ್ತಿ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಇದರಿಂದ ಸದಸ್ಯರ (ತೇವಣಿದಾರರ) ವಿಶ್ವಾಸ ವನ್ನು ಕಳೆದುಕೊಳ್ಳತ್ತೇವೆ. ಅಲ್ಲವಾದಿ ತೇವಣಿಗಳು ನಮ್ಮೆಲ್ಲಿದ್ದಲ್ಲಿ ಅಲ್ಲವಾದಿ ಸಾಲಗಳನ್ನು ನೀಡಬೇಕು. ದೀರ್ಘಾವಧಿ ತೇವಣಿಗಳಿಂದಲ್ಲಿ ದೀರ್ಘಾವಧಿ ಸಾಲಗಳನ್ನು ನೀಡಬೇಕು. ಇದರಿಂದ ನಗದು ಒಳಹರಿವು ಮತ್ತು ಹೂರ ಹರಿವನ್ನು ಸಮರ್ಪಾಲನ ಗೊಳಿಸಬಹುದು. ಇಲ್ಲಿದ್ದಲ್ಲಿ ತೇವಣಿದಾರರ ವಿಶ್ವಾಸವನ್ನು ಕಳೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಆಸ್ತಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಎನ್ನಲಾಗುತ್ತದೆ. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಮೇಲಿನ ತೇವಣಿಗೆ ಏಷೆ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ವಿಮಾ ಯೋಜನೆ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಬಗ್ಗೆ ಅಲೋಚಿಸ ಬೇಕಿದೆ.

**ಪಡೆದ ಸಾಲಗಳು :** ಅನೇಕ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ನೋಕರರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಇತರೆ ಬ್ಯಾಂಕ್/ಜಿ. ಕೇ. ಸ. ಬ್ಯಾಂಕ್ ನಿಂದ ನಗದು ಪತ್ತಿನ ಮುತ್ತಿ ಪಡೆದು ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಸಾಲಪಿತರಿಸುತ್ತಿದೆ. ಪಡೆದ ಸಾಲದ ಮೇಲಿನ ಬಡ್ಡ ಮತ್ತು ನೀಡಿದ ಸಾಲದ ಮೇಲಿನ ಅಂತರ ಲಾಭವಾಗುತ್ತದೆ. ಪಡೆದ ಸಾಲದ ಮೇಲೆ ವಿಧಿಸುವ ಷರತ್ತುಗಳನ್ನು ತಪ್ಪಬೇಕು. ನೀಡಿದ ಸಾಲವನ್ನು ಸರ್ಕಾರಿ ವಸೂಲಿ ಮಾಡಿ ಬ್ಯಾಂಕಿಗೆ ಹಿಂತಿರುಗಿಸ ಬೇಕು. ಇಲ್ಲವಾದಲ್ಲಿ ಸಂಘವು ನಷ್ಟ ಅನುಭವಸುವ ಸಂಭಾವಿರುತ್ತದೆ.

**ನಗದು/ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಶಿಲ್ಪ :** ಆದಷ್ಟು ಕಡಿಮೆ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ಆದರೆ ಅಗತ್ಯತೆ ಇರುವಷ್ಟು ಇರಿಸಿ ಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಇದರಿಂದ ಗಳಿಕೆ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಅಲ್ಲದೆ ಏಷೆ ಮುಂತಾದ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ಹೊಂದಬೇಕು. ಇವುಗಳಿಗೆ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

**ಹೂಡಿಕಗಳು :** ಅತಿ ಎಚ್ಚರಿಂದ ಗಳಿಕೆ ಬರುವಂತಹ ಹೂಡಿಕಗಳಲ್ಲಿ ಹೂಡಿಸಬೇಕು. ಡಿವಿಡೆಂಡ್. ಬಡ್ಡ ಬರುವಂತಹ ಹೂಡಿಕಗಳನ್ನು ಮಾಡಬೇಕು. ಆದಮ್ಮೆ ತೊಡಕು ರಹಿತವಾಗಿರುವಂತೆ ಹೂಡಿಕೆ ಮಾಡಬೇಕು. ಸುರಕ್ಷಾತ್ಮಕ ಎಚ್ಚರಿಕೆ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕು.

**ಸಾಲಗಳ ಮತ್ತು ಮುಂಗಡಗಳು:** ಇದು ವೇ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘದ ಪ್ರಮುಖ ಆಸ್ತಿ. ಈ ಆಸ್ತಿಯ ಆರೋಗ್ಯ ಸಂಘರ್ಷ ಆರೋಗ್ಯದ ಧ್ವನಿತರಕ. ಸಾಲ ನೀಡುವಲ್ಲಿ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ಪಾಲಿಸುವುದು. ಸಾಲವಸೂಲಾತಿ ಅಥವ ಮರುಪಾವತಿ ಸಾಲ ನೀಡಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಪಾಲಿಸುವ ಪ್ರಮಾಣಿಕತೆ,

ಮತ್ತು ನಿಷ್ಟೆಯನ್ನು ಬಹುತೇಕ ಅವಲಂಭಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಒಂದು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘದಲ್ಲಿ 'ಸಾಲಗಾರ' ಹೂಡ ತೇವಣಿದಾರ ಸದಸ್ಯನವ್ಯೇ ಪ್ರಮುಖ ಎಂಬುದನ್ನು ಮರೆಯಲಾಗದು. ಸಾಕಷ್ಟು ಸಾಲ, ಸರ್ಕಾರಿ ಸಾಲ ನೀಡಿದಲ್ಲಿ ಸಾಲ ಮರುಪಾವತಿ (ಪೂಲಾತಿ) ಅದು ಕಷ್ಟಕರ ವಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಇದರಲ್ಲಿ ಏರು ಹೇರು ಆದರೆ ಸಾಲ ವಸೂಲಾತಿ ಕಷ್ಟವಾಗುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಸಂಘವು ನಷ್ಟವನ್ನು ಅನುಭವಿಸುತ್ತದೆ. ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಆಸ್ತಿಯ ಏಂಗಡನೆ ರೂಡಿಯಲ್ಲ. ಇತರೆ ಪತ್ತಿನ ವಲಯದಲ್ಲಿ ಇದು ರೂಡಿಯಲ್ಲಿದೆ. ಅಲ್ಲದೆ ಅದರ ಶ್ರೇಣಿ ಅನುಸಾರ ಲಾಭನಷ್ಟ ತನ್ನೆಯಲ್ಲಿ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ ಪ್ರೋವೆದಲ್ಲಿ ಅದಕ್ಕಾಗಿ 'ಅವಕಾಶ' ಕಲ್ಪಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಅದೇ ರೂಡಿಯನ್ನು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಅನುಸರಿಸಿದರೆ ಸಂಘರ್ಷ ಆರೋಗ್ಯವನ್ನು ಕಾಪಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಸರ್ಕಾರಿ ಸಾಲ ವಸೂಲಾತಿ ಮತ್ತು ಸಾಲ ವಿಶರಣೆಯಿಂದ ಸಂಘದ ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸ ಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಯಾವುದೇ ಒಂದೇ ವಿಧದ ಸಾಲ ವಿಶರಣೆ ಬದಲಿಗೆ ವೈವಿಧ್ಯಮಯ ಸಾಲಗಳನ್ನು ವಿಶರಣೆಯಿಂದ ಉತ್ತಮ ಕ್ರಮ. ಒಂದು ವಲಯ ಕೊಂಡರೆ ಗೀಡಾದರೂ ಮತ್ತೊಂದು ವಲಯ ಸಂಘವನ್ನು ಕಾಪಾಡುತ್ತದೆ.

**ಇತರ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳು :** ಅನೇಕ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಕ.ರಾ. ಪ.ಸ.ಸಂ. ಮಹಾಮಂಡಳ, ಸ್ಕೂಲ್ ಹೋಲ್ಡ್‌ಇಂಗ್ ಕಾರ್ಪೊರೇಷನ್ ಆಫ್ ಇಂಡಿಯಾ ಬಂಡಂಬಡಿಕೆ ಯೋಂದಿಗೆ ಇ-ಸ್ಕೂಲ್‌ಎಂಪ್ ವಿಶರಣೆ ಮಾಡುತ್ತಿದ್ದು ಆಧಾಯ ಗಳಿಸುತ್ತಿದೆ. ಇತರೆ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಗಳ ಸಹಯೋಗದ ದೊಂದಿಗೆ, ಆರ್. ಟಿ.ಜಿ.ಎಸ್. ನೆಷ್ಟು, ಸೌಲಭ್ಯ ಒದಗಿಸುತ್ತಿದೆ. ಸಮರ್ಪಕ ಬಂಡವಾಳ: (ತೊಕ ಸಹಿತ ಆಸ್ತಿ ಗೆ ಸ್ಕೂಲ್ ಬಂಡವಾಳದ ಅನುಪಾತ - Capital to risk weighted asset ratio-CRAR): ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘ ವಲಯ ಹೊರತು ಪಡಿಸಿ ಇತರೆ ವಲಯಗಳಲ್ಲಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆರೋಗ್ಯದ ಅಂತರ ಕೆಷ್ಟ ಹಾಕಲಾಗುತ್ತದೆ. ಇದು ಕನಿಷ್ಠ ಶೇ 9 ಇರಬೇಕೆಂದು ನಿರೀಕ್ಷಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ರೂಡಿ ಪದ್ಧತಿ ಈ ವಲಯದಲ್ಲಿ ಬಂದರೆ ಒಳ್ಳೆಯುದು. ಇದರಿಂದ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಮಾಹಿತಿ ಬದಗಿಸಿದಂತಾಗುತ್ತದೆ.

ಕನಾಂಟಕದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ತಮ್ಮದೇ ಮಹಾ ಮಂಡಳ ರಚಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದು, ಮಹಾ ಮಂಡಳವು ಈ ಸಂಘಗಳ ಸಮತೋಮುಖ ಅಭಿವಧಿಗೆ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಶಾಖಾನೀಯ.

ಮಹಾಮಂಡಳವು ಶಿಕ್ಷಣ, ಕರಬೇಳಿ, ಪ್ರಜಾರದ ಮೂಲಕ ಈ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಬಲವರ್ಧನೆಗೆ ಕಾರಣವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ಪ್ರತ್ಯೇಕ ಮತ್ತು ಪರೋಕ್ಷವಾಗಿ ಲಕ್ಷ್ಯಾತರ ಜನರಿಗೆ ಉದ್ದೇಶಗ್ರಷ್ಟಿ ಮತ್ತು ಆರ್ಥಿಕ ಬೆಳವಳಿಗೆಗೆ ಕಾರಣವಾಗಿರುವುದು ಹೆಚ್ಚು ವಿಷಯವಾಗಿದೆ. 'ಸ್ಕೂಲ್ ಸುಂದರ' ಮತ್ತು ಇದರ ಒಕ್ಕಾಟ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯಿಂದ ಸದಸ್ಯರ ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರಗತಿಗೆ ಕಾರಣವಾಗಿರುವುದು

ಶಾಖಾನೀಯ ಮತ್ತು ಈ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಆರ್ಥಿಕ ಪ್ರಗತಿಯನೆ ಸಾಮಾಜಿಕ ನ್ಯಾಯಕ್ಕೆ ಇದು ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಮಾದರಿಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಕಾಲಘಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಮುಂದೆಯೂ ಈ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಪ್ರಸ್ತುತತ್ವ ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದಿಲ್ಲ. ವಳಿ ಎಂಬುದು ಗೊಬ್ಬರ ವಿದ್ದುಂತೆ, ಗುಡ್ಡೆ ಹಾಕಿಟ್ಟರ ದುರ್ವಾಸ್ತ ಬೀರುತ್ತದೆ. ಹರಡಿದರೆ ಬೆಳೆಯುತ್ತಾ ಹೋಗುತ್ತದೆ.

- ಜಿ.ಆರ್.ಡಿ. ಕಾಟಾ.



## ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸರಫರಾಜ ಪತ್ರ



**ಅಂಧ್ರಪತ್ರಿಯು, ಕೆ.ಸಿ.ಎಸ್.ಎಸ್.**  
ಜಂಟಿ ನಿಬಂಧಕರು ಹಾಗೂ  
ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿ,  
ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಮಹಾಮಂಡಳ  
ನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು

**ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಪ್ರಜಾನೀತಾತ್ಮಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾಗಿ ಬಳಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಬಂದು ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಮಾಡಿಕೊಂಡಿರುತ್ತಾರೆ. ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಸಾಮಾಜಿಕ ವರ್ಗದ ಜನರಿಗೆ ವಾರ್ಷಿಕ ಬಾಧ್ಯತೆಯಾಗಿ ಸಂಖೆಗಳಿಂದ ಸಾಲದ ಭದ್ರತೆ, ಸಾಲದ ವಸೂಲಾತಿ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನ ಮತ್ತು ಸಾಲದ ಮೇಲೆ ಸಾಲಗಳು ದೊರೆಯುತ್ತಿರುತ್ತಿಲ್ಲ. ಇಂತಹ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಪಟ್ಟಣ ಮತ್ತು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳ ಬಡವರು, ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗದವರು, ವರ್ತಕರು, ವೇತನದಾರರು, ಕುಶಲ ಕರ್ಮಿಗಳು, ಇತ್ಯಾದಿ ಜನರಿಗೆ ಸಾಲದ ಆಗತ್ಯತೆ ಮತ್ತು ಬೇಡಿಕೆ ಉಂಟಾದ ಹಿನ್ನಲೆಯಲ್ಲಿ ಜರ್ಮನಿಯ ಮೊಲ್ಲೆ ಮಾದರಿಯ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲು ಪ್ರೋತ್ಸಾಹ ನೀಡಲಾಯಿತು. ಕ್ರಮೇಣವಾಗಿ ಭಾರತದ ಪಟ್ಟಣ ಮತ್ತು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಕ್ಷಿಣಿಯೇತರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಸ್ಥಾಪನೆಯಾದವು.**

**ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ 1904 ರಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕಾರ್ಯ ಜಾರಿಗೆ ಬಂದಿತು. ಇದರ ಪರಿಣಾಮದಿಂದಾಗಿ ಗ್ರಾಮೀಣ ಭಾಗದಲ್ಲಿ ವ್ಯವಸಾಯ ಸೇವಾ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಹಾಗೂ ನಗರ ಪ್ರದೇಶದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಸ್ಥಾಪನೆಯಾಗುವ ಮೂಲಕ ಜನಸಾಮಾಜಿಕ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾವಲಂಬನೆಗೆ ದಾರಿಯಾದವು. ಅಂದರೆ, ಕರ್ನಾಟಕದ ನೇಲ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಖೆಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆಗೆ ಯೋಗ್ಯ ಪ್ರೀರ್ಥೆಗಾಲಯವಾಗಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದಲೇ ಕರ್ನಾಟಕಕ್ಕೆ ಭಾರತದ ಸಹಕಾರಿ ಅಂದೋಲನದ ಹೊಟ್ಟೆಲ್ಲ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಕೃಷಿ ಪತ್ತು ಮತ್ತು ಕೃಷಿಯೇತರ ಪತ್ತು ಪ್ರಾರಂಭವಾಯಿತು. ಬೆಂಗಳೂರಿನಲ್ಲಿ ಮೊದಲನೆಯದಾಗಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖ್ಯೆ ಸ್ಥಾಪನೆಯಾಗುವ ಮೂಲಕ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ವಲಯದ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ನಾಂದಿಹಾಡಿತು. ಹಿಂಗೆ ಪ್ರಾರಂಭವಾದ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಇಂದು ಬ್ಯಾಂಕಿಗೆ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ತನ್ನ ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಕರ್ನಾಟಕದ ಸಹಕಾರಿ ಅಂದೋಲನದಲ್ಲಿ ತನ್ನದೇ ಆದ ಸ್ಥಾನವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ.**

**ನಗರ ಪ್ರದೇಶದ ಅಬಲವರ್ಗದವರ ಆರ್ಥಿಕ ಸೌಲಭ್ಯಗಳ ಪೂರ್ಕೆಯಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಬಹಳ ಮಹತ್ವದ ಪ್ರಾರ್ಥನೆಯ ನಿರ್ವಹಿಸಿಕೊಂಡು ಬರುತ್ತಿವೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಹಿತಾಸ್ತಕಿಗಾಗಿ ಅವರ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾವಲಂಬನೆಯ ಯಶಸ್ವಿನೊಂದಿಗೆ ಸಮಾಜದ ಪ್ರಗತಿಯೂ ಸಹ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ. ಆರ್ಥಿಕ ಸಭಲೀಕರಣದ ಮೂಲಕ ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ಸಾಮಾಜಿಕ ಪರಿವರ್ತನೆ ಮಾಡುವುದು ಸಹಕಾರದ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶ. ಇದು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಪರಿವರ್ತನೆಗೆ ಮೂರಕ ಅನಿಸಿದೆ. ಇದರಿಂದ ಸಾರ್ವಜನಿಕ ವಲಯ ಮತ್ತು ಖಾಸಗಿ ಕ್ಷೇತ್ರ ಹಾಗೂ ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಪ್ರಮೋಟಿಯನ್ನು ಎದುರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ ಹಾಗೂ ಅತಿ ಸಣ್ಣ ಹಿಡುವಳಿದಾರರು, ಸಣ್ಣ ವ್ಯಾಪಾರಿಗಳು, ಜಿಲ್ಲೆಗೆ ಮಾರಾಟಗಾರರು ಸಾಮಾಜಿಕವಾಗಿ, ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ, ಶೈಕ್ಷಣಿಕವಾಗಿ, ಜಿಮ್ಯಾನಿಕವಾಗಿ ಮುಂದುವರೆಯಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ.**

**ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಉತ್ತಮವಾದ ಸೇವೆ ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಯಶಸ್ವನ್ನು ಸಾಧಿಸಿದೆ. ಇನ್ನೂ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ವಲಯವು ಸಹಕಾರ ಚಕ್ಷುವಳಿಯ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಗವಾಗಿದ್ದು, ವಿಶೇಷತೆಯನ್ನು ಪಡೆದುಕೊಂಡಿದೆ ಸಹಕಾರ ನಿಜ ಅರ್ಥದಲ್ಲಿ ಸ್ವತಂತ್ರ ಸ್ವಾವಲಂಭಿ, ಸ್ವಾಯತ್ತತೆಯ ಮೂಲಕ ಪತ್ತಿನ ವಲಯ ಉತ್ತಮವಾದ ಸೇವೆಯನ್ನು ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಸದಸ್ಯರುಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ನೇರವು ನೀಡಿ ಅವರಿಗೆ ಸ್ವಾವಲಂಭಿ ಬದಲು ಕಟ್ಟಿಕೊಳ್ಳಲು ನೇರವಾಗಿದೆ. ಅನ್ನರನ್ನು ಅವಲಂಭಿಸಿದೆ ತಮ್ಮ ಸದಸ್ಯರಿಂದಲೇ**

**ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಚಕ್ಷುವಳಿ ಆರಂಭವಾದದ್ದು ರ್ಯಾತರಿಗೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳ ಮೂಲಕ ಕೃಷಿ ಸಾಲಗಳನ್ನು ನೀಡಿ ಲೇವಾದೇವಿದಾರರಿಂದ ಆಗುತ್ತಿದ್ದ ಶೋಷಣೆಯಿಂದ ಅವರನ್ನು ಮುಕ್ತಿಗೊಳಿಸಬೇಕೆಂಬ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಹೀಗಾಗಿ, ಆರಂಭದಲ್ಲಿ ಕೃಷಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳಿಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರೋತ್ಸಾಹ ದೊರೆಯಿತು.**

**ಕೃಷಿಯೇತರ ಪತ್ತಿನ ಸಂಖೆಗಳು ಎಂದರೆ ಕೃಷಿ ಹೊರತಾದ ಉದ್ದೇಶಗಳಿಗೆ ಸಾಲ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ನೀಡುವ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು. ಇವು ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾಗಿರುತ್ತವೆ. ಪಟ್ಟಣ ಮತ್ತು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳ ಬಡ ಮತ್ತು ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗದ ಜನರಿಗೆ ವಾರ್ಷಿಕ ಬಾಧ್ಯತೆಯಾಗಿ ಸಾಲದ ಭದ್ರತೆ, ಸಾಲದ ವಸೂಲಾತಿ ಸಮಸ್ಯೆಗೆ ಇತ್ಯಾದಿ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸಾಲಗಳು ದೊರೆಯುತ್ತಿರುತ್ತಿಲ್ಲ. ಇಂತಹ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಪಟ್ಟಣ ಮತ್ತು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳ ಬಡವರು, ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗದವರು, ವರ್ತಕರು, ವೇತನದಾರರು, ಕುಶಲ ಕರ್ಮಿಗಳು, ಇತ್ಯಾದಿ ಜನರಿಗೆ ಸಾಲದ ಆಗತ್ಯತೆ ಮತ್ತು ಬೇಡಿಕೆ ಉಂಟಾದ ಹಿನ್ನಲೆಯಲ್ಲಿ ಜರ್ಮನಿಯ ಮೊಲ್ಲೆ ಮಾದರಿಯ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲು ಪ್ರೋತ್ಸಾಹ ನೀಡಲಾಯಿತು. ಕ್ರಮೇಣವಾಗಿ ಭಾರತದ ಪಟ್ಟಣ ಮತ್ತು ನಗರ ಪ್ರದೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಕ್ಷಿಣಿಯೇತರ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಖೆಗಳು ಸ್ಥಾಪನೆಯಾದವು.**



ತೇವಣಿಗಳನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸಿ ಸಾಲ ಸೌಲಭ್ಯ ನೀಡಿ ಆರ್ಥಿಕ ಜೀವಿತಕ್ಕೆ ದೊಡ್ಡ ಕೊಡುಗೆ ನೀಡುತ್ತಿದೆ. ಈಗಾಗಲೇ ನಮ್ಮ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಮುಮಾರು 5500 ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ಇವುಗಳಲ್ಲಿ ಹಲವು ಸಂಘಗಳು ಉತ್ತಮ ಸಾಧನೆ ಮಾಡುವ ಮೂಲಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಮಾಡಿರ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಾಗಿ ಗುರುತಿಸಿಕೊಂಡಿದೆ.

ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಸಾಲ ಸೌಲಭ್ಯದಿಂದ ಸಮಾಜದ ಮಧ್ಯಮ ವರ್ಗದ ಜನರು ನೋಕರಿ ಮಾಡುವವರು, ಸಣ್ಣಮಟ್ಟ ಕ್ಯಾರಿಕೆ ನಡೆಸುವವರು ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಚೈತನ್ಯ ಪಡೆದಿದ್ದಾರೆ. ಹೀಗೆ ಪ್ರತಿನಿ ವಲಯ ಹಲವು ವರ್ಗದವರಿಗೆ ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ನೇರವಾಗಲು ನೇರವಾಗುತ್ತಿದೆ.

### **ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ತನ್ನ ವ್ಯವಹಾರಕ್ಕೆ ಬೇಕಾಗುವ**

#### **ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ಸಂಗ್ರಹಿಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ**

- ಸದಸ್ಯರಿಂದ ಪಾವತಿಯಾದ ಝೇರು ಹಣ, ಝೇರು ಶೆಲ್ಚು ಮತ್ತು ಪ್ರಾಣೀ ಧನ
- ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಪಡೆದ ಝೇರು ಹಣ
- ಕಾರ್ಬಿಡ್ ನಿಧಿ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ನಿರ್ಧಿಗಳು
- ಸದಸ್ಯರಿಂದ ಮತ್ತು ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಂದ ಪಡೆದ ವಿವಿಧ ತೇವಣಿಗಳು.

1990ರ ದಶಕದ ಪ್ರಾರಂಭದಿಂದಲೇ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಕ್ಷೇತ್ರದ ಸುಧಾರಣೆಗಳನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾಯಿತು. ಇದು ದೇಶದ ಸರ್ವೋತ್ತಮ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಅನುಕೂಲಕರ ವಾತಾವರಣವನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸಲು ಸಹಾಯಕವಾಗಿತ್ತು. ಪ್ರತಿನಿ

ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಿಗೆ ತಮ್ಮ ವ್ಯವಸ್ಥಿತ ವ್ಯೋಮ್ಯಾವನ್ನು, ಅಪಾಯಗಳನ್ನು ತಪ್ಪಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿವೇಕದ ಸೂತ್ರಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಲು ಶಿಫಾರಸ್ತು ಮಾಡಲಾಯಿತು.

- ಅವಶ್ಯಕಿರುವವನ್ನು ಸಮರ್ಪಕ ಬಂಡವಾಳೀಕರಣ
- ಸಮಂಜಸವಾದ ಲೆಕ್ಕಾಕಾರ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು.
- ಸಾಲ ಸಂಘದ ನೈಜ್ಯವಾದ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಗಳಿಯನ್ನು ವರದಿ ಮಾಡುವುದು.
- ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಮೇಲುಸ್ತುವಾರಿ ನಡೆಸುವುದು.

ಸಾಲ ಪ್ರತಿನಿ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ವಸೂಲಾಗದ ಸಾಲಗಳು ವಿವಿಧ ವರ್ತುಲವೊಂದನ್ನು ಮಟ್ಟ ಹಾಕುತ್ತವೆ. ಇದರಿಂದ ಅನೇಕ

ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ನಿಯಾಮಾನುಸಾರದಿಂದ ನಿರ್ಧಾರಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ ಈಗಾಗಲೇ ಮುಮಾರು 5500 ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ಅಂದಾಜು 49 ಲಕ್ಷ ಸದಸ್ಯತ್ವವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. 114799 ಕೋಟಿ ರೂ. ತೇವಣಿಯನ್ನು ಹೊಂದುವ ಮೂಲಕ 222482 ಕೋಟಿ ರೂ. ಸಾಲವನ್ನು ನೀಡುವುದರ ಮೂಲಕ ಸಣ್ಣ ಉದ್ದಿಮೆ, ಕ್ಯಾರಿಕೆ, ಕರೆತುತ್ತಲ ಕಾರ್ಯಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದಂತೆ ಅನೇಕ ರೀತಿಯ ಆರ್ಥಿಕ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಮಾರ್ಪೆಸುವ ಮೂಲಕ ಸಹಕಾರ ಚೆಳವಳಿಯ ತತ್ತ್ವ ಹಾಗೂ ಆದರ್ಶಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಲ್ಲಿ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ.

ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘವು ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು ಹೆಚ್ಚಿನ ಲಾಭಾಂಶದಲ್ಲಿ ತನ್ನ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪೆಸುತ್ತಾ ಬಂದಿದೆ.

ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಇನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿನ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಕೆಲವು ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಬಹುದು.

### **ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು**

#### **ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು :**

ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾಗಿದ್ದು ಒಬ್ಬ ಸದಸ್ಯ ಒಂದು ಮತ ಆಗಿದ್ದು ಚನಾಯಿತ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯುತ್ವವಾಗಿ ಕರ್ತವ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ

ವ್ಯವಸಾಯನೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ಸೂತ್ರಗಳನ್ನೇ

ಪಾಲಿಸಬೇಕು. ನಿರ್ಧಾರಗಳು ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ನಿಸ್ಕರ್ಷಪಾತ್ರ ನಿರ್ದಾರಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವಂತಿರಬೇಕು. ಅನೇಕ ದುರುಪಯೋಗ ಪ್ರಕರಣಗಳು ಸದಸ್ಯರ ತೇವಣಿದಾರರ ಹಿತಾಸಕ್ತಿ ಕಾಪಾಡುವಲ್ಲಿ ವಿವಲವಾಗಿದೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು. ಎಲ್ಲಾ ರೀತಿ ಆಡಳಿತಕ್ಕಿಂತ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ಅತ್ಯಂತ ಉತ್ತಮವಾದರೂ ಅದರಲ್ಲಿ ಸ್ವಷಿತಾಸಕ್ತಿ ಅಪ್ರಮಾಣಿಕ ಭೂಪ್ರಭಾರಗಳ ಸುಳವು ನೀಡಿದೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು ಇದರಿಂದ ಸಮಾನತೆಯನ್ನು ಕಾಣಬೇಕು. ಇದೆ ಸಹಕಾರದ ಒಂದು ಪ್ರಮುಖ ಮೌಲ್ಯ.

### **ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಅಧ್ಯನೀಕರಣ :**

ಇತ್ತೀಚಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಉದಾರೀಕರಣ, ಖಾಸಗಿಕರಣ, ಜಾಗತಿಕರಣದಿಂದಾಗಿ ಆರ್ಥಿಕ ನೀತಿಯನ್ನು ಅನುಸರಿಸಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವು ನಾಗಾಲೋಟದಿಂದ ಸಾಗುತ್ತಿದೆ.



ಮೂರು ಟ್ರಿಲಿಯನ್ ಪಾಲರ್ ಆರ್ಥಿಕತೆಯಿಂದ ಇದು ಟ್ರಿಲಿಯನ್ ಆರ್ಥಿಕತೆಯತ್ತ ಸಾಗುತ್ತಿದೆ. ಈ ಸಾಧ್ಯತೆ ಆಗುತ್ತಿರುವುದು ರಾಷ್ಟ್ರದ ಎಲ್ಲಾ ಭಾಗಿದಾರರು ಆಧುನಿಕತೆಯನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡಿರುವುದರಿಂದ ಎಂದರೆ ತಪ್ಪಾಗಲಾರದು. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಮೂಲಭೂತಸೌಕರ್ಯಗಳನ್ನು ಯಾತ್ರಿಕೆ ಮಾಡಿತೆ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನದ ಅಳವಡಿಕೆಯಿಂದ ಆಧುನಿಕರ್ಥಾದಿಂದ ಸದೃಢವಾಗಿ ನಿಲ್ಲವೇಂದು ಮತ್ತು ಹೆಚ್ಚಿನ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗಿದೆ.

**ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಬಂಡವಾಳದ ಕೋರತೆ :** ಯಾವುದೇ ವ್ಯವಹಾರ ಮಾಡಲು ಬಂಡವಾಳ ಅಡಿಮುಖ್ಯ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಸ್ವಂತ ಬಂಡವಾಳದ ಕೋರತೆ ಇದ್ದು ಬೇರೆದೆಯಿಂದ ತಂದ ಸಾಲ ಅಥವಾ ಶೇವಣಿಗಳನ್ನೇ ಅವಲಂಬಿಸಿರುತ್ತದೆ. ಇದರಿಂದ ಸಹಕಾರ ಸಂಘದ ಫಲಾನುಭವಿಗಳು ವಂಚಿತರಾಗುತ್ತಾರೆ. ಬಂಡವಾಳ ವ್ಯಧಿಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಶಿಸ್ತಿನಿಂದ ಪಾಲಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

**ಮಾಡಿತಿ ಸಂಗ್ರಹಣಾ ಕೇಂದ್ರ :** ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಮಾಡಿತಿ ಸಂಗ್ರಹಣಾ ಕೇಂದ್ರವನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಯಾವುದೇ ಸಂಘ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿಷಯವನ್ನು ಅಂಕಿ-ಅಂಶಗಳನ್ನು ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಮೂರ್ಯವಲು ಈ ಸಂಗ್ರಹಣವು ಸಹಾಯವಾಗುತ್ತದೆ.

**ಉತ್ತಮ ತರಬೇತಿ, ಶಿಕ್ಷಣ ಅಳವಡಿಕೆ :** ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘದ ಸದಸ್ಯರು, ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ, ಮುಖ್ಯಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿ, ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವರ್ಗದವರು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಉತ್ತಮ ತರಬೇತಿ ಶಿಕ್ಷಣವನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕು. ಬದಲಾವಣೆಯ ಅಂಕಿ-ಅಂಶಗಳನ್ನು ನೀತಿ-ನಿಯಮಗಳನ್ನು ತಿದ್ದುಪಡಿ ಮಾಡಿರುವ ಕಾನೂನುಗಳನ್ನು ಅರಿತವಾಗಿರಬೇಕು. ಪ್ರಮುಖ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಸಹಕಾರ ಕೇಂದ್ರಗಳಲ್ಲಿ ದೊರೆಯುವ ತರಬೇತಿ ಶಿಕ್ಷಣಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿವು ಮೂಡಿಸುವಂತಾಗಬೇಕು.

**ಕಾರ್ಮೋಎರ್ಚ್ ಅಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆ :** ಇತ್ತೀಚಿನ ಸಾಮಾಜಿಕ, ಆರ್ಥಿಕ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನದ ಬದಲಾವಣೆಯ ಸನ್ವೀಕ್ಷನದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಮೋಎರ್ಚ್ ಅಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಈ ರೀತಿ ಹೊಂದಿವೆ.

- ಪಾರದರ್ಶಕತೆ
- ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ
- ವ್ಯಕ್ತಿಪರತೆ
- ಲಾಭ
- ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ
- ಮಾಡಿತಿ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ
- ಪ್ರಮಾಣೀಕರಿತೆ ಮತ್ತು ಬದ್ಧತೆ
- ದಕ್ಕ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು

ಈ ಮೇಲಿನ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ತ್ವರಿತವಾಗಿ ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರವನ್ನು ಬಲಪಡಿಸಿ ಸಮಗ್ರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ನೂತನ ಸಹಕಾರ ನೀತಿಯನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಅದಕ್ಕೆ ಎಲ್ಲ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಹಕಾರ ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿದೆ. ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರ ಅದರಲ್ಲೂ ವೀಕ್ಷಣವಾಗಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಉತ್ತಮ ಸಾಧನೆಯನ್ನು ಮಾಡಿದ್ದು, ಇಲ್ಲಿ ಹಿರಿಯ ಸಹಕಾರಿಗಳ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಉತ್ತಮ ಸಲಹೆ ಇರುವುದರಿಂದ ಸಹಕಾರ ನೀತಿಯ ರಚನೆಗೆ ಅನುಕೂಲವಾಗಿದೆ.

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಎದುರಿಸುತ್ತಿರುವ ಸಮಸ್ಯೆಯನ್ನು ಕಾಡ ಅವಲೋಕಿಸಿ ಸಹಕಾರ ನೀತಿಯನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಸಹಕಾರ ವಿಷಯದಲ್ಲಿ ಅಧ್ಯಯನ ಮಾಡಿದವರಿಗೆ ಅಧ್ಯತೆಯ ಮೇರೆಗೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ನೇಮಕಾತಿಯಲ್ಲಿ ಮೀಸಲಾತಿ ನೀಡುವುದರಿಂದ ಸಹಕಾರ ವಲಯದಲ್ಲಿ ವ್ಯಕ್ತಿಪರತೆಯ ಜೊತೆಗೆ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಮೂರಕವಾದ ವಾತಾವರಣವು ಸ್ಪಷ್ಟಿಸಾಗಲಿದೆ. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಸಹಕಾರ ನೀತಿಯನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಉತ್ತೇಜಿಸಿ ನೀಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳು ಸದಸ್ಯರಿಂದಲೇ ತೇವಣಿ ಸಂಗ್ರಹಿಸಿ ಸ್ವಂತ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಕ್ರಾಡಿಕೆರಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯಾಗಿದ್ದು, ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ವಾಪಲಂಬನೆಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಮಹತ್ವವನ್ನು ನೀಡುತ್ತಿದೆ. ಕೇಂದ್ರ ಹಾಗೂ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬಲವರ್ಧನೆಗೆ ವೀಕ್ಷಣೆಯೇಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವುದು ಆಶಾದಾಯಕ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಾಗಿದೆ. ಈ ಯೋಜನೆಗಳು ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಲವರ್ಧನೆಗೆ ಮೂರಕವಾಗಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಬಲಗೊಳಳು ಅಗತ್ಯವಾದ ವಾತಾವರಣ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಿಂದ ನಿರ್ಮಾಣವಾಗಬೇಕಾಗಿದೆ.

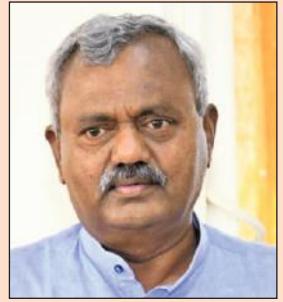
ಇಂತಹ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಲವರ್ಧನೆಗಾಗಿಯೇ ಸ್ಥಾಪನೆಯಾದ ಕನಾರ್ಟಿಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ತಿನ ಮಹಾಮಂಡಳ ಇದರ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಶಿಕ್ಷಣ, ತರಬೇತಿ ಹಾಗೂ ಪ್ರಚಾರ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಮಾಡುವುದಾಗಿದೆ.

ತಾ ಮಹಾಮಂಡಳವು ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮಿಗೌಡರಿಂದ 2004 ರಲ್ಲಿ ಪ್ರಾರಂಭವಾದ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಲವರ್ಧನೆಗಾಗಿ ಕಳೆದ 18 ವರ್ಷಗಳಿಂದ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ಪ್ರಸ್ತುತ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಾಗಿ ಶ್ರೀಮತಿ ಲಲಿತಾ ಜಿ.ಎ. ದೇವೇಗೌಡ ಅವರು ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಇವರ ಉತ್ತಮ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಇಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯು ತನ್ನದೇ ಆದ ಸ್ವಂತ ಕಟ್ಟಡ ಉದ್ದಾಟನಾ ಸಮಾರಂಭವನ್ನು ಇದೇ ತಿಂಗಳ 24 ರಂದು ನೆರವೇರಿಸುವ ಮೂಲಕ ಪತ್ತಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಘಗಳ ಬಲವರ್ಧನೆಗೆ ನಾಂದಿಯಾಗಲಿದೆ.

## ನನ್ನ ಸಹಕಾರಿ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಗುರು ಜ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರು – ಎಸ್.ಎ. ಸೋಮಶೇಖರ್

ಶ್ರೀ ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರು ಪದವೀಧರ ಕ್ಷೇತ್ರದಿಂದ ವಿಧಾನ ಪರಿಷತ್ತಾಗೆ 1988ರಲ್ಲಿ ಸ್ವಾರ್ಥಯಾಗಿದ್ದಾಗ ನನ್ನಂಥ ಪದವೀಧರರನ್ನು ಪತ್ತೆ ಹಚ್ಚುವ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅವರ ಪರಿಚಯವಾಯಿತು. ಆಲ್ಯಿಯಪರೆಗೆ ಅವರ ಮೈಕ್ರೋಟೆಕ್ ವಾಗಲಿ ಅವರ ಸಮಾಜ ಸೇವೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಖಗಳಲ್ಲಿನ ಅಮೂಲ್ಯ ಸೇವೆಯಾಗಲಿ ನನಗೆ ತಿಳಿದರಲ್ಲಿ. ಅವರು ವಿಶೇಷ ಜಿಲ್ಲಾಧಿಕಾರಿಗಳಾಗಿದ್ದು ರಾಜಕಾರಣಕ್ಕಾಗಿ ಸ್ವಯಂ ನಿವೃತ್ತಿ ಪಡೆದರು ಎಂಬುದನ್ನು ತಿಳಿದಿದ್ದ ನನಗೆ ಸರ್ಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳು ವೈಚಿ ಕಾಲರ್ ಸಂಸ್ಕೃತಿಯಲ್ಲಿ ಬೆಳೆದು ಬಂದು ಅಧಿಕಾರ ಅನುಭವಿಸಿ ನಂತರ ರಾಜಕೀಯಕ್ಕೆ ಲಗೆ ಹಾಕುತ್ತಾರೆಂಬ ಸಾಮಾನ್ಯ ಅಭಿಪ್ರಾಯ ಗೊಡರ ಬಗ್ಗೆ ನನಗಿತ್ತು.

ಆದರೆ ಅವರು ಒಬ್ಬ ಅಪರೂಪದ ವೈಕಿ, ಸರಳ, ಸಜ್ಜನರು ಎಂಬ ವಿಚಾರ ನನ್ನ ಅರಿವಿಗೆ ಬಂದದ್ದು ಅವರ ಪ್ರಥಮ ಭೇಟಿಯಲ್ಲಿ. ಅವರು ಸರ್ಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿ ಆಗಿ ಮಂಡ್ಯ, ಹಾಸನ ಜಿಲ್ಲೆಗಳಲ್ಲಿ ಮಾಡಿದ ಕೆಲಸಗಳು ಬೆಂಗಳೂರಿನಲ್ಲಿ ಕಟ್ಟಿ ಬೆಳೆಸಿದ ಸಂಫ-ಸಂಸ್ಕರಣೆಗಳು ಇವೆಲ್ಲ ಸಾಧನೆಗಳ ಮೈಲುಗಲ್ಲಿಗಳನ್ನು ಕೇಳಿ ಕಂಡು ಅವರ ಅಭಿಮಾನಿಯಾದೆ. ಇಂತಹ ಒಬ್ಬ ವೈಕಿ ಪರಿಚಯವಾದದ್ದು ನನಗೆ ಹೆಚ್ಚೆ ತರುವ ವಿಚಾರವಾಯಿತು. ಇವರಂತಹವರು ವಿಧಾನ ಪರಿಷತ್ತಾಗೆ ಆಯ್ದುಯಾದರೆ ಒಳ್ಳೆಯಿದು ಅವರಿಂದ ಮತ್ತಪ್ಪ ಸಮಾಜಸೇವೆಯಾಗುತ್ತದೆ ಎಂಬ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಪದವೀಧರರ ಕ್ಷೇತ್ರದಿಂದ ಅವರು ಆಯ್ದುಯಾಗಲೆಂದು ನಾನು ನನ್ನ ಸ್ವೀಕಿತರು ಹೆಚ್ಚಿನ ಶ್ರಮ ತೆಗೆದುಕೊಂಡೇವೆ. ಆ ಚುನಾವಣೆಯಲ್ಲಿ ಬಹಳ ಕಡಿಮೆ ಮತಗಳಿಂದ ಗೊಡರು ಸೋತರು. ಸೋತರು ಲಿನ್ಸೂರಾಗದ ಗೊಡರು ಮತ್ತೆ ನಮ್ಮುಂತಹ ಪದವೀಧರರನ್ನು ಒಟ್ಟಿಗೆ ಸೇರಿಸಿ ಬೆಂಗಳೂರು ಜಿಲ್ಲೆಗಳ ಪದವೀಧರರ ಪ್ರತಿನಿ ಸಹಕಾರಿ ಸಂಫ ಸಾಫ್ಟ್ವೇರೆಯ ತಮ್ಮ ಆಶಯವನ್ನು ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಿ ಶೀಪ್ರಾಗಿ ಆರಂಭಿಸುವ ಅಳಕಲವಾದ ನಿರ್ಧಾರ ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ನನ್ನನ್ನೇ ನೇಮಿಸಿದರು. 1989ರಲ್ಲಿ ಸಂಸ್ಥಾಪಕ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯನ್ನಾಗಿ ನನ್ನನ್ನೇ ನೇಮಿಸಿದರು. ಗೊಡರಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷ ಗುಣವೆನೆಂದರೆ ಹಿಡಿದ ಕೆಲಸವನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಹಿಡಿದು ಬೇಗನೆ ಮುಗಿಸುವುದು. ಯಾವುದೇ ಕೆಲಸವಾಗಲಿ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಪ್ರಮಾಣೀಕರಿಸಬೇಕು. ಅಲ್ಲಿಂದ ನನಗೆ ಸಹಕಾರ ಸಂಭರದಲ್ಲಿ ಅವರ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ದುಡಿಯಿವ ಅವಕಾಶ ದೇಂರೆಯಿತು. ಗೊಡರಿಗೂ ನನಗೂ ಈ ರೀತಿ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬಾಂಧವ್ಯ ಬರಬರುತ್ತಾ ಗಳಿಯಾಯಿತು. 1992ರಲ್ಲಿ ಗೊಡರು ಭಾರತ ಹೌಸಿಂಗ್ ಆಪರೇಟರ್ ಸೋಸೈಟಿಗೆ ಅವರ ನೇತ್ಯಕ್ರಿಯೆ ನಿರ್ದೇಶಕ ಸ್ವಾರ್ಥ ಸ್ವಧಿಸುವಂತೆ ಅವಕಾಶ ದೊರಕಿಸಿ ಕೊಟ್ಟರು. ನಿರ್ದೇಶಕನಾಗಿ ಆಯ್ದುಯಾದ ಪ್ರಥಮ ಬಾರಿಗೆ ಅವರು ನನ್ನನ್ನು ಗೊಡರ ಕಾರ್ಯದರ್ಶಿಯನ್ನಾಗಿ ವರದನೇ ಬಾರಿಗೆ ಆಯ್ದುಯಾದ ಮೇಲೆ ಅಧಿಕ್ಷಣಾಗಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಿದರು. ಭಾರತ ಹೌಸಿಂಗ್ ಕೋಆಪರೇಟರ್ ಸೋಸೈಟಿಯಲ್ಲಿ ನಾನು ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ಅವರು ಪ್ರತಿ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಸಲಹೆ ಸಹಕಾರ ನೀಡುತ್ತೇ ಬಂದಿದ್ದಾರೆ. 1995ರಲ್ಲಿ ಅವರ ನೇತ್ಯಕ್ರಿಯೆ ಪ್ರತಿಷ್ಠಿತ ಭಾರತ ಕೋಆಪರೇಟರ್ ಬ್ಯಾಂಕಿನ ಚುನಾವಣೆಯಲ್ಲಿ ನನ್ನನ್ನು ಅಭಿಧ್ರು ಆಗಲು ಹೇಳಿ ನಾಮಪತ್ರ ಹಾಕಿಸಿ ಆಯ್ದುಯಾಗುವಂತೆ ವಾತಾವರಣ ಸೃಷ್ಟಿಸಿದರು. ಈ ಸಂಗತಿಗಳನ್ನು ಏಕ ಹೇಳುತ್ತೇನೆಂದರೆ, ನಮ್ಮಂತ



ಯುವಕರಲ್ಲಿ ಸೂಕ್ತಮಾಗಿರುವ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಎಚ್ಚರಿಸುವ ಸ್ವಾರ್ಥಿಯಿಂದ ಮುನ್ಸುಗ್ಗುವ ಭಲವನ್ನು ಅವರು ಇಂತಹ ಅವಕಾಶದ ಮೂಲಕ ಕಲ್ಪಿಸಿ ನಮ್ಮಂತಹವರ ಮೇಲೆ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಹೇರುತ್ತಾರೆ. ಈ ಕಾರಣಗಳಿಂದ ನನ್ನಂಥವರು ಮತ್ತು ಇನ್ನೂ ಅನೇಕರು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಸೇವೆ ಸಲ್ಲಿಸಲು ಇಂದು ಸಾಧ್ಯವಾಗಿದೆ. ಈ ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಬರುವ ಮುನ್ನ ನಾನು ಗೊಡರ ಬಗ್ಗೆ ಗೊರವ ಬೆಳೆಸಿಕೊಂಡು ಅಭಿಮಾನಿಯಾಗಿ ಇದ್ದು ನಾನು ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಪರಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಲ್ಲಿ ಅವರು ನನ್ನ ಮೇಲೆ ಭರವಸೆ ಇಟ್ಟು ಈ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ದುಡಿಯಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸಿದ್ದಾರೆ. ನೀವು ಅವರಲ್ಲಿ ಹೋಗಿ ಯಾವುದೇ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಗಳಲ್ಲಿ ನಿರ್ದೇಶಕನಾಗಿಸಿ ಪದಾಧಿಕಾರಿ ಮಾಡಿ ಎಂಬ ಆಸೆಯನ್ನು ವೈಕಿಪಡಿಸಿದ್ದಿಲ್ಲ. ಆದರೆ ಹೇಳಿದಂತೆ ನಡೆದುಕೊಂಡ ವೈಕಿ ಮಾತ್ರ ನನಗಿದೆ. ಸಹಕಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದ ಬಾಂಧವ್ಯ ಹೇಳಾಯಿತು ಎಂದು ಹೇಳಲು ಈ ಸಂಗತಿಗಳನ್ನು ಹೇಳಬೇಕಾಯಿತು. ಇಂತಹ ಸೇವಾ ಕ್ಷೇತ್ರಕ್ಕೆ ಕಾಲಿಟ್ಟ ಮೇಲೆ ಬಡವರಿಗೆ, ಉದ್ದಮ ವರ್ಗದವರಿಗೆ, ಯುವಕರಿಗೆ ಕೈಲಾದ ಮಟ್ಟಿಗೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡುವ ಆತ್ಮವಿಶಾಸ ನನಗೆ ಬಂದಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಕಾರಣ ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರು ಅಂದರೆ ನನ್ನ ಮೂಲಕ ಯಾರಿಗಾದರೂ ಸಹಾಯ ಮಾಡಬೇಕಾಯಿತು. ಅವೆಲ್ಲ ಗೊಡರಿಂದ ಎನ್ನುವ ಭಾವನೆ ನನ್ನಲ್ಲಿದೆ. ಮನುಷ್ಯನಾದವನಿಗೆ ಏನಾದರೂ ಸೇವೆ ಮಾಡಲು ಆಸೆಗಳು ಇದ್ದೇ ಇರುತ್ತೇ. ಆ ಮನಸ್ಸು ಇರುವವರು ಯಾವುದಾದರೂ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿ ನೇವೆ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ. ಇಂತಹ ಅಲ್ಲಿಸ್ಟ್ವಲ್ ಭಾವನೆ ನನ್ನಲ್ಲಿದ್ದುದ್ದಕ್ಕೆ ಸ್ವಾರ್ಥಿಯಾದವರು. ಇದೇ ರೀತಿ ಬಿ.ಎಲ್.ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರು ಬಹಳ ಜನರನ್ನು ರೂಪಿಸುತ್ತೇ ಇದ್ದಾರೆ. ಅವರ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆ, ದಕ್ಷತೆಗಳು ಮಾಡರಿಯಾಗಿರಬೇಕು. ಗೊಡರು ಬಹಳ ಸೂಕ್ತ ಎಲ್ಲವನ್ನು ತಕ್ರಬಧವಾಗಿ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ ನೋಡುತ್ತಾರೆ.

ಇಂತಹ ಉದಾತ್ಮ ವೈಕಿ ಸಮಾಜಕ್ಕಾಗಿ ಹಗಲಿರುಳುತ್ತಿರುವ ಮುನ್ಸು ಅರ್ಮೆಗ್ಗೆ ಕರ್ತವ್ಯ ಮತ್ತಪ್ಪ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಹಾಕಿಕೊಂಡು ಸಮಾಜಕ್ಕಾಗಿ ಆ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಅವರು ಒಬ್ಬ ತಪ್ಪಿಸಿ ಅಧವಾ ಕರ್ಮ ಹೇಳಿ. ಇಂತಹ ಸೇವೆಯನ್ನು ಸ್ವರ್ಪರಿಸುವುದು ನಮ್ಮ ಆದ್ಯ ಕರ್ತವ್ಯ. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಈ ಅಭಿನಂದನಾ ಸಮಿತಿ ರೂಪಿಸಿ ಹಿರಿಯರ ಕಿರಿಯರ ಸಲಹೆ ಸಹಕಾರ ಪಡೆದು ಅಮೂಲ್ಯ ಗ್ರಂಥವನ್ನು ಅವರಿಗೆ ಅರ್ವಿಸಿ ಆತ್ಮೀಯವಾಗಿ ಸನ್ಯಾಸಿಸುವ ಅವಕಾಶ ನನಗೆ ಸಿಕ್ಕಿದ್ದು ಹೆಚ್ಚೆಯ ಸಂಗತಿ ಬಂದು ಅಮೂಲ್ಯ ಕೆಲಸ ಮಾಡಿದ ತ್ವರ್ತಿ ನನಗೆ ಹಾಗೂ ನನ್ನ ಮಿಶ್ರತಿಗೆ.

ಸಂಗ್ರಹ : ಕ್ಷೇತ್ರ : ಕರ್ಮಾಯೋಗಿ, ಶ್ರೀ ಬಿ.ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀಗೌಡರ ಅಭಿನಂದನಾ ಗ್ರಂಥ

## ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಖಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ., ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ



ಶ್ರೀನಾರೋದ ಸಂಸರಣೆಗೌರ್ಣಿಕ ಹಾಡಲ  
ವರ್ಕಾರಿ ಸಿಂಹಾಕ್ಷ



ಶ್ರೀ ಜ. ಎಲ್. ಲಕ್ಷ್ಮೀದರು  
ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಖಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ. ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ



ಶ್ರೀಮತಿ ಕೆ. ಉತ್ತರ ಜ. ದೇವರೆಡ್ಡಿ  
ಅಧ್ಯಕ್ಷರು



ಶ್ರೀ ಕೆ.ಪಿ. ಮಹೇಶ್ ಶ್ರೀನಾರೋದ  
ಉಪಾಧ್ಯಕ್ಷರು



ಶ್ರೀ ಸ.ಎಂ. ಮಾರ್ಚೆದ್ರ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಡಾ. ಬಿ.ಹಿ. ಭೂತಾಂತ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ವಿ. ರಾಜು  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಡಾ. ಸಂಜಯ ಡಂ. ಹೆನೆಮರ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಎಂ.ಎ. ನರೇಂದ್ರ ಪುಂಚರ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಕಿ. ಜನ್ನಾಯ್  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಕೆ. ಕೃಷ್ಣಮೂರ್ತಿ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಜ. ಮಾತ್ತಾಬಾಬುನಾಯ್  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಚಮುಳ್ಳ ಜ. ತಂಜರ್ಹಿ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಧರೇಶ್ ಡಂ. ಅಲಗೂರ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಗುಡುಪಾಠ್ರೋದ. ಜ.ಹಾಡಲ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಹೆನ್ನಾಯ್ ಬಿ. ಕರ್ಮಣರ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಎ.ಕ. ಜಂಪುತ್ತ್ವಾಂತೋದ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಶರ್ಮಾರೋಧ. ಪಾಂ ಹಾಡಲ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಹೆಚ್.ಡಂ.ನಾರೇಂದ್ರ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಕ.ಆರ್. ನಾರೇಂದ್ರ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಉಮೇಶ ವಿ. ಬಾಜ  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ರಮಿಂದ್ರ ಕೃಷ್ಣ ಕಂಬಿಗ್  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀ ಜಪುರಂಜನ್ ಹೆಚ್.ಎಂ.  
ನಿರ್ದೇಶಕರು



ಶ್ರೀಮತಿ ಹ.ಆರಾಲ್ತಾ  
ಮುಖ್ಯಾಯಾಸಿನಿಕಾಂಕಾರಿ ಶ್ರ.

ಇಂದ : ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯ ಸಹಕಾರ ಪತ್ರಿನ ಸಂಖಗಳ ಮಹಾಮಂಡಳ ನಿ., ಬೆಂಗಳೂರು.

ನಂ. 16, 1ನೇ ಮಹಡಿ, 1ನೇ ಅಡ್ಡರಸ್ಟ್, ಲಿಂಕ್ ರಸ್ಟ್, ಮಲ್ಲೇಶ್ವರಂ, ಬೆಂಗಳೂರು - 560003

Printed at : Biligiri Printers  
Chamrajpet, Bengaluru - 18